bien

BİEN YAPI ÜRÜNLERİ

SANAYİ TURİZM VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

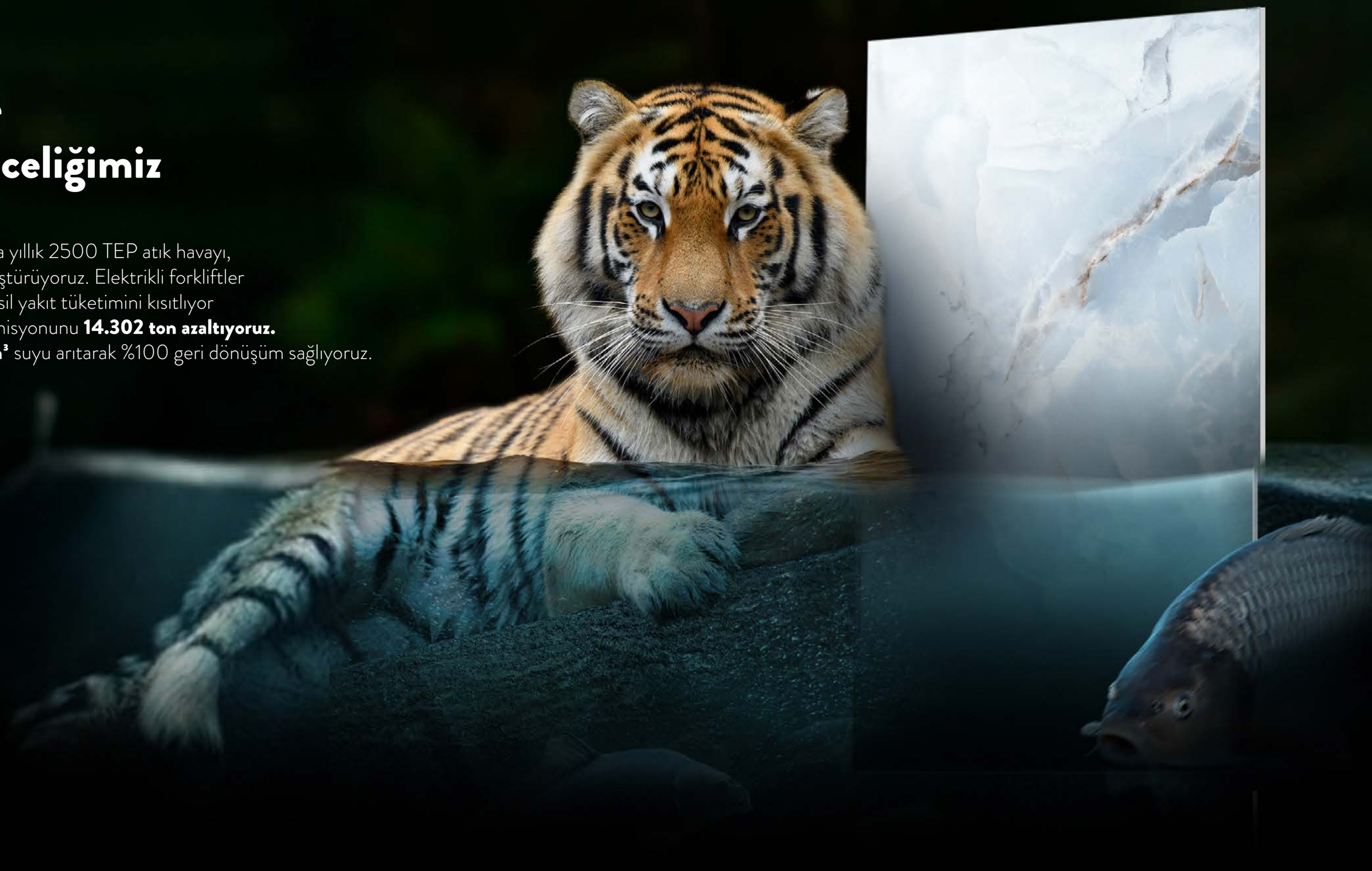
01.01.2025 – 31.03.2025
Dönemine Ait
Konsolide Faaliyet Raporu

bienseramik.com.tr

bien

Çevreye saygı önceliğimiz

Bien fabrikalarında yıllık 2500 TEP atık havayı, ısı enerjisine dönüştürüyoruz. Elektrikli forkliftler kullanarak hem fosil yakıt tüketimini kısıtlıyor hem de karbon emisyonunu **14.302 ton azaltıyoruz.** Günde **35.000 m³** suyu arıtarak %100 geri dönüşüm sağlıyoruz.



BİEN HAKKINDA

Ercan Şirketler Topluluğu bünyesinde faaliyet gösteren Bien, Türkiye ve dünyada yapı sektörünün önemli oyuncularındandır. Tasarımdaki öncü kimliğiyle de dikkatleri çeken Bien, sergilediği çevreci yaklaşımı ve doğaya saygılı tavrıyla öne çıkan bir markadır.

BİEN SERAMİK

Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi; enerji, turizm, sigorta ve yapı malzemeleri sektörlerinde faaliyet gösteren Ercan Şirketler Topluluğu'nun kuruluşudur.

Üretimini Bilecik ve Bozüyük'teki fabrikalarında yapan Bien Seramik, yurt içinde 130'u aşkın yetkili satıcısı, 3.500'ü aşkın satış noktasıyla pazardaki yerini almaktadır. Yurt dışındaki 90'a yakın ülkeye ihraç eden Bien, bir dünya markasıdır. Dünyaca ödüllü tasarımları ve 100'ü aşkın ürün koleksiyonuyla yılda 50 milyon m²'nin üzerinde üretim kapasitesine sahiptir. 90'a yakın ülkeye ihracat gerçekleştirirken, tüm üretimini TS EN 14411 ve TSE YILDIZ/ÇİFT YILDIZ belgelendirmesi ile, Türk standartlarına uygun olarak üretmektedir. Bien Seramik, aynı zamanda Entegre Yönetim Sistemini kurarak ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2008 ve ISO 27001:2013 sertifikalarını almıştır. Ayrıca Gümrük işlemlerinin kolaylaştırılması yönetmeliği kapsamında 'Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü" (Authorised Economic Operator) sertifikasını almaya hak kazanmıştır. En yeni teknolojilerle üretim yapan Bien Seramik, Türkiye'de Dijital Teknoloji ile üretilen duvar karolarının ve 20 mm'lik Teknik Porselen karoların da ilk üreticisi olmuştur.

