bien

BİEN YAPI ÜRÜNLERİ

SANAYİ TURİZM VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025 Tarihinde

Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Faaliyet Raporu

bienseramik.com.tr

İLERİ TEKNOLOJİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Bien, çevresel sürdürülebilirlik taahhüdüyle yılda 2.500 TEP atık havayı ısı enerjisine dönüştürmekte, elektrikli forklift kullanımıyla fosil yakıt tüketimini azaltarak karbon emisyonunu yıllık 14.302 ton düşürmektedir. Günlük 35.000 m^3 suyun %100 geri dönüşümü sağlanmakta, 300.000 m^2 çatı alanına kurulan Güneş Enerji Santralleri (GES) ile yıllık yaklaşık 15.608 ton CO_2 emisyonu azaltımı ve 42.911 yetişkin ağacın kesilmesinin önüne geçilmektedir. Toplam 11,7 milyon USD yatırımla hayata geçirilen GES projeleri, çevresel etkimizin minimize edilmesi yönündeki kararlılığımızın somut göstergesidir.

BİEN HAKKINDA

Ercan Şirketler Topluluğu bünyesinde faaliyet gösteren Bien, Türkiye ve dünyada yapı sektörünün önemli oyuncularındandır. Tasarımdaki öncü kimliğiyle de dikkatleri çeken Bien, sergilediği çevreci yaklaşımı ve doğaya saygılı tavrıyla öne çıkan bir markadır.

BİEN SERAMİK

Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi; enerji, turizm, sigorta ve yapı malzemeleri sektörlerinde faaliyet gösteren Ercan Şirketler Topluluğu'nun kuruluşudur.

Üretimini Bilecik ve Bozüyük'teki fabrikalarında yapan Bien Seramik, yurt içinde 130'u aşkın yetkili satıcısı, 3.500'ü aşkın satış noktasıyla pazardaki yerini almaktadır. Yurt dışındaki 90'a yakın ülkeye ihraç eden Bien, bir dünya markasıdır. Dünyaca ödüllü tasarımları ve 100'ü aşkın ürün koleksiyonuyla yılda 50 milyon m²'nin üzerinde üretim kapasitesine sahiptir. 90'a yakın ülkeye ihracat gerçekleştirirken, tüm üretimini TS EN 14411 ve TSE YILDIZ/ÇİFT YILDIZ belgelendirmesi ile, Türk standartlarına uygun olarak üretmektedir. Bien Seramik, aynı zamanda Entegre Yönetim Sistemini kurarak ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2008 ve ISO 27001:2013 sertifikalarını almıştır. Ayrıca Gümrük işlemlerinin kolaylaştırılması yönetmeliği kapsamında 'Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü" (Authorised Economic Operator) sertifikasını almaya hak kazanmıştır. En yeni teknolojilerle üretim yapan Bien Seramik, Türkiye'de Dijital Teknoloji ile üretilen duvar karolarının ve 20 mm'lik Teknik Porselen karoların da ilk üreticisi olmuştur.

BİEN BANYO

Bien Banyo Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; enerji, turizm, sigorta ve yapı malzemeleri sektörlerinde faaliyet gösteren Ercan Şirketler Topluluğu'nun kuruluşudur.

Her kategoriye ayrı ayrı odaklanma kararı alan Bien, 2011 yılında seramik sağlık gereçleri (SSG) alanında da yatırımlar gerçekleştirmiştir. 2017 yılında Bien Banyo Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş'yi kurmuştur. Ürün yelpazesinde uzmanlaşmayı ve kapasite artışını öne çıkaran Bien Banyo Ürünleri, Ocak 2018 itibariyle de satış ve pazarlama faaliyetlerine başlamıştır. Üretiminde son teknolojik yenilikleri kullanan Bien Banyo, geniş bir ürün yelpazesiyle faaliyette bulunmaktadır. Bien Banyo'nun ürün yelpazesinde ıslak mekanlara yönelik ürünler, seramik sağlık gereçleri, armatürler, gömme rezervuar ve banyo aksesuarları yer almaktadır.

İçindekiler

1. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	06-07
2. Genel Müdür'ün Mesajı	10-11
3. Kısaca Bien	14-15
4. Temel Göstergeler	18-19
5. Bien Bakış Açısı	26-27
6. Kilometre Taşları	30-31
7. Genel Bilgiler	36-37
8. Şirketin Yönetim Organı	42-43
9. Pay Sahipleri	62-63
10. Şirketin Araştırma Geliştirme ve Ürün Geliştirme Çalışmaları	74-75
11. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	82-83
12. Finansal Durum	96-97
13. Sektörel Gelişmeler ve Şirket'in Sektördeki Konumu	102-103
14. Menfaat Sahipleri	134-135
15. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	140-141
16. 2024 İlişkili Taraf İşlemleri ve 2025 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Öngörü Rapor Özeti	144-145
17. Diğer Açıklamalar	148-149
18. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler	152-153
19. 2024 Yılı Karının Dağıtım Önerisi	156-157
20. 2026 Yılı Beklentileri	160-161
21. Bağımsız Denetim Raporu	164-165
22. Finansal Tablolar ve Dipnotları	168-169
23. II-14.1. Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 9. Maddesi Gereğince Hazirlanan Sorumlulu	174-176

01

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları Genel Kurulu'na

1) Görüş

Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Halil Sağlam'dır.

NEVADOS BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Halil Sağlam, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

02

Genel Müdür'ün Mesajı

2. GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ekonomide dengelenme ve yeniden konumlanma sürecinin belirginleştiği bir dönem olmuştur. Finansal sıkılaşma politikalarının etkileri hissedilirken; jeopolitik gelişmeler ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmalara rağmen yılın ikinci yarısından itibaren enflasyon görünümündeki iyileşme ve tedarik zincirlerindeki normalleşme, daha öngörülebilir bir ekonomik zemin oluşmasına katkı sağlamıştır. Bu süreç, stratejik bakış açısına sahip, operasyonel disiplini güçlü ve finansal dayanıklılığı yüksek şirketler için önemli fırsatlar yaratmıştır.

Türkiye ekonomisi 2025 yılında dezenflasyon sürecine odaklanarak makroekonomik istikrarı güçlendirmeye yönelik kararlı adımlar atmıştır. Para politikasındaki sıkı duruş kısa vadede finansman maliyetlerini artırmış olsa da, fiyat istikrarına yönelik bu yaklaşımın orta ve uzun vadede daha sağlıklı bir büyüme zemini oluşturacağına inanıyoruz. İç talepte kontrollü bir normalleşme yaşanırken, ihracat odaklı ve katma değer üreten sektörler açısından daha dengeli ve sürdürülebilir bir büyüme perspektifi güç kazanmıştır.

Bu konjonktürde, Bien Seramik olarak 2025 yılını operasyonel istikrarımızı koruyarak ve stratejik önceliklerimize bağlı kalarak tamamladık. Yıl boyunca yaklaşık 12 milyar TL net satış geliri elde ederken, 2 milyar TL brüt kâr ve 592 milyon TL faaliyet kârı ürettik. Bu performans; maliyet optimizasyonu, etkin ürün karması yönetimi ve disiplinli operasyonel yaklaşımımızın somut bir göstergesidir. Esas faaliyetlerimizin yarattığı değer, şirketimizin temel dayanıklılığını ve sürdürülebilir kârlılık kapasitesini ortaya koymaktadır.