BİEN BANYO

Bien Banyo Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; enerji, turizm, sigorta ve yapı malzemeleri sektörlerinde faaliyet gösteren Ercan Şirketler Topluluğu'nun kuruluşudur.

Her kategoriye ayrı ayrı odaklanma kararı alan Bien, 2011 yılında seramik sağlık gereçleri (SSG) alanında da yatırımlar gerçekleştirmiştir. 2017 yılında Bien Banyo Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş'yi kurmuştur. Ürün yelpazesinde uzmanlaşmayı ve kapasite artışını öne çıkaran Bien Banyo Ürünleri, Ocak 2018 itibariyle de satış ve pazarlama faaliyetlerine başlamıştır. Üretiminde son teknolojik yenilikleri kullanan Bien Banyo, geniş bir ürün yelpazesiyle faaliyette bulunmaktadır. Bien Banyo'nun ürün yelpazesinde ıslak mekanlara yönelik ürünler, seramik sağlık gereçleri, armatürler, gömme rezervuar ve banyo aksesuarları yer almaktadır.

İçindekiler

1. Genel Bilgiler	08-09
2. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı	12-13
3. Şirketin Yönetim Organı	16-19
4. Sektörel Gelişmeler ve Pazarlama Faaliyetleri	22-23
5. Şirketin Araştırma Geliştirme ve Ürün Geliştirme Çalışmaları	26-27
6. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	30-31
7. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler	34-35
8. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	38-39
9. Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları	42-43
10. Üretim ve Kapasite Kullanım Oranları	46-47
11. Yatırımlar	50-51
12. Satışlar	54-57
13. Bağışlar	60-61

01

Genel Bilgiler

1. GENEL BİLGİLER

Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi (Bien ya da Bien Yapı veyahut Şirket), 08.10.1987 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne tescil edilerek kurulmuştur. Şirketin adresi, Barbaros Mah, Billur Sok. No:1/16, Çankaya /Ankara'dır. Şirket'in faaliyet konusu yurt içinde ve yurt dışında satılmak üzere yer ve duvar seramiği, yer ve duvar karosu, vitrifiye ürünleri ve granit üretmektir. Şirket 08.10.1987'de kurulmuş olup, mevcut üretim faaliyetlerini, Bilecik ilindeki 3 farklı tesiste yer alan, 666.432 m² arazi üzerinde 203.728 m² kapalı alanda gerçekleştirmektedir.

Bien, Ankara Ticaret Odasına bağlı olup, Ticaret Sicil Numarası 66992, Ticaret Oda Numarası 58507'dir.

Şirket'in payları Borsa İstanbul'da (BIST) "BIENY" sembolüyle işlem görmektedir. Şirket'in nitelikli yatırımcılara ihraç ettiği tahvillerde borsada işlem görmektedir.

Dahil olunan endeksler:
BIST500 / BIST TÜM / BIST TÜM-100 / BIST KATILIM TUM / BIST HALKA ARZ / BIST TAŞ, TOPRAK / BIST SINAİ / BIST YILDIZ

Faaliyet raporunun ilgili olduğu hesap dönemleri:

Bu faaliyet raporu 1 Ocak – 31 Mart 2025 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.
Kayıtlı adresler:

Merkez Adresi: Barbaros Mahallesi Billur Sk. NO: 1/16 Çankaya/Ankara
Bilecik Şube Adresi: Pelitözü Mahallesi Ayazma Sokak Bien Yapı Sitesi No:52 Merkez/Bilecik
Bozüyük Şube Adresi: Yeni Mahallesi Seramik Caddesi No7 Bozüyük/Bilecik
2.Organize Sanayi Bölgesi Şubesi: Hürriyet 2. Osb Mahallesi 10. Cadde No: 6/1/1 Merkez/Bilecik
Çine Şubesi Adresi: Gökyaka Mahallesi, 18.Cadde No:8 Çine/Aydın
İstanbul Şube Adresi: Gömeç Sokak No:39 Kat 3-4 Acıbadem/Kadıköy/İstanbul

İnternet siteleri:
https://www.bienseramik.com.tr
https://www.bienseramik.com.tr/yatirimci

MERSİS numarası:
0341026431600033

E-posta adresi:
info@bienseramik.com.tr
yatirimciilişkileri@bienseramik.com.tr

Kep adresi:
bienyapi@hs01.kep.tr

Telefon ve faks numaraları
T: +90 (228) 214 80 00
F: +90 (228) 216 01 81

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 31 Mart 2025 itibarıyla toplam 361.000.000 Türk Lirası olup, tamamı ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 361.000.000 adet paya ayrılmış olup, bu paylardan 23.093.910 adedi nama yazılı A Grubu ve 337.906.090 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardır.

Şirket'in 31 Mart 2025 tarihindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025		31 Mart 2024	
Hissedarlar	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**
Nurullah ERCAN	288.673.881	79,97	288.673.881	79,97
Halka Arz - Diğer Kişiler	72.326.119	20,03	72.326.119	20,03
Toplam	**361.000.000**	**100**	**361.000.000**	**100**

Şirket'in 31.03.2025 itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL'dir. Pay gruplarına göre 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Ortağın Adı Soyadı	**Pay Grubu**	**Sermaye Tutarı (TL)**	**Sermayedeki Payı (%)**	**Oy Hakkı Oranı (%)**
Nurullah ERCAN	A	23.093.910	6,4	84,05
	B	265.579.971	73,57	
Diğer	B	72.326.119	20,03	15,95
Toplam	**A+B**	**361.000.000**	**100**	**100**

Hesap Dönemi İçinde Sermaye ve Ortaklık Paylarında Meydana Gelen Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

02

Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

2. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 31 Mart 2025 itibarıyla toplam 361.000.000 Türk Lirası olup, tamamı ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 361.000.000 adet paya ayrılmış olup, bu paylardan 23.093.910 adedi nama yazılı A Grubu ve 337.906.090 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardır.