İhracat gelirlerimizin toplam satışlar içindeki payının artması, gelir kompozisyonumuzu daha dengeli hale getirirken döviz bazlı nakit üretim gücümüzü de artırmıştır. Uluslararası pazarlarda derinleşme ve yüksek katma değerli ürün segmentine yönelim, önümüzdeki dönemde de stratejik büyüme eksenlerimizin merkezinde yer almaya devam edecektir. Amacımız; coğrafi çeşitliliği artırarak risk dağılımını güçlendirmek ve küresel ölçekte rekabetçi konumumuzu daha ileri taşımaktır.

Yüksek finansman maliyetleri ve enflasyon muhasebesinin parasal kalemler üzerindeki etkileri dönem net sonucu üzerinde baskı oluşturmuş olsa da, bu unsurlar operasyonel performansımızdan bağımsızdır. Şirketimizin temel faaliyetlerinden ürettiği nakit akışı ve operasyonel kârlılık kapasitesi güçlü şekilde korunmuştur. Finansal dayanıklılığımızı artırmaya yönelik adımlarımızı kararlılıkla sürdürmekteyiz.

2025 yılı aynı zamanda kapasite yapımız ve marj kompozisyonumuz açısından yapısal bir dönüşümün başlangıcı olmuştur. Aydın Çine'de hayata geçirdiğimiz yeni üretim tesisimizin ilk hattını Haziran ayında devreye aldık. Bu yatırım yalnızca kapasite artışı değil; sermaye tahsis stratejimizin uzun vadeli değer yaratma vizyonu doğrultusunda atılmış stratejik bir adımdır. Çine yatırımı, kârlılık kalitemizi yükseltmeyi ve ürün portföyümüzü daha yüksek katma değerli segmentlere taşımayı hedefleyen dönüşüm sürecimizin temel yapı taşlarından biridir.

Devreye alınan hatta hedeflenen ortalama üstü brüt kâr marjı, mevcut ortalamamızın üzerinde bir kârlılık potansiyeline işaret etmektedir. Hammadde kaynaklarına yakınlık, lojistik avantajlar ve ileri teknoloji altyapı sayesinde sağlanacak operasyonel kaldıraç, önümüzdeki dönemde marj genişlemesini destekleyecek önemli bir unsur olacaktır. Kapasite kullanım oranının kademeli artışı ve finansal koşullardaki normalleşme ile birlikte 2026 yılından itibaren FAVÖK'e daha güçlü ve yapısal bir katkı bekliyoruz. Bu gelişmenin, kârlılık kompozisyonumuzu iyileştirirken finansal kaldıraç seviyemizin dengelenmesine de destek vereceğine inanıyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı ise uzun vadeli değer yaratma stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırıyoruz. Çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) boyutlarını kapsayan bütüncül bir çerçeveyle; enerji verimliliği yatırımlarına, yenilenebilir enerji projelerine ve kaynak kullanımında optimizasyon çalışmalarına hız kesmeden devam ediyoruz. Mevcut tesislerimizde yürütülen GES projeleri ve Çine tesisinde planlanan enerji yatırımları, hem operasyonel maliyet yapımızı güçlendirecek hem de sürdürülebilir üretim modelimizi daha ileri taşıyacaktır.

Kurumsal yönetim ilkelerine bağlılık, şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışı faaliyetlerimizin temelini oluşturmaktadır. Halka açık bir şirket olarak yatırımcı iletişimimizi sürekli geliştiriyor; risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarımızı daha etkin hale getiriyoruz. Önceliğimiz, tüm paydaşlarımız için uzun vadeli ve sürdürülebilir değer yaratmaktır.

Önümüzdeki dönemde stratejik odağımız; güçlü nakit akışı üretimi, finansal kaldıraç seviyesinin dengelenmesi ve sermaye getirisinin artırılması olacaktır. Çine yatırımının sağlayacağı yapısal marj katkısı, artan ihracat payı ve operasyonel verimlilik uygulamalarımız ile birlikte şirketimizi daha dengeli, daha güçlü ve daha yüksek katma değer üreten bir yapıya taşıyacağız.

Bien olarak kısa vadeli dalgalanmaların ötesinde, uzun vadeli vizyonumuza odaklanıyoruz. Disiplinli finansal yönetim anlayışımız, stratejik yatırımlarımız ve güçlü insan kaynağımız sayesinde sürdürülebilir ve öngörülebilir bir büyüme patikasında ilerlemeye kararlıyız. Sermaye piyasalarındaki konumumuzu güçlendirerek, paydaşlarımızla birlikte değer üretmeye devam edeceğiz.

Bu başarı yolculuğunda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, yatırımcılarımıza ve iş ortaklarımıza teşekkür ederim.

Şerafettin Aşık
Genel Müdür

Saygılarımla,

03

Kısaca Bien

3. KISACA BİEN

Bien Yapı'nın faaliyet konusu Esas Sözleşme'nin 3. Maddesinde belirtildiği gibi yurt içinde ve yurt dışında satılmak üzere yer ve duvar seramiği, yer ve duvar karosu, vitrifiye ürünleri ve granit üretmektir. Şirket 08.10.1987'de kurulmuş olup, mevcut üretim faaliyetlerini, Bilecik ilindeki 3 farklı tesiste 666.432 m² arazi üzerinde 203.728 m² kapalı alanda ve Aydın ili Çine ilçesinde 1 tesiste 609.704 m² arazi üzerinde 318.280 m² kapalı alan da olmak üzere, toplam 4 farklı tesiste gerçekleştirmektedir.

Yıllar itibarıyla gelişen teknolojiye ayak uydurmuş, yapmış olduğu yatırımlar ile bugün itibarıyla yaklaşık 56,2 milyon m² yıllık üretim kapasitesine ulaşmıştır.

Bilecik Tesisi: Bilecik Merkez adresinde üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Tesis 1997 yılında faaliyete başlamıştır. Tesiste Yer karosu, sırlı granit, duvar karosu üretimi gerçekleştirilmektedir. Yaklaşık 16 milyon m²/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

Bozüyük Tesisi: Bilecik'in Bozüyük ilçesinde üretim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Tesis 1997 yılında faaliyete başlamıştır. Tesiste Sırlı Porselen üretimi yapılmaktadır. Yaklaşık 20,2 milyon m²/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

Bilecik 2.Osb Tesisi: Bilecik Merkezi 2. Organize sanayi bölgesinde üretim faaliyetlerini gerçekleştirilmektedir. Tesis 2018 yılında faaliyete başlamıştır. Tesiste Duvar Karosu üretimi yapılmaktadır. Yaklaşık 17,2 milyon m²/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

Son olarak ilk üretim hattı Haziran 2025 döneminde devreye giren Çine Tesisinde 2,6 milyon m²/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

Üretim tesislerinin tamamının mülkiyeti Bien yapıya aittir.