Şirket'in 31 Mart 2025 tarihindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025		31 Mart 2024	
Hissedarlar	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**
Nurullah ERCAN	288.673.881	79,97	288.673.881	79,97
Halka Arz - Diğer Kişiler	72.326.119	20,03	72.326.119	20,03
Toplam	**361.000.000**	**100**	**361.000.000**	**100**

Şirket'in 31.03.2025 itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL'dir. Pay gruplarına göre 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Sermaye Tutarı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Nurullah ERCAN	A	23.093.910	6,4	84,05
	B	265.579.971	73,57	
Diğer	B	72.326.119	20,03	15,95
Toplam	**A+B**	**361.000.000**	**100**	**100**

Hesap Dönemi İçinde Sermaye ve Ortaklık Paylarında Meydana Gelen Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

Doğrudan Sahip Olunan Bağlı Ortaklıklar

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar ile etkinlik ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık / İştirakler	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermayesi	Ortaklık Oranı	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Bien Banyo Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Vitrifiye, armatür, gömme rezervuar üretimi gerçekleştirmektedir.	250.000.000	100%	Bağlı Ortaklık (Konsolidasyona Tabi)
Bien Trading Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	Dış Ticaret	500.000	100%	Bağlı Ortaklık (Konsolidasyona Tabi)
*Maxton Yapı Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi"	Türkiye	Satış ve Pazarlama	10.000.000	100%	Bağlı Ortaklık (Konsolidasyona Tabi)

Şirket'in, %100 bağlı ortaklığı olan Bien Trading Dış Ticaret A.Ş. teknik granit, duvar karosu, seramik, yer karosu ve fayans malzemelerini ihraç kayıtlı olarak yurtdışına satışını yapmaktadır.

Şirket'in, %100 iştiraki olan Bien Banyo Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi vitrifiye, armatür, gömme rezervuar üretimi gerçekleştirmektedir.

- Şirketimizin, yatırımı devam eden Çine tesisinde üretilecek yüksek katma değerli ürünlerin satış ve pazarlama faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla, Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olarak yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir. Söz konusu bağlı ortaklık 'MAXTON YAPI ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ" unvanıyla 15.01.2025 tarihinde kurulmuş ve 15.01.2025 tarihli 11250 sayılı Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir

03

Şirketin Yönetim Organı

3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI

Yönetim Kurulu

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu, ikisi bağımsız olmak üzere beş üyeden oluşmaktadır. Görev yapan Yönetim Kurulu üyelerinin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Ali Ercan	Yönetim Kurulu Başkanı	-	İcrada Görevli
Cengiz Erdinç*	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Mali İşler Direktörü	İcrada Görevli
Yavuz Arıcan	Yönetim Kurulu Üyesi	-	İcrada Görevli Değil
Kenan VolkanDemirel**	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil
İsa İpçioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil

* 03.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Cengiz Erdinç'in görevinden ayrılması nedeniyle, Şirketimizde Genel Müdürlük görevini yürüten Sayın Şerafettin Aşık Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

** Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Aykut Ekinci'nin görevinden ayrılması nedeniyle, 2. Sermaye Piyasası Kurulu'nun E-29833736-110.07.07-69820 numaralı ve 21.03.2025 tarihli olumlu görüş verdiği karara istinaden Sn. Kenan Volkan DEMİREL'in, selefinin görev süresini tamamlamak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

28.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul'unda Yönetim Kurulu Üye sayısının 7 olarak belirlenmesine,
Sayın Adil Akıncı'nın 3 yıllığına Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına,
Sayın Hakkı Çatman'ın 3 yıllığına İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Hesap Dönemi İçinde Yönetim Kurulunda ve Yönetim Kurulu Görev Dağılımında Gerçekleşen Değişiklikler;

Bulunmamaktadır

Bağımsız Denetim

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde, Denetimden Sorumlu Komite'nin önerisi dikkate alınarak, Şirket Yönetim Kurulu'nun 27.03.2025 tarihli kararı ile Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad. N 40 İç Kapı N4 Şişli İstanbul/ Türkiye adresinde bulunan olan, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 223402-5 ticaret sicil numarası ile kayıtlı ve Zincirlikuyu Vergi Dairesi nezdinde 6301003571 vergi numarası ile kayıtlı Nevados Bağımsız Denetim A.Ş.'nin, 2025 yılına ilişkin hesap dönemini kapsamak üzere, Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak seçilmiştir.

Komiteler

Bien Yapı Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren üç komite bulunmaktadır: Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi. Öte yandan, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

17 Kasım 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararına göre, komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Komiteler	Bağımsız Üye mi?	İcracı Üye mi?
Denetimden Sorumlu Komite		
İsa İpçioğlu - Başkan	Evet	Hayır
Aykut Ekinci - Üye	Evet	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi		
İsa İpçioğlu - Başkan	Evet	Hayır
Yavuz Arıcan – Üye	Hayır	Hayır
Burak Dayıoğlu- Üye*	Hayır	Evet
Murat Koca - Üye*	Hayır	Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Aykut Ekinci - Başkan	Evet	Hayır
İsa İpçioğlu - Üye	Evet	Hayır

* Yönetim Kurulu üyesi değildir.

SPK Seri II-17-1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda üç komite oluşturulmuştur: Yönetim Kurulunun yapılanması gereği, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17-1) yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek;

Yönetim Kurulu üyelerinden en fazla iki kişinin katılımı ile Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetim komitesi üç ayda bir toplanmakta olup iki üyeden oluşmaktadır. Denetim Komitesi mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, şirketin üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve iki üyeden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, 10.08.2023 tarih (2023-13 sayılı)) Yönetim Kurulu Kararlarında yapılan görevlendirme kapsamında;

• Aday Gösterme Komitesi
• Ücret Tespit Komitesi
görevlerini de üstlenmektedir.

Yönetici Kadrosu Hakkında Bilgiler

Adı Soyadı	**Görevi**
Şerafettin Aşık	Genel Müdür
Cengiz Erdinç	Mali İşler Direktörü
Nevreddin Şenyayla	İş Geliştirme Direktörü
Bilgi Kaya	Tasarım Direktörü
Çetin Akdağ	Yatırım Ve İnşaat Direktörü
Mutlu Erturan	Yurtiçi Satış Direktörü
Erdoğan Kıram	Arge Müdürü
Taner Çınarlıer	Arge Müdürü
İsmail Özkan	Bakım Onarım Müdürü
Ebru Demirkol	Bayi Ağı Ve İş Geliştirme Müdürü
Abdullah Güleç	Fabrika Müdürü
Yasemin Avcı	Mali İşler Müdürü
Murat Koca	Finans Müdürü
Hüseyin Elitaş	Finansal Operasyon Ve Raporlama Müdürü
Hüseyin Şaylan	Hammadde Müdürü
Hakan Yavuz	İdari İşler Müdürü
Ahmet Pehlivan	Kalite Güvence Ve Proses Kontrol Müdürü
Yasin Ünlü	Lojistik Müdürü
Ali Naci Ülkü	Marka Ve İletişim Müdürü
Ümit Gündüz	Masse Hazırlama Müdürü
Gülver Öztürk Ada	Muhasebe Müdürü
Arzu Kocaman	Outlet Mağazalar Müdürü
Okan Tekin	Satınalma Müdürü
Mehmet Yaşar	Üretim Grup Müdürü
Tufan Öztürk	Üretim Müdürü
Mesut Aygın	Yatırım Proje Montaj Müdürü

Çalışanlar

31.03.2025 tarihi itibarıyla Bien Yapı'nın personel sayısı 2.229'dür. (31 Aralık 2024: 2.075).