Şirket "Bien Seramik" markasını 25.10.2007 tarihinde tescil ettirmiş ve ürünlerini Bien Seramik markası altında yurt içi ve yurt dışında pazarlamaktadır. Yurt içinde 100'ü aşkın yetkili satıcı ve 3.500'ü aşkın tali bayi-satış noktası bulunmaktadır. aynı zamanda ürünlerini 6 kıtada 95'i aşan ülkede faaliyet gösteren yapı marketlere ve toptancılara ihraç etmektedir.

Bien Yapı, Ulusal standardı olan ve aynı zamanda diğer üretici Avrupa ülkelerinin de kullandığı kalite değerlerini belirten TS EN 14411 VE TSE YILDIZ/ÇİFT YILDIZ standardına uygun üretim yapmaktadır ve ürünlerinin Avrupa Birliği üyesi ülkelerde satılabilmesi için gerekli olan CE belgesine sahiptir. Bunun yansıra Entegre Yönetim Sistemini kurarak ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2008 ve ISO 27001:2013 sertifikalarını almıştır.

Tüm bu sertifikaların dışında ihracattaki hedefleri ve kararlılığını desteklemek amacı ile "Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü" (Authorised Economic Operator) sertifikasını almaya hak kazanmıştır. Türkiye'de sayılı firmaya verilen gümrük yükümlülüklerini eksiksiz ve zamanında yerine getiren, kayıt sistemi düzenli ve izlenebilir olan, mali yeterlilik, emniyet, şeffaflık ve güvenlik standartlarına sahip bulunan, kendi oto kontrolünü yapabilen güvenilir firmalara dış ticaret işlemlerinde bir takım kolaylık ve imtiyazlar tanıyan ulusal statü konumundaki "Yetkilendirilmiş Yükümlü Statü statüsüne Seramik Cam ve Toprak sektöründe sahip ilk firmalardan biri olmuştur. Bu statü ile Bien, gümrük işlem maliyetlerinde ve tedarik masraflarında tasarruf, gümrük işlemlerin kısalması ile birlikte artan rekabet gücü, ilgili statünün tanındığı ülkelerde sağlanan ayrıcalıklardan faydalanabilme özelliği gibi avantajlar elde etmektedir.

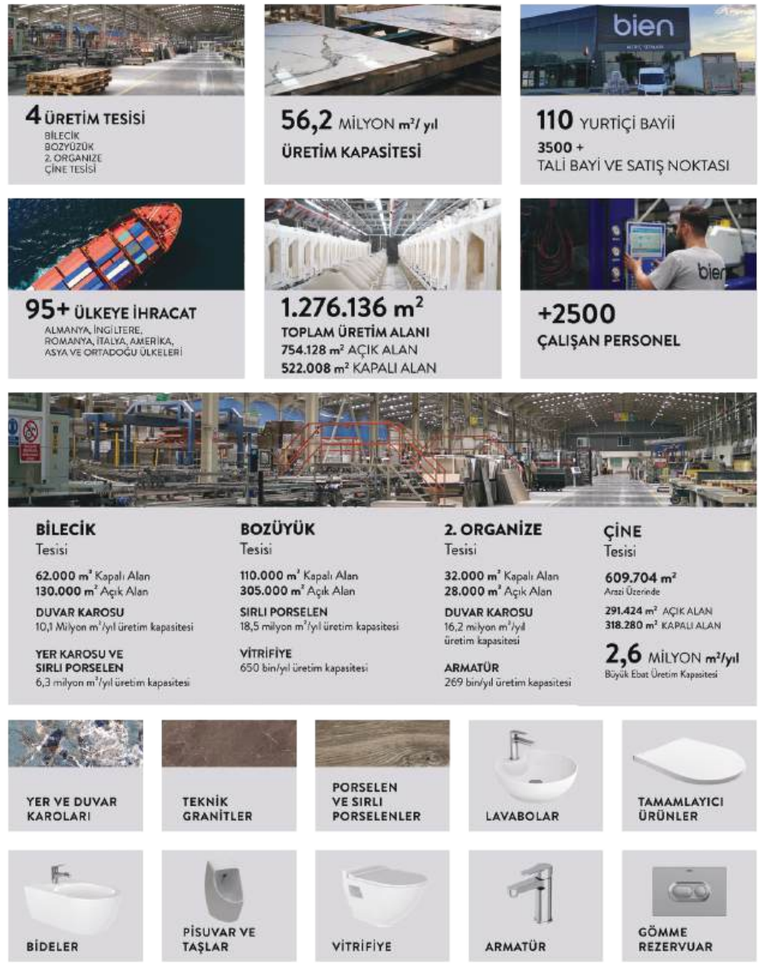
Bien Yapı, ISO 9001 belgesini 24.07.2017 tarihinde almaya hak kazanmıştır. Ürünün ilk aşamasından tüketiciye sunulmasına kadar geçen her adımda çevresel etkilerin dikkate alınarak üretimin gerçekleştirilmesini sağlayan ISO 14001 Çevre Yönetimi Sistemi Belgesi Şirket'in sahip olduğu bir diğer belgedir. Fabrika içerisinde üretimde kullanılan suyun tamamı deşarj edilmeden, fabrika içerisinde yer alan arıtma tesisinde arıtılarak tekrardan üretime kazandırılmaktadır.

Bien, enerji maliyetlerini azaltmak, elektrik fiyat artışlarından korunmak ve karbon ayak izini düşürmek amacıyla yürüttüğü 23,5 MWp kapasiteli Güneş Enerji Santrali (GES) projesini tamamlayarak devreye aldı.

Enerji verimliliği kapsamında Bozüyük Tesisi, Bilecik Tesisi ve Bilecik 2. OSB Tesisinde toplam 300.000 m² çatı alanı üzerine kurulum gerçekleştirildi. Yaklaşık 11,7 milyon USD yatırım bedeliyle tamamlanan projede, 40.870 adet yeni nesil Topcon – NType güneş paneli kullanıldı.

GES sisteminin operasyona alınmasıyla birlikte, yıllık yaklaşık 15.608 ton CO_2 emisyonunun azaltılması ve yaklaşık 42.911 adet yetişkin ağacın kesilmesinin engellenmesi hedefleniyor. Çine Tesisinin tamamlanmasıyla birlikte

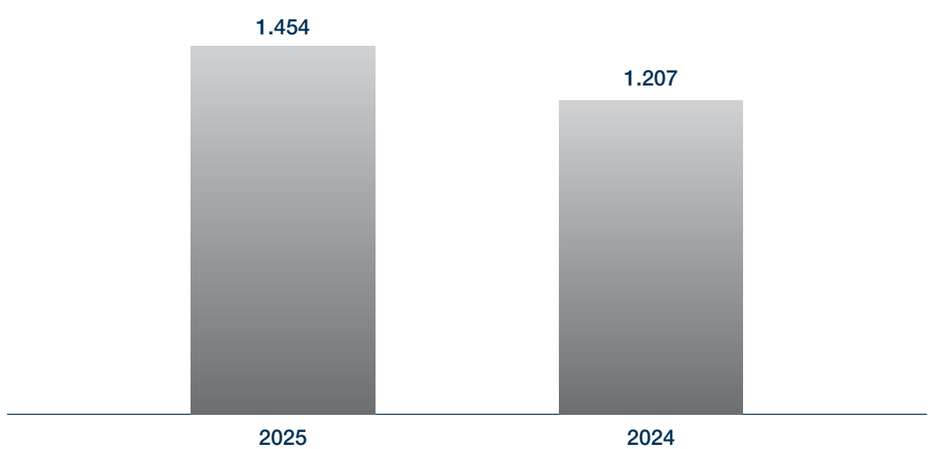
Bien Yapı için kadın istihdamını arttırmak kurulduğu günden bu yana öncelikli olmuştur. Tüm çalışanlarına eşitlik temel ilkesiyle yaklaşan, toplumsal cinsiyet eşitsizliği ile mücadeleyi toplumsal ve sosyal kalkınma için gereklilik kabul eden Bien Yapı, işe alım süreçlerinden şirket içi faaliyetlere kadar kadın erkek eşitliği ilkesini benimsemektedir. Bünyesinde 2025 yılı itibarıyla 2442 kişiyi istihdam eden Bien Yapı, Çine tesislerinin tamamlanmasıyla birlikte 2028 yılında 5000'in üzerinde personele istihdam sağlamayı ve Türkiye ekonomisine katkı sunmaya devam etmeyi hedeflemektedir.



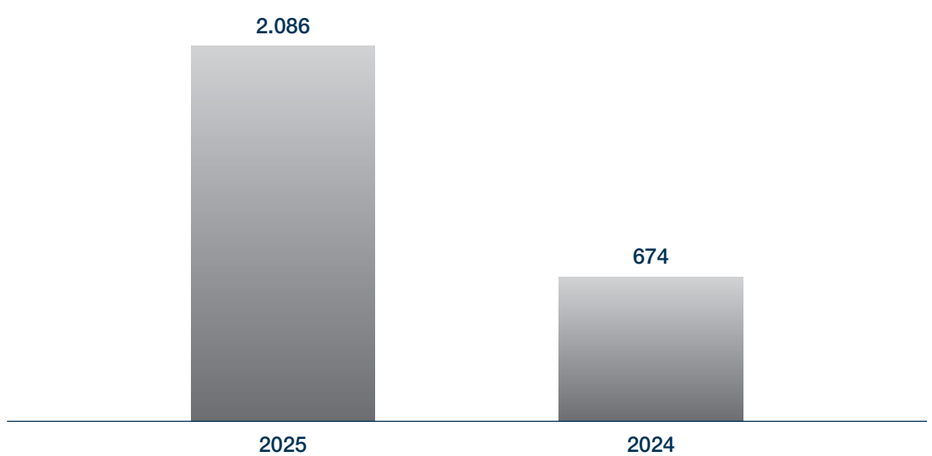
04

Temel Göstergeler

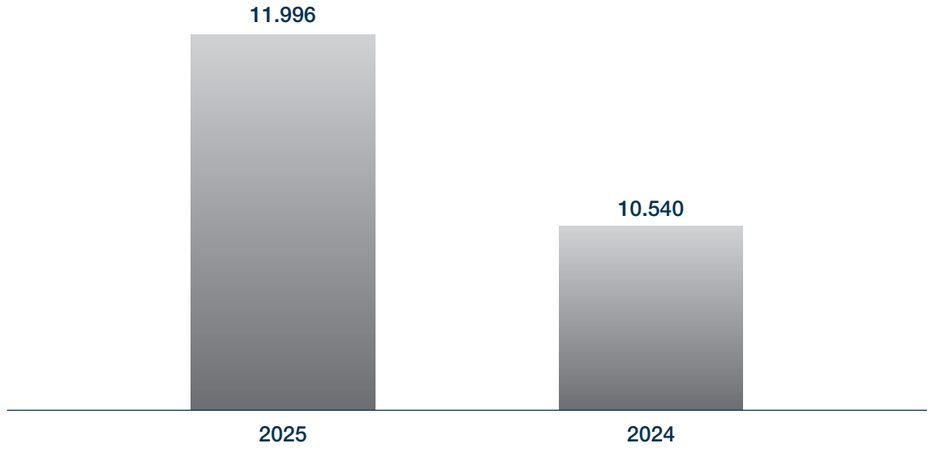
Favök (Milyon TL)*



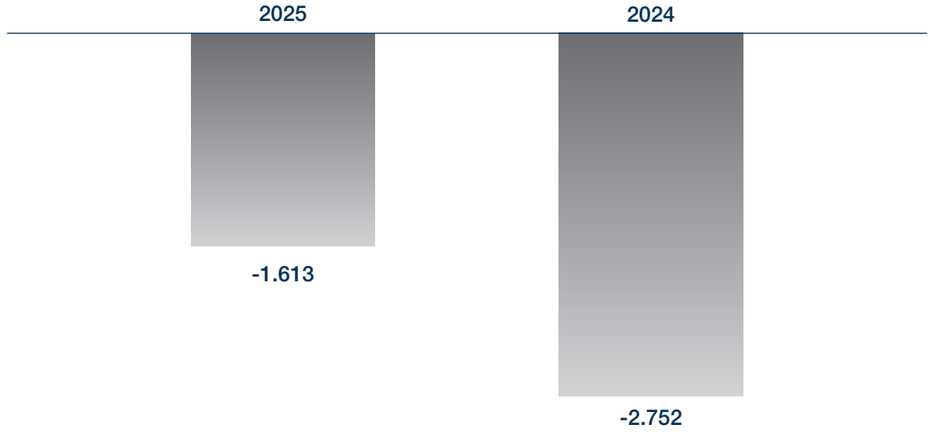
Brüt Kar (Milyon TL)



Net Satışlar (Milyon TL)



Vergi Sonrası Net Kar (Milyon TL)



** FAVÖK tanımı: Brüt Kar - Genel Yönetim & Pazarlama Giderleri & Araştırma Geliştirme Giderleri + Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler (net) + Amortisman*

TEMEL RASYOLAR (%)	2024	2025
Brüt Kâr Marjı	6,4%	17,4%
Faaliyet Kâr Marjı (%)	5,0%	4,9%
Vergi Öncesi Kâr Marjı (%)	-29,3%	-11,4%
FAVÖK Marjı (%)	11,4%	12,1%
Net Kâr Marjı (%)	-26,1%	-13,4%

MALİ ORANLAR	2024	2025
Likidite Oranları		
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,70	1,07
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,99	0,73
Mali Bünye Oranları		
Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı (Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar/Toplam Varlıklar)	0,27	0,44
Özkaynaklar / Toplam Borçlar Özsermaye (Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar)	2,30	1,10
Faaliyet Kârlılık Oranları		
Satışların Kârlılık Oranı (Vergi Öncesi Kâr/Net Satışlar)	-29,3%	-11,4%
Aktiflerin Kârlılık Oranları (Vergi Öncesi Kâr/Toplam Varlıklar)	-14,8%	-5,5%
Özkaynakların Kârlılık Oranı (Net Dönem Kârı/Özsermaye)	-18,9%	-12,4%

ALMANAK 2025...