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan Ücretlendirme Politikası Bien Yapı web sitesinde yayınlanmaktadır.

Mavi yaka ve Beyaz yaka personele aşağıdaki hak ve menfaatler sağlanmaktadır:

Ücret ve ücretle ilgili esaslar: Normal ücret, yıllık ücret zammı, fazla mesai, bayram mesaisi ve hafta tatili çalışmaları.
Ek Ödemeler: Yıllık izin ücreti, öğrenim yardımı, ulaşım yardımı, yemek yardımı.
İzinler: Yıllık ücretli izin ve mazeret izinleri.

04

Sektörel Gelişmeler ve Pazarlama Faaliyetleri

4. SEKTÖREL GELİŞMELER VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Sektörel Gelişmeler

Şirket'in faaliyet gösterdiği imalat sektörü, NACE.2 Sanayi Kolları sınıflamasına göre 23 numaralı "diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı" başlığı altında yer almaktadır. 23 numaralı "diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı" mineral kaynaklı tek bir madde ile ilgili olan imalat faaliyetlerini kapsamaktadır. Bu başlık altındaki seramik ürünleri yedi alt gruba ayrılmakla birlikte, Şirket'in ürünlerinin içerisinde bulunduğu alt grup; seramikten karo ve fayanslar üretimini kapsamaktadır (aynı zamanda seramik kaplama olarak da ifade edilir). Bu grupta yer alan seramik karolar da kendi içerisinde su emme dereceleri, dayanıklılık, mukavemet vb. özelliklerine göre ayrılırlar. Şirket'in kuruluş amacı, seramik kaplama sektöründe ürün çeşitlerinin en önemli ürünleri olan duvar karosu, yer karosu, sırlı porselen ve teknik granit üretimi yapmaktır.

Seramik kaplama sanayisi inşaat seramikleri (İnşaat seramikleri, seramik kaplama malzemeleri ile seramik sağlık gereçleri olarak iki ana gruba ayrılmaktadır) içindeki iki büyük gruptan biri olup, Türkiye'nin geleneksel üretici olduğu inşaat malzemesi sanayilerinin başında gelmektedir. Kurulu kapasitesi, ürün kalitesi ve çeşitliliği ile toplam seramik ihracatı içindeki payı göz önüne alındığında, Türk seramik sanayi içindeki en gelişmiş alt sektörlerin kaplama malzemeleri olduğu görülmektedir.

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (İMSAD) verilerine göre Türkiye, 2025 yılı itibarıyla seramik kaplama malzemelerinde yıllık yaklaşık 650 milyon m² üretim kapasitesine sahip olup, bu üretim kapasitesi ile Avrupa'nın 3., dünyanın 8. büyük üreticisidir. Bien Yapı Türkiye'de sahip olduğu üretim kapasitesi açısından sektördeki payı %8,2'dir. Sektör, yüksek istihdam sağlayan sektörler arasında olup, 35.000 doğrudan ve yaklaşık 200.000 de dolaylı istihdam sağlamaktadır. Ülke geneline yaygın yapısı ve Anadolu illerinde sağladığı istihdam ile bölgesel gelişmişliğe ve metropollere nüfus yığılması sorununun çözümüne destek olmaktadır. Sektörün gelişimi birbirinden farklı illerde istihdamı önemli ölçüde artırmaktadır.

Sektör verilerinin takip edildiği kaynaklardan biri olan İMSAD'ın Nisan 2025'de yayınlanan, Ocak-Şubat 2025[1] verilerini içeren raporuna göre, İnşaat malzemesi sanayi üretimi 2025 yılına büyüme ile başlamış iken üretim şubat ayında gerilemiştir. Sanayi üretimi 2025 yılının şubat ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %3,0 azalmıştır. 2025 yılının şubat ayında alt sektörlerin birçoğunda üretim azalma kaydetmiştir. Şubat ayında 5 alt sektörde üretim 2024 şubat ayına göre artarken, 17 alt sektörde üretim azalmıştır. Ocak-şubat döneminde bazı alt sektörlerde görece yüksek üretim artışları olmuştur. 2025 yılı ilk 2 ayında geçen yılın aynı dönemine göre plastik inşaat malzemeleri üretimi %9,8, inşaat amaçlı alçı ürünleri üretimi %8,8, ısıtma soğutma ve havalandırma donanımları üretimi %8,3, yalıtımlı kablolar üretimi %6,6 ve seramik kaplama malzemeleri üretimi %5,9 artmıştır. Ocak-şubat döneminde bazı alt sektörlerde ise üretim yüksek düşüş göstermiştir. Seramik sağlık gereçleri üretimi %25,1, kilit ve donanım eşyaları üretimi %24,6 ve armatür musluk vana valf üretimi %13,3 azalmıştır.

Seramik kaplama ihracatı Ocak-Şubat 2025 döneminde 100 milyon dolar olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,1 artış kaydetmiştir.

Pazarlama Faaliyetleri

BİEN olarak, sektördeki liderlik hedeflerimiz doğrultusunda pazarlama faaliyetlerimize stratejik bir yaklaşımla yatırım yapmaya 2025 yılının ilk çeyreğinde de devam ediyoruz. Markamızın bilinirliğini artırmak, müşteri sadakatini güçlendirmek ve yeni pazarlarda etkinliğimizi genişletmek amacıyla çok kanallı bir pazarlama stratejisi izlenmektedir. Bu çerçevede gerçekleştirdiğimiz çalışmalar hem yerel hem de küresel ölçekte markamıza değer katmayı sürdürmektedir.

İlk çeyrek boyunca, satış noktalarımızda gerçekleştirdiğimiz tanıtım ve teşhir faaliyetleriyle ürünlerimizin son kullanıcıya ulaşma sürecini optimize ettik. Bayi ağımızla entegre yürüttüğümüz kampanyalar sayesinde hem satış hacmini artırdık hem de marka sadakatini pekiştirdik. Aynı zamanda mimari ofisler ve iç mimarlık firmalarıyla yapılan iş birlikleriyle, projelerde BİEN ürünlerinin tercih edilmesini sağladık; teknik sunumlar, ürün tanıtımları ve örnek uygulamalarla bu iş birliklerini aktif ve verimli hale getirdik.