Ocak

- Şirketimizin, yatırımı devam eden Çine tesisinde üretilecek yüksek katma değerli ürünlerin satış ve pazarlama faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla, Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olarak yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir. Söz konusu bağlı ortaklık 'MAXTON YAPI ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ" unvanıyla 15.01.2025 tarihinde kurulmuş ve 15.01.2025 tarihli 11250 sayılı Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

Şubat

- Şirketimizin, 10.000.000.000 TL tutarındaki ihraç tavanı kapsamında ihraç edeceği borçlanma araçlarının, yurtiçinde halka arz edilmeksizin, tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satışına ilişkin İhraç Belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 30.01.2025 tarih ve 6/187 sayılı kararı ile onaylanmıştır.
- Şirketimizin, 200 milyon Euro tutarında halka arz edilmeksizin, yurtdışında ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru, 12.02.2025 tarihinde gerçekleşmiştir
- Bilecik ili sınırları içerisinde yer alan 3 tesisimizde 23,5 MWp kapasiteli Güneş Enerji Santrali yatırımına başlandı.
- Bien Yapı, 24–27 Şubat 2025 tarihlerinde Riyadh Front Exhibition & Convention Center'da düzenlenen The Big 5 Construct Saudi inşaat ve yapı malzemeleri fuarına katıldı. Şirket yeni ürünlerini ve yenilikçi teknik granit çözümlerini sektör profesyonelleriyle buluşturdu

Mart

- Şirketimizin, 200 milyon Euro tutarında halka arz edilmeksizin, yurtdışında ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraç belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 27.03.2025 tarihinde onaylandı.
- Bien, dünyanın en prestijli iklimlendirme, su teknolojileri ve banyo deneyimi fuarlarından biri olan ISH Frankfurt 2025'te, sektördeki konumunu güçlendiren etkileyici bir katılım gerçekleştirdi.17–21 Mart tarihleri arasında düzenlenen fuarda, estetik, teknoloji ve hijyeni bir araya getiren yeni vitrifiye koleksiyonlarımız ziyaretçilerle buluştu. Modern tasarım anlayışını ileri teknolojiyle buluşturan özel standımızda hem yeni ürün lansmanlarımızı gerçekleştirdik hem de uluslararası iş birlikleri açısından önemli temaslarda bulunduk.

Nisan

- Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılarak tescil edildi.
- 1–4 Nisan 2025 tarihleri arasında Rusya'nın başkenti Moskova'da düzenlenen MosBuild fuarına iştirak edildi. Bu uluslararası etkinlikte Bien Seramik ürün portföyünü mimarlar, tasarımcılar ve sektör profesyonelleriyle paylaştı.

Mayıs

- 23,5 MWp kapasiteli Güneş Enerji Santrali projemiz tamamlanarak faaliyete geçirildi.
- Çine 2 şubesi açıldı
- Çine tesisi ilk üretim hattı devreye alındı
- 29 Nisan – 4 Mayıs 2025 tarihleri arasında Amerika Birleşik Devletleri'nin Orlando kentindeki Coverings fuarına katılım sağlandı. Seramik ve kaplama malzemeleri alanının uluslararası buluşma noktası olan bu etkinlikte Bien ürünleri yoğun ilgi gördü

Haziran

- 1,0 milyar TL ihraç tavanı ile sınırlı olarak tertipler halinde halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere yurt içinde kira sertifikaları ihraç edilmesine karar verildi.
- 5 milyon Euro tutarında 367 gün vadeli Eurobond ihracı İsviçre'de tamamlandı.

Temmuz

- 2024 yılı hesap dönemi için Şirketimizin Sürdürülebilirlik Güvence Denetimini yapmak üzere MED Bağımsız denetim ve Danışmanlık A.Ş. seçilmesine karar verildi.
- Bilecik kayı OSB Şubesi açıldı

Ağustos

- Sürdürülebilirlik komitesi kuruldu

Eylül

- Söke Şubesi açıldı
- BİEN, 22–26 Eylül tarihleri arasında İtalya'nın Bologna kentinde gerçekleştirilen Cersaie Fuarı'nda 200 m^2'lik özel standıyla yerini aldı. Fuarda kullanılan modern ve yalın tasarım dili, markanın yenilikçi çizgisini ve sektördeki güçlü duruşunu vurguladı. Açık planlı yerleşim ve geniş sirkülasyon alanları sayesinde ziyaretçilerle etkileşim kolaylaştı, ürün deneyimi daha erişilebilir hale geldi.

Ekim

- Şirketimizin Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlandı ve MED Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetiminden geçmiş 2024 yılı hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yayınlandı.

Kasım

- 5 milyon Euro tutarında 368 gün vadeli Eurobond ihracı İsviçre'de tamamlandı.
- 24-27 Kasım tarihinde Dubai'de düzenlenen The Big 5 Global Fuarı'na katılım sağlandı

Aralık

- JCR Eurasia tarafından yapılan değerlendirmede, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu "A" (tr) görünümü teyit edilmiştir.

- 15-19 Aralık 2025 tarihleri arasında BUILDEX Suriye'de düzenlenen Damascus Fair Ground Fuarı'na katılım sağlandı

05

Bien Bakış Açısı

MİSYON

KAYNAKLARI ETKİN VE VERİMLİ BİR ŞEKİLDE KULLANARAK SÜREKLİ YENİLİĞİ VE GELİŞİMİ AMAÇLAYAN, ÜRETTİĞİ KALİTELİ ÜRÜNLER İLE YAŞAMA VE YAŞAM ALANLARINA DEĞER KATAN, ÇALIŞANLARINA, TOPLUMA VE ÇEVREYE SAYGILI, YAPI SEKTÖRÜNDE EN BEĞENİLEN VE TERCİH EDİLEN GLOBAL BİR ŞİRKET OLMAKTIR.

VİZYON

TÜRKİYE VE HEDEF PAZARLARDA; İNŞA EDİLEN YA DA KULLANIMDA OLAN HER YAPI VE BİNADA ÜRÜNLERİ BEĞENİYLE KULLANILAN BİR MARKA YARATMAKTIR.

SÜREKLİ GELİŞİM

- TEKNOLOJİ VE BİLİM IŞIĞINDA ARAŞTIRIR, SORGULARIZ.
- ÇALIŞANLARIMIZIN POTANSİYELİNİ YÜKSELTİR, DEĞER YARATMALARINI DESTEKLERİZ.
- KENDİMİZİ SÜREKLİ YENİLER VE GELECEĞE HAZIRLARIZ.

YENİLİKÇİLİK

- HER DÜŞÜNCEYE ÖNEM VERİR, YENİ FİKİRLERİ DEĞERLENDİRİRİZ
- YENİLİKLERİ YAKINDAN TAKİP EDEREK EN DOĞRUSUNU KULLANIRIZ.
- HER GÜN BİR ÖNCEKİ GÜNDEN DAHA YENİ OLMAYI HEDEFLERİZ.

EVRENSELLİK

- GÖREV VE SORUMLULUKLARIMIZ ÇERÇEVESİNDE, ÇALIŞANLARIMIZ VE TÜM PAYDAŞLARIMIZLA SEVGİ, SAYGI, EŞİTLİK VE ADALET DEĞERLERİ ÇERÇEVESİNDE ÇALIŞIRIZ.
- FARKLILIKLARA SAYGI İLE YAKLAŞIRIZ.
- ÇEVREYİ VE DOĞAL KAYNAKLARIMIZI KORUR, SOSYAL MESULİYETLERİMİZİ HARFİYEN UYGULARIZ.

DEĞİŞİM

- DEĞİŞİME İNANIRIZ. DEĞİŞİMİN HAYATIN KARŞI KONULMAZ KURALI OLDUĞUNUZ BİLİRİZ.
- VARLIĞIMIZI SÜRDÜRMEK İÇİN DEĞİŞİMİ ANLARIZ VE DEĞİŞEN KOŞULLARA UYUM SAĞLARIZ.
- DEĞİŞİMİN ÖNCÜSÜ OLMAK İÇİN ÇALIŞIRIZ.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, VİZYONUMUZU GERÇEKLEŞTİRME YOLUNDA TEMEL İLKEMİZDİR.
AMACIMIZ; ÇALIŞAN VE MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ SAĞLAMIŞ, PAYDAŞLARIYLA BİRLİKTE KAZANAN, ÜLKE EKONOMİSİNE VE YAPI SEKTÖRÜNE KATKILAR SUNARAK BÜYÜYEN VE GELECEĞE DOĞRU YÜRÜYEN LİDER BİR KURUM YARATMAKTIR.

VERİMLİLİK

SÜREÇ VERİMLİLİĞİ VE MALİYET DİSİPLİNİ İLKELERİYLE KAYNAKLARIMIZI EN ETKİN ŞEKİLDE KULLANARAK, BİREYSEL VE KURUMSAL PERFORMANSIMIZI EN ÜST SEVİYEYE ÇIKARMAK İÇİN ÇALIŞIRIZ.

06

Kilometre Taşları

6. KİLOMETRE TAŞLARI

1987

- Bien Yapı, "Ercan Nakliye Turizm ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile Ankara'da kurulmuştur.

1997

- Bozüyük Tesisi, Bozüyük Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. satın alınmıştır.
- Elginkan Holding bünyesinde faaliyet gösteren Serel Seramik Sanayi Ticaret A.Ş.'ye ait Bilecik Tesisi satın alınarak üretim faaliyetlerine başlanılmıştır.

1998

- Şirket'in unvanı "Ercan Nakliye Turizm ve Ticaret Limited Şirketi" iken "Ercan Seramik Sanayi Turizm ve Ticaret Limited Şirketi" olarak değiştirilmiştir.

2008

- TS EN 14411 (Seramik, Karo Kalite Belgesi) alınmıştır.

2010

- Inkjet yatırımı ve dijital baskısı etkin biçimde kullanılmaya başlanmıştır.

2011

- Şirket, tür değişikliği sonucu anonim şirket haline gelmiş, bu doğrultuda unvanı "Ercan Seramik Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

2012

- Şirket'in nihai ticaret unvanı Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.
- 28.11.2012 tarih ve 93976 sayılı, 29.252.124,42 TL tutarında teşvik belgesi Bilecik tesisinde modernizasyon/tevsi yatırımı yapılmıştır.

2013

- Şirket bünyesine, Bozüyük Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş (Bozüyük Tesisi) ve Bien Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte külliyen devir olmuştur. Bu devir işlemi her iki tesisin Bien Yapı Ürünleri A.Ş. unvanı altında birleşmesi olarak adlandırılabilir.

2014

- Bozüyük Tesisinde, 2 cm kalınlıkta porselen karo üretimiyle >7,5 kN seviyesinde mekanik mukavemete sahip kaplama malzemesi üretimine başlanmıştır.

2015

- TSE çift yıldız kriterlerine uygunluk belgesi alınmıştır.
- 40x120 cm ebatlarda, altın-platin-lüster gibi uygulamalarının dekor tesisinde tatbik edilmesine başlanmıştır.

2016

- 28.01.2016 tarih ve 103080 sayılı teşvik belgesi ile 15.137.323,00 TL tutarında Bozüyük Tesisinde makine ekipman yatırımı gerçekleştirmiştir.

2017

- 10.000.000 TL kuruluş sermayesi ile %100 Bien Yapı sermayesi ile kurulan Şirket'in bağlı ortaklığı, Bien Banyo, vitrifiye, armatür, gömme rezervuar üretimi yapmak amacıyla Bozüyük'te kurulmuştur.
- Anti-asit olarak tabir edilen çok yüksek kimyasal dayanıma ve kaymazlık özelliğine sahip, endüstriyel kullanıma yönelik zemin kaplamaları üretimine başlanmıştır.
- Sabit kıymet yatırımlarında kullanılmak üzere 156.585.210,00 TL tutarında yatırım teşvik belgesi alınmıştır. Bozüyük Tesisinde makine ekipman yatırımı yapılmıştır.
- ISO 9001:2015 (Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası) kalite belgesi alınmıştır.
- Sabit kıymet yatırımlarında kullanılmak üzere 95.429.939,23 TL tutarında yatırım teşvik belgesi alınmıştır. Bozüyük Tesisinde tevsi yatırımları yapılmıştır.
- İnce-uzun ebatlarda çok düşük deformasyon değerleri gösteren muntazam formlarda seramik üretimine başlanmıştır.

2018

- Rölyefli yüzeylerde ince dokuların tam anlamıyla alınabildiği düşük gramaj reçeteleri ve engo-glaze (sır altı kaplaması) uygulamalarına geçilmiştir.
- Yetkilendirilmiş Yükümlülük Statüsü sertifikasını almıştır. Bu sertifika gümrük yükümlülüklerini yerine getiren ve diğer genel gereklilikleri sağlayan güvenilir firmalara gümrük işlemlerinde kolaylık ve imtiyazlar sunan uluslararası bir statüdür.
- 2. Organize tesisi devreye alınmış, üretim faaliyetine başlamıştır.
- Sabit kıymet yatırımlarında kullanılmak üzere 78.955.904,00 TL tutarında yatırım teşvik belgesi alınmıştır. Bilecik Tesisi sprey makine sistemleri yatırımı yapılmıştır.

2019

- Granül uygulamasını desenin bir parçası haline getiren T-Dry teknolojisi devreye alınmıştır.
- TS EN 13888 (Derz Dolgu Kalite Belgesi) alınmıştır.
- TS EN 12004-1 (Karo Yapıştırıcıları, Kalite Belgesi) alınmıştır.
- Seramik malzemelerinde su sızdırmazlık kalite belgesi olan TS EN 14891 kalite belgesi alınmıştır.

2020

- Uluslararası geçerliliği bulunan birinci kalite seramik üretiminin yapıldığını belgeleyen SASO ISO 13006/2018 kalite belgesi alınmıştır.

2021

- 11.10.2021 tarih ve 528414 sayılı 2.609.000.000,00 TL tutarında yatırım teşvik belgesi alınmıştır. Aydın/Çine Organize Sanayi Bölgesinde Komple Fabrika yatırımı kararı alınmıştır.
- QB UPEC sertifikası alınmıştır. QB UPEC sertifika işareti, bir zemin kaplamasının Avrupa ürün standartlarının spesifikasyonlarına ve ilgili sertifika kurallarının ek gerekliliklerine uygunluğunu onaylar.