[1] *https://imsad.org/Uploads/Files/Turkiye_IMSAD_Aylik_Sektor_Raporu_NISAN2025.pdf*

Yurtdışı pazarlarda ise ihracat odaklı stratejilerimiz doğrultusunda güçlü adımlar atmaya devam ettik. Yeni distribütörlük anlaşmaları, ürün lansmanları ve yerel pazar araştırmaları ile global ölçekte büyüme hedefimize katkı sağladık. Ayrıca, Avrupa ve Orta Doğu başta olmak üzere birçok farklı pazarda düzenlenen sektör fuarlarına katılım sağlayarak hem mevcut müşterilerimizle ilişkilerimizi güçlendirdik hem de potansiyel müşterilere ulaşma fırsatı elde ettik.

BİEN olarak, yılın ilk çeyreğinde yürüttüğümüz tüm bu pazarlama faaliyetleriyle hem marka algısını hem de pazar payımızı artırmayı başardık. Önümüzdeki dönemlerde de yenilikçi bakış açımız ve sürdürülebilir büyüme vizyonumuz doğrultusunda pazarlama yatırımlarımıza hız kesmeden devam edeceğiz.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

BİEN olarak, sadece ekonomik başarıyı değil; çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarında da değer üretmeyi sürdürülebilir büyümenin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu anlayış doğrultusunda 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlıkları titizlikle başlatılmıştır. Raporumuz, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve Küresel Raporlama Girişimi (GRI) standartlarına uygun şekilde yapılandırılmakta; şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda geliştirilerek kamuoyu ile paylaşılmaya hazırlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik raporu hazırlık sürecimiz kapsamında; enerji verimliliği, karbon ayak izi azaltımı, su ve atık yönetimi, döngüsel ekonomi uygulamaları gibi çevresel başlıkların yanı sıra, çalışan memnuniyeti, iş sağlığı ve güvenliği, toplumsal cinsiyet eşitliği, etik iş yapış biçimleri ve sosyal sorumluluk projeleri gibi sosyal alanlardaki performans göstergelerimiz de detaylı olarak ele alınmaktadır.

Bu süreçte şirketimizin tüm birimleriyle iş birliği içinde, veri toplama ve analiz çalışmaları yürütülmekte; sürdürülebilirlik performansımız objektif kriterlerle değerlendirilerek ölçülebilir hedefler doğrultusunda raporlanmaktadır. Aynı zamanda paydaşlarımızın beklenti ve geri bildirimlerini dikkate alarak daha kapsayıcı ve etkili bir raporlama süreci benimsenmektedir. 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile birlikte, hem geçmiş yıl performansımızı kamuoyu ile paylaşacak hem de geleceğe yönelik sürdürülebilirlik stratejilerimizi ve taahhütlerimizi ortaya koyarak, daha yaşanabilir bir gelecek için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğimizi bir kez daha vurgulamış olacağız.

Katıldığımız Fuarlar ve Etkinlikler

Fuarlar;

24-27 Şubat The Big 5 Construct Saudi
2025 yılının ilk uluslararası fuar organizasyonu, 24–27 Şubat tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın Riyad kentinde düzenlenen ve bölgenin en prestijli yapı ve inşaat malzemeleri fuarlarından biri olan The Big 5 Construct Saudi ile gerçekleştirilmiştir. BİEN olarak bu önemli etkinlikte yer alarak, geniş ürün yelpazemizi ve yenilikçi tasarımlarımızı uluslararası ziyaretçilerin beğenisine sunduk.

Fuarda katılımcılardan alınan olumlu geri bildirimler, BİEN markasının Orta Doğu pazarındaki bilinirliğini ve güvenilirliğini pekiştirmiş; bu pazarda uzun vadeli büyüme stratejilerimiz açısından güçlü bir referans niteliği taşımıştır.Fuar süresince kurulan yeni iş bağlantıları ve gerçekleştirilen görüşmeler, ihracat odaklı hedeflerimize önemli katkılar sağlamış; bölgedeki varlığımızı genişletmeye yönelik yeni iş birliklerinin temelleri atılmıştır.

05

Şirketin Araştırma Geliştirme ve Ürün Geliştirme Çalışmaları

5. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE ÜRÜN GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Bien Banyo Ar-Ge Çalışmaları;

Şirketimizin Ar-ge ve Tasarım faaliyetlerine yaklaşımındaki stratejik hedeflerinden biri, sektöre ve trendlere yön verecek inovatif ürünler geliştirerek marka değerimizi artırmaktır. Hedeflerimiz doğrultusunda yürüttüğümüz Ar-ge ve Tasarım projelerimiz, teknolojinin gelişmesiyle birlikte banyo alanlarına farklı bir bakış açısı sunabilecek yeniliklere odaklanmıştır.

Bu hedefler doğrultusunda sektördeki son gelişmeleri yakından takip ederek 2024 yılında başlatılan Ar-ge ve Tasarım projelerimizle hedeflerimiz doğrultusunda ilerlenmiş ve uluslararası patent ve endüstriyel tasarım tescilleri ile koruma altına alınan geliştirmelerden bazıları 2025 1.çeğreğinde tamamlanarak, lansmanları gerçekleştirilmiştir.

Bien, banyo ürünleri ile iki yıllık periyotlarda düzenlenen ve dünyanın en prestijli tesisat ve banyo ürünleri fuarı olan ISH 2025'e katılım sağlamış ve sektörde benzersiz geliştirmelerinin lansmanını gerçekleştirerek büyük ilgi toplamış ve yeni Ar-Ge çıktıları ile güçlü bağlantılar gerçekleştirmiştir.

Gömme rezervuarlarımız için, kullanıcı davranışlarını özel bir yazılımla algılayabilen elektronik ve yazılım kontrollü Touchless Aktüatör Panel projemiz, hijyen odaklı akıllı ürünlerin banyo alanlarına entegre edilmesiyle sektörde farklılaşabilmemizi sağlayan önemli adımlar atılmaktadır. Temassız kullanım özellikleri ve kullanıcı davranışlarını algılayabilmesinin yanı sıra yazılım tarafından kararlar verebilen daha gelişmiş ürün versiyonlarının üzerinde de çalışmalar devam etmektedir, yakın gelecekte Ar-ge ve yazılım geliştirme süreçleri tamamlanıp devreye alınması planlanmaktadır. ISH 2025 kapsamında lansmanı gerçekleştirilen final prototiplere büyük bir ilgi toplanmıştır.

Ar-ge çalışmaları devam eden Elektronik ve Yazılım Kontrollü Aktüatör Panel Projelerimizle paralel yürüttüğümüz Elektronik Gömme Rezervuar Projesi, 2022 yılında devreye aldığımız 11 adet Patente sahip Bien Supreme Gömme Rezervuar ürün ailesine dahil edilerek ve ürün gamımızın çeşitliliğini arttırarak rekabet gücümüzü bir üst seviyeye taşıyacaktır. ISH 2025 kapsamında bu ürün ailesi için de güçlü bağlantılar geliştirilmiştir.

Bien MagicLight Ar-Ge ve ürün geliştirme projesi tamamlanmış ve seri üretimi başlatılmıştır. Klozet kapaklarına entegre edilen bir ultraviyole antiseptik ışınlama sistemi sayesinde klozetlerin iç haznelerinde bulunan mikroorganizmaların etkisiz hale getirerek banyo alanlarındaki klozetlerin daha temiz ve hijyenik olmasını sağlayan üniversal bir teknolojik geliştirmedir. Laboratuvar ortamında yapılan test sonuçlarına göre %99.99 oranında mikroorganizmaları etkisiz hale getirebilen MagicLight, çeşitli kimyasal maddelerin kullanımının azaltılmasını amaçlayarak insan sağlığı, çevre ve ekosistemi koruyarak inovatif bir çözüm geliştirmiştir. ISH 2025 kapsamında, MagicLight teknolojisi için özel bir lansman gerçekleştirilmiş ve oldukça yoğun bir ilgi ile karşılaşılmıştır. MagicLight teknolojisi devrim niteliğinde bir yenilik olarak, bu spesifik alanda güçlü iş bağlantıları için görüşmeler başlatılmasında önemli rol oynamıştır. MagicLight, Avrupa'daki ünlü üretici firmalar tarafından çok büyük bir ilgi görmektedir ve bu firmalardan bazıları ile iş bağlantıları gerçekleştirilmiş ve henüz devam eden görüşmeler ile prestijli üreticiler ile anlaşmalar hazırlanmaktadır. Avrupa, Kuzey Amerika, Asya-Pasifik bölgelerinde farklı güçlü kanallar ile münhasırlık anlaşmaları üzerinde görüşmeler devam etmektedir. MagicLight'ın fikri mülkiyet hakları ulusal ve uluslararası fazlarda koruma altındadır.

Sektörde rekabet avantajı sağlayabilecek önemli bazı Ar-ge çalışmalarımız üretim verimliliğini arttırmaya odaklanmıştır. Temel olarak 2024 yılında Ar-Ge projeleri başlatılarak devreye alınan patentli üretim kalıbı sistemlerimiz sayesinde enerji, su ve hammadde kaynakları daha etkin kullanımı hedeflenmiştir ve makine kullanımında %900 oranında bir avantaj elde edilerek

üretim alanı daha efektif bir şekilde kullanımı mümkün kılınmıştır. 2025 yılı birinci çeyrekte bu üretim teknolojilerinin üretim tesislerimizde kullanımının yaygınlaştırılması için çalışmalar devam etmiştir.

Dünya üzerindeki doğal kaynaklar hızla tüketilmekte ve sürdürülebilir kaynak kullanımı giderek büyük bir önem kazanmaktadır. Geliştirmiş olduğumuz özel yıkama sistemli ürünlerle su tasarrufu sağlayarak azalan doğal kaynakların yeni nesillere aktarılmasında ve sürdürülebilir yaşam döngüsüne katkı sağlıyoruz. Ayrıca ürün-kullanıcı ilişkisinde kolay bir temizlik imkânı ve hijyeninin sürdürülebilirliğini pazarlara sunuyoruz. Teknolojinin gelişmesiyle birlikte banyo alanlarına farklı bir bakış açısı sunabilecek akıllı-hijyen odaklı ürünler geliştirerek sektörün dinamiklerini olumlu yönde etkilemekteyiz. Bu yenilikçi yaklaşım, sektördeki ürünlerden tasarımsal ve fonksiyon olarak farklılaşmamızı sağlamakta ve bu yeni ürünlerle banyo alanlarına alışılmışın ötesinde modern ve zamanlar üstü deneyimler sunmaktadır. Bu kapsamda geliştirdiğimiz Bien Vortex yıkama sistemli klozet ve lavabo ürünlerimiz de, ISH 2025 fuarında tanıtılmış ve hem tasarımsal olarak hem de fonksiyon başarımları ile dikkatleri üzerine toplamış, bu ürünler bazında da yeni iş bağlantıları oluşturulması için görüşmeler başlatılmıştır. Vortex yıkama fonksiyonlu sistemlerimiz patent başvurusu yapılmış buluşlarımızdan birisidir.

Bien'in 2025 birinci çeyrekte tamamlanan ve ISH 2025'te lansmanı yapılan yeni ürün ailesi olan SQ Serisi, Squircle geometrisiyle tasarlandı. Bu benzersiz form, bir dairenin huzurunu ve bir karenin düzenini bir araya getirerek, tasarımda ve kullanım deneyiminde yeni bir dönemin kapılarını aralıyor. Hijyenik yüzeyler, modüler tasarım ve sürdürülebilir üretim anlayışı ile hazırlanan SQ serisi, modern yaşam alanlarına şıklık ve konfor katıyor.

Bien Yapı Arge Çalışmaları;

• 10x10 yer karosu ürünlerde kullanmakta olduğumuz ithal granül fritleri Şirket bünyesinde üretilmek üzere Chemicall Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Chemicall) ile yapılan iş birliği ile fritlerin yerlileştirilmesi çalışmalarından olumlu sonuçlar alınmış, işletme denemelerine başlanmıştır.
• Duvar karosu engop'ta ürün kalitesini ve teknik şartları etkileyemeyecek şekilde zirkon tüketimini düşürecek yönde çalışmalar yapılmıştır. Yapılan çalışmalar sonucu başarılı olan reçete işletme denemeleri ile test edilerek sorunsuz bir şekilde üretimde kullanılmaya başlanmıştır. Böylelikle hem ürün maliyeti düşürülmüş hem de artan rekabetçi koşullarda şirketimizin elini dahada güçlendirmiştir.
• Duvar karosu masse'de kullandığımız İstanbul killerine alternatifler araştırılarak hem yerli killeri kullanmak hem de hammadde nakliye maliyetini düşürmek için çalışmalara başlatılmıştır.
• Yer karosu ve Granit ürünlerde kullandığımız masse için alternatif kil, kaolen ve felsdispat çalışmaları yapılmaya başlanmıştır.