2022

- Şirket kısmi bölünme yoluyla, turizm yatırımlarını, Bien Turizm ve Ticaret A.Ş.ye devretmiş, Şirket'in sermayesi 315.000.000,00 TL'den 288.673.881,00 TL'ye inmiştir.
- Şirket'in üretmiş olduğu ürünlerinin yurt dışı pazarlarda satışını yapmak üzere faaliyet gösteren Bien Trading Dış Ticaret A.Ş. nin sermayesini temsil eden payların tamamı Şirket tarafından Nurullah Ercan'dan satın alınarak bağlı ortaklık haline gelmiştir.
- Şirket'in ortaklık yapısı Şirket'in paylarının tamamına Nurullah Ercan sahip olacak şekilde, son güncel hali olan tek pay sahipli yapıya dönüşmüştür.
- ISO 45001:2018 (İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemleri) kalite belgesini almıştır.

- ISO 14001:2015 (Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası) kalite belgesini almıştır.
- ISO 27001:2017 (Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) kalite belgesini almıştır.
- Çevre kalite belgesi olan, GreenGuard sertifikasını almıştır.
- Halka açılma sürecini gündemine alan şirket, 5.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı ile esas sözleşmesini SPK mevzuatına uygun hale getirmiş ve 14.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısı neticesinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

2023

- Bilecik 2. Osb Tesislerinde ilave yıllık üretim kapasitesi 5.5milyon m^2 ilave üretim hat açılışı yapılarak, tesisin yıllık üretim kapasitesi 16,2 milyon m^2'ye ulaşmıştır.
- Sermaye Piyasaları Kurulu Bien Yapı halka arz onayı
- Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin (Şirket) 72.326.119 TL nominal değerli paylarının halka arzı tamamlanmış olup Şirketin sermayesini temsil eden 361.000.000 TL nominal değerli payları Kotasyon Yönergesinin 8'inci maddesi çerçevesinde kota alınmıştır. Halka arz edilen Şirket payları 18/05/2023 tarihinden itibaren Yıldız Pazar'da 42,80 TL/pay baz fiyat, "BIENY.E" kodu ve sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamıştır.
- Bien Yapı, 2022 yılının, Fortune 500 " Türkiye'nin En Büyük Şirketleri" sıralamasında, 242. sıradaki yerini alarak, "Türkiye'nin en büyük İlk 500 şirketleri" arasına girmiştir.
- Bien Yapı, Türkiye'nin en büyük özel şirketlerinin yer aldığı Capital 500 2022 yılı genel sıralamasında 411. Sıradan,301. Sıraya yükseldi.
- MSCI Small Cap endekslerinin içerisinde yer alan, MSCI Türkiye endeksinde yer almaya başladı.
- İstanbul Sanayi Odası'nın 2022 yılı kapsamında "İSO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırmasında, üretimden satışlar kriterine göre, şirketimiz, en büyük ilk 500 sanayi kuruluşu içinde 242. sırada yer aldı.
- Şirket paylarımız BIST 100 endeksinde işlem görmeye hak kazandı.
- JCR Eurasia tarafından yapılan değerlendirmede, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu"AA-(tr)" olarak teyit edilmiştir.

2024

- Altın Çekül Uluslararası Yapı Kataloğu Ödülleri'nde, Bien olarak, Supreme Gömme Rezervuar ürünüyle "Yapıda Yenilikçi Ürün" kategorisinde Jüri Teşvik Ödülü'nün sahibi olduk.
- Bien Yapı, her yıl Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin belirlendiği Capital 500 Listesi'ne girerek 342'üncü sırada yer aldı.
- Fortune 500 "Türkiye'nin En Büyük Şirketleri" arasında 248. sırada yerimizi aldık.
- Bien Yapı, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından yayınlanan Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesi'nde 347'inci sırada yer aldı.
- Turkishtime Dergisi'nin gerçekleştirmiş olduğu Ar-Ge 250, "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri Araştırmasında 121. Sırada yer aldık.
- Bieny payları Bist katılım endekslerinde işlem görmeye başladı.

2025

- Fortune 500 "Türkiye'nin En Büyük Şirketleri" arasında 363. sırada yerimizi aldık.
- Bien Yapı, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından yayınlanan Türkiye'nin ikinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesi'nde 7'inci sırada yer aldı.
- Çine tesisinde üretilecek yüksek katma değerli ürünlerin satış ve pazarlama faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla,. %100 bağlı ortaklık 'MAXTON YAPI ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ" kurulmuştur.
- Çine tesisi ilk üretim hattı devreye alındı.
- 23,5 MWp kapasiteli Güneş Enerji Santrali projemiz tamamlanarak faaliyete geçirildi.
- Söke, Çine 2 , Kayı osb şubeleri açıldı

07

Genel Bilgiler

7. GENEL BİLGİLER

Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi (Bien ya da Bien Yapı veyahut Şirket), 08.10.1987 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne tescil edilerek kurulmuştur. Şirketin adresi, Barbaros Mah, Billur Sok. No:1/16, Çankaya /Ankara'dır. Şirket'in faaliyet konusu yurt içinde ve yurt dışında satılmak üzere yer ve duvar seramiği, yer ve duvar karosu, vitrifiye ürünleri, teknik granit ve slab üretmektir. Şirket 08.10.1987'de kurulmuş olup, mevcut üretim faaliyetlerini, Bilecik ilindeki 3 farklı tesiste 666.432 m² arazi üzerinde 203.728 m² kapalı alanda ve Aydın ili Çine ilçesinde 1 tesiste 609.704 m² arazi üzerinde 318.280 m² kapalı alan da olmak üzere, toplam 4 farklı tesiste gerçekleştirmektedir.

Bien, Ankara Ticaret Odasına bağlı olup, Ticaret Sicil Numarası 66992, Ticaret Oda Numarası 58507'dir.

Şirket'in payları Borsa İstanbul'da (BIST) "BIENY" sembolüyle işlem görmektedir. Şirket'in nitelikli yatırımcılara ihraç ettiği tahvillerde borsada işlem görmektedir.

Dahil olunan endeksler:
BIST500 / BIST TÜM / BIST TÜM-100 / BIST KATILIM TÜM / BIST TAŞ, TOPRAK / BIST KATILIM 100 / BIST SINAİ / BIST YILDIZ

Faaliyet raporunun ilgili olduğu hesap dönemleri:
Bu faaliyet raporu 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Kayıtlı adresler:
Merkez Adresi: Barbaros Mahallesi Billur Sk. NO: 1/16 Çankaya/Ankara
Bilecik Şube Adresi: Pelitözü Mahallesi Ayazma Sokak Bien Yapı Sitesi No:52 Merkez/Bilecik
Bozüyük Şube Adresi: Yeni Mahallesi Seramik Caddesi No7 Bozüyük/Bilecik
2.Organize Sanayi Bölgesi Şubesi: Hürriyet 2. Osb Mahallesi 10. Cadde No: 6/1/1 Merkez/Bilecik
Çine Şubesi Adresi: Gökyaka Mahallesi, 18.Cadde No:8 Çine/Aydın
İstanbul Şube Adresi: Gömeç Sokak No:39 Kat 3-4 Acıbadem/Kadıköy/İstanbul
Çine 2 Şubesi Adresi: Gökyaka Mahallesi 6 Cadde N 2/4 Çine/Aydın
Söke Şubesi: Söke OSB Mahallesi 4. Sokak 1/2/3 No:1 İç Kapı No:1 Söke/Aydın
Bilecik Kayı OSB Şubesi: Bilecik Kayı Osb Mah.12. Cd. Fabrika N1 İç Kapı N1 Merkez/Bilecik