06

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

6. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

- 2024 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve www.bienseramik.com.tr web adresinde yayınlanmaktadır

- 2024 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, , Kamuyu Aydınlatma Platformu ve www.bienseramik.com.tr web adresinde yayınlanmaktadır.

07

İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler

7. İŞLETME PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER

Avrupa Birliği Ticaret Komisyonu, 3 Aralık 2021 tarihinde Avrupa Seramik Üreticileri Birliği'nin şikâyeti üzerine, Türkiye'nin yanı sıra Hindistan'da "Seramik karo" ve benzeri kategorisi ithalatına karşı, bu alanda faaliyet gösteren şirketler bakımından anti-damping soruşturması başlatmıştır.

Nihai karar 10 Şubat 2023 tarihinde komisyon tarafından açıklanmıştır. Kararda, soruşturma kapsamına alınan Şirketimiz ve ilişkili tarafımız Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. için %4,8 dampinge karşı gümrük vergisi önlemi alındığı açıklanmıştır. Soruşturma kapsamında iş birliğinde bulunan Türkiye'de aynı alanda faaliyet gösteren diğer şirketler için gümrük vergisi oranı %9,20 olarak açıklanırken, iş birliğinde bulunmayan şirketlerde bu oran %20,90 olarak belirlenmiştir. Bahsi geçen gümrük vergisi 10 Şubat 2023 tarihinden başlayarak 5 yıl süre ile geçerli olacaktır.

Bien Seramik olarak, enerji maliyetlerimizi azaltmak, elektrik fiyat artışlarından korunabilmek, karbon ayak izini azaltmak ve sürdürülebilir çevrenin korunmasına katkıda bulunmak en önemli sürdürülebilirlik hedeflerimiz arasındadır.

Şirketimizin yenilenebilir enerji yatırımlarında çözüm ortağı T2D Yenilenebilir Enerji Sis. San. ve Ticaret A.Ş.'dir. 2030 yılına kadar yenilenebilir enerji yatırımlarımızda toplamda 140 MWe'lik Güneş Enerji Santrali (GES) kurulumunu ve bu sayede yıllık yaklaşık 186.000 ton Co^2 emisyonunu azaltmayı ve yıllık yaklaşık 511.280 adet yetişkin ağacın kesilmesini engellemeyi hedefliyoruz.

Şirketimizin mevcut tesislerinde yıllık ortalama elektrik ihtiyacı 140 MWe'dir. İlk etapta şirketimizin, Bozüyük tesisi, Bilecik tesisi ve Bilecik 2. OSB tesislerinde çatı GES santralinde toplam 300.000 m^2'lik alanda, 40.870 adet yeni nesil Topcon – Ntype güneş panelleri kullanılacaktır. Yapılacak ilk yatırımın tutarı 11.750.000 USD olup, 2025 yılı içerisinde 23,5 MWp'lik Güneş Enerji Santralinin tamamlanması planlanmaktadır.

Şirketimizin Aydın Çine'de bulunan ve tamamlandığı zaman Türkiye'nin en büyük kapalı alanına sahip olacak 500.000 m^2'lik yeni fabrikasında, 90 MWe'lik GES üretimi yapılması hedeflenmektedir. Çine tesisi için planlanan yatırım bedeli ise yaklaşık 45.000.000 USD'dir.

08

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

8. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Yoktur.

09

Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları

9. ÇIKARILAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

İhraç Tavanı Alınan Sermaye Piyasası Araçları

Türü	İhraç Tavanı ve Tavanın Verildiği SPK Kurul Kararı
Finansman Bonosu	10.000.000.000 TL – 6/187
Yurt Dışı Finansman Bonosu	200.000.000 Euro – 15/418

Şirketin 31.03.2025 faaliyet döneminde devam eden sermeye piyasası araçları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Türü	İhraç Tutarı		İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Faiz/Getiri Oranı (%)	İhraç Şekli
	Tutar	Para Birimi				
Finansman Bonosu	270.000.000	TL	02.06.2020	26.05.2025	TL+5	Nitelikli Yatırımcı

10

Üretim ve Kapasite Kullanım Oranları

10. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIM ORANLARI

Şirketin 2025 yılı ilk çeyrek Üretim Kapaasite Kullanım oranlarıyla ilgili tablolar aşağıda yer almaktadır.

Üretim	Birim	31 Mart 2024	31 Mart 2025	Değişim (m^2-Ad)	Değişim (%)
Seramik	m^2	8.279.832	7.214.835	- 1.064.996,80	**-12,86%**
Seramik Sağlık Gereçleri	Ad.	133.289	103.609,00	- 29.680,00	**-22,27%**
Armatür	Ad.	54.632	58.164,00	3.532,00	**6,47%**
Kapak	Ad.	55.117	9.102,00	- 46.015,00	**-83,49%**
Gömme Rezervuar+Panel	Ad.	57.287	6.368,00	- 50.919,00	**-88,88%**

Kapasite Kullanım Oranları		
Seramik	**31 Mart 2024**	**31 Mart 2025**
Üretim Miktarı (m^2)	8.279.832	7.214.835
Kapasite (m^2)	13.402.909	13.402.909
Kapasite Kullanım Oranı (%)	**61,8%**	**53,8%**

Seramik Sağlık Gereçleri	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Üretim Miktarı (Ad)	133.289	103.609
Kapasite (Ad)	162.500	162.500
Kapasite Kullanım Oranı (%)	**82,0%**	**63,8%**

Armatür	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Üretim Miktarı (Ad)	54.632	58.164
Kapasite (Ad)	125.000	125.000
Kapasite Kullanım Oranı (%)	**43,7%**	**46,5%**

Kapak	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Üretim Miktarı (Ad)	55.117	9.102
Kapasite (Ad)	93.750	93.750
Kapasite Kullanım Oranı (%)	**58,8%**	**9,7%**

Gömme Rezervuar+Panel	31 Mart 2024	31 Mart 2025
Üretim Miktarı (Ad)	57.287	6.368
Kapasite (Ad)	150.000	150.000
Kapasite Kullanım Oranı (%)	**38,2%**	**4,2%**

11

Yatırımlar

11. YATIRIMLAR

Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları 2025 yılında da hız kesmeden devam etmektedir. Ar-Ge departmanımız, ileri teHalihazırda, Aydın ili Çine İlçesinde yapımına başlanan, 102 milyon m^2/yıl ilave üretim kapasite sağlayacak ve bugünkü şartlarda Türkiye'nin tek çatı altındaki en büyük seramik fabrikası yatırımının tamamlanmasıyla birlikte, 153 milyon m^2/yıl toplam üretim kapasitesine ulaşmayı hedeflemektedir.

2025 ilk 3 aylık dönem içerisinde tüm tesislerinde 534.026.126 TL yatırım harcaması yapılmıştır.

2025 yılında tamamında tüm tesislerde finansal tablolara aktifleştirilecek ve avanslardan oluşacak 1 milyar TL-1,2 milyar TL arasında yatırım harcaması yapılması hedeflenmektedir.

Çine tesisisin 2025 yılı ikinci çeyrek sonunda yatırımın ilk etabının devreye girmesini hedefliyoruz.

Yatırımı devam eden Çine Tesisi Hammadde Hazırlama bölümü görselleri

Yatırımı devam eden Çine Tesisi İdari Bina ve Üretim Sahası görselleri;

12

Satışlar

12. SATIŞLAR

Satışların ürünler bazlı satış tutarları, adet ve m² bazlı gösteren tablolar aşağıda yer almaktadır.

Net Satış Gelirleri (TL)	31 Mart 2024	%	31 Mart 2025	%
Seramik	2.369.173.222	82,22%	1.548.981.989	80,78%
Armatür-Batarya	105.915.820	3,68%	129.542.530	6,76%
Seramik Sağlık Gereçleri	145.346.424	5,04%	117.639.354	6,13%
Diğer	261.159.031	9,06%	121.452.811	6,33%
Hasılat	**2.881.594.497**	**100,00%**	**1.917.616.684**	**100,00%**

Konsolide Seramik Satışı (m²)	31 Mart 2024	31 Mart 2025	Fark	Değişim (%)
Yurtiçi	9.683.523	4.389.197	-5.294.326	-54,67%
Yurtdışı	2.138.168	1.611.862	-526.306	-24,61%
Toplam	**11.821.691**	**6.001.059**	**-5.820.632**	**-49,24%**

Konsolide Armatür Satışı (ad)	31 Mart 2024	31 Mart 2025	Fark	Değişim (%)
Yurtiçi	112.506	116.403	3.897	3,46%
Yurtdışı	932	570	-362	-38,84%
Toplam	**113.438**	**116.983**	**3.545**	**3,13%**

Konsolide Vitrifiye Satışı (ad)	31 Mart 2024	31 Mart 2025	Fark	Değişim (%)
Yurtiçi	82.909	58.038	-24.871	-30,00%
Yurtdışı	12.096	9.661	-2.435	-20,13%
Toplam	**95.005**	**68.659**	**-26.346**	**-27,73%**

Konsolide Seramik Satışı (Net TL)	31 Mart 2024	31 Mart 2025	Fark	Değişim (%)
Yurtiçi	1.880.000.397	1.220.563.576	-659.436.821	-35,08%
Yurtdışı	489.172.825	317.104.632	-172.068.193	-35,18%
Toplam	**2.369.173.222**	**1.537.668.208**	**-831.505.014**	**-35,10%**

Konsolide Armatür Satışı (Net TL)	31 Mart 2024	31 Mart 2025	Fark	Değişim (%)
Yurtiçi	104.602.249	129.234.922	24.632.673	23,55%
Yurtdışı	1.313.571	671.320	-642.251	-48,89%
Toplam	**105.915.820**	**129.906.242**	**23.990.422**	**22,65%**

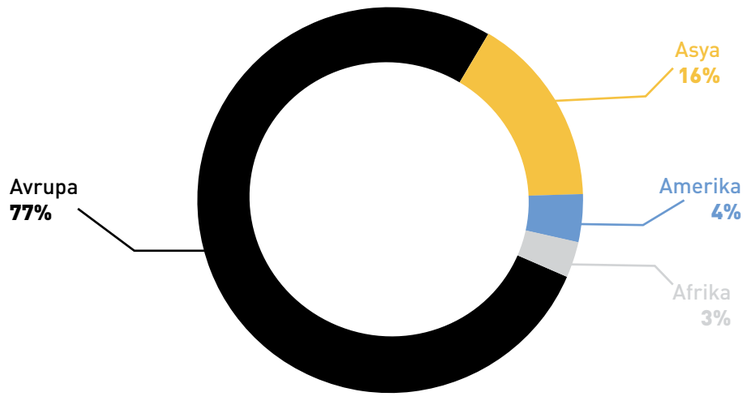
Konsolide Vitrifiye (Net TL)	31 Mart 2024	31 Mart 2025	Fark	Değişim (%)
Yurtiçi	114.892.889	108.242.072	-6.650.817	-5,79%
Yurtdışı	30.453.535	18.009.692	-12.443.843	-40,86%
Toplam	**145.346.424**	**126.251.764**	**-19.094.660**	**-13,14%**

Konsolide Diğer (Net TL)	31 Mart 2024	31 Mart 2025	Fark	Değişim (%)
Yurtiçi	120.724.102	119.149.951	-1.574.151	-1,30%
Yurtdışı	140.434.929	4.640.518	-135.794.411	-96,70%
Toplam	**261.159.031**	**123.790.469**	**-137.368.562**	**-52,60%**

Konsolide Toplam Hasılat (Net TL)	31 Mart 2024	31 Mart 2025	Fark	Değişim (%)
Yurtiçi	2.220.219.637	1.577.190.521	-643.029.116	-28,96%
Yurtdışı	661.374.860	340.426.163	-320.948.697	-48,53%
Toplam	**2.881.594.497**	**1.917.616.684**	**-963.977.813**	**-33,45%**

2025 yılının ilk çeyreğinde ihracat 340,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş Toplam satışların içerisinde ihracat payı %17,7 olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışında çalışılan en yüksek hacimli pazarlar Almanya, Belçika, İngiltere, Finlandiya İtalya ve Romanya'dır.

İhracat Dağılımı (31.03.2025)



13

Bağışlar

13. BAĞIŞLAR

31.03.2025 tarihi itibarıyla 535.617,6 TL'dir.

bienseramik.com.tr