İnternet siteleri:
https://www.bienseramik.com.tr
https://www.bienseramik.com.tr/yatirimci

MERSİS numarası:
0341026431600033

E-posta adresi:
info@bienseramik.com.tr
yatirimciilişkileri@bienseramik.com.tr

Kep adresi:
bienyapi@hs01.kep.tr

Telefon ve faks numaraları
T: +90 (228) 214 80 00
F: +90 (228) 216 01 81

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam 361.000.000 Türk Lirası olup, tamamı ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 361.000.000 adet paya ayrılmış olup, bu paylardan 23.093.910 adedi nama yazılı A Grubu ve 337.906.090 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Hissedarlar	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**
Nurullah ERCAN	277.843.881	76,97	288.673.881	79,97
Halka Arz - Diğer Kişiler	83.156.119	23,03	72.326.119	20,03
Toplam	**361.000.000**	**100**	**361.000.000**	**100**

Şirket'in 31.Aralık 2025 itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL'dir. Pay gruplarına göre 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Sermaye Tutarı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Nurullah ERCAN	A	23.093.910	6,4	81,66
	B	254.749.971	70,57	
Halka Arz-Diğer Kişiler	B	83.156.119	23,03	18,34
Toplam	**A+B**	**361.000.000**	**100**	**100**

Hesap Dönemi İçinde Sermaye ve Ortaklık Paylarında Meydana Gelen Değişiklikler

25.08.2025 / 22.09.2025 tarihleri arasında hakim ortak sahip olduğu paylardan 10.830.000 adedini Borsa'da satış işlemi gerçekleştirmiştir.
Nurullah Ercan'ın şirket içinde payı %76,97'ye gerilemiştir.
Toplam sermaye değişmemiş 361.000.000 TL'dir.

İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her bir payı 1,00 TL'den 361.000.000 adet paya ayrılmış olup, 361.000.000,00 TL'dir. Bu sermaye ortaklar tarafından, muvazaadan ari olarak tamamen taahhüt edilmiş olup, sermaye tamamen ödenmiştir. Şirket'in sermayesini temsil eden 361.000.000 adet payın 23.093.910 adedi nama yazılı A Grubu ve 337.906.090 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Ana Sözleşmenin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nın düzenlemeleri dairesinde yarısı A Grubu pay sahipleri veya A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 8 (sekiz) kişiden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulunun 3 (üç) üyesi ve 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulunun 4 (dört) üyesi A Grubu pay sahipleri veya A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahipleri veya A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Ana sözleşmenin 10. maddesine göre; Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır.

Doğrudan Sahip Olunan Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar ile etkin ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık / İştirakler	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermayesi	Ortaklık Oranı	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Bien Banyo Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Vitrifiye, armatür, gömme rezervuar üretimi gerçekleştirmektedir.	250.000.000	100%	Bağlı Ortaklık (Konsolidasyona Tabi)
Bien Trading Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	Dış Ticaret	500.000	100%	Bağlı Ortaklık (Konsolidasyona Tabi)
*Maxton Yapı Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'	Türkiye	Satış ve Pazarlama	10.000.000	100%	Bağlı Ortaklık (Konsolidasyona Tabi)

Şirket'in, %100 bağlı ortaklığı olan Bien Trading Dış Ticaret A.Ş. teknik granit, duvar karosu, seramik, yer karosu ve fayans malzemelerini ihraç kayıtlı olarak yurtdışına satışını yapmaktadır.

Şirket'in, %100 iştiraki olan Bien Banyo Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi vitrifiye, armatür, gömme rezervuar üretimi gerçekleştirmektedir.

- Şirketimizin, yatırımı devam eden Çine tesisinde üretilecek yüksek katma değerli ürünlerin satış ve pazarlama faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla, Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olarak yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir. Söz konusu bağlı ortaklık 'MAXTON YAPI ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ" unvanıyla 15.01.2025 tarihinde kurulmuş ve 15.01.2025 tarihli 11250 sayılı Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

08

Şirketin Yönetim Organı

8. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI

a. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı
Efe Ercan

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Nevreddin Şenyayla

Yönetim Kurulu Üyesi
Şerafettin Aşık

Yönetim Kurulu Üyesi
Kenan Volkan Demirel

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. İsa İpçioğlu

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Prof.Dr Niyazi Kurnaz

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Adil Akıncı

Yönetim Kurulu, üçü bağımsız olmak üzere yedi üyeden oluşmaktadır. Görev yapan Yönetim Kurulu üyelerinin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Efe Ercan	Yönetim Kurulu Başkanı	-	İcrada Görevli
Nevreddin Şenyayla	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Gelişme Direktörü	İcrada Görevli
Şerafettin Aşık	Yönetim Kurulu Üyesi	Genel Müdür	İcrada Görevli
Kenan Volkan Demirel	Yönetim Kurulu Üyesi	-	İcrada görevli Değil
İsa İpçioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil
Adil Akıncı	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil
Niyazi Kurnaz	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil

2025 yılı içerisinde hiçbir yönetim kurulu üyesi, şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlem ile rekabet kapsamındaki faaliyette bulunmamıştır.

Şirket'in 31/12/2025 tarihinde sona eren dönemde yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakkı toplamı
2.658.838,40 TL'dir

Yönetim kurulu 01/01/2025-31/12/2025 tarihleri arasında 40 toplantı gerçekleştirilmiştir.

b. Yıl İçinde Yönetim Kurulunda ve Yönetim Kurulu Görev Dağılımında Gerçekleşen Değişiklikler:

Hesap Dönemi İçinde Yönetim Kurulunda ve Yönetim Kurulu Görev Dağılımında Gerçekleşen Değişiklikler;

- 03.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Cengiz Erdinç'in görevinden ayrılması nedeniyle, Şirketimizde Genel Müdürlük görevini yürüten Sayın Şerafettin Aşık Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Aykut Ekinci'nin görevinden ayrılması nedeniyle, 2. Sermaye Piyasası Kurulu'nun E-29833736-110.07.07-69820 numaralı ve 21.03.2025 tarihli olumlu görüş verdiği karara istinaden Sn. Kenan Volkan DEMİREL'in, selefinin görev süresini tamamlamak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

- İlişkili şirketlerimizden Q Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyelik görevi 04.07.2025 tarihinde tescil edilmesi nedeniyle Sn. Kenan Volkan Demirel'in, Şirketimizdeki Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği görevi sona ermiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun E-29833736-110.07.07-73871 numaralı ve 16.06.2025 tarihli olumlu görüş verdiği karara istinaden Sn. Niyazi Kurnaz'ın, selefinin görev süresini tamamlamak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

- 28.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul'unda Yönetim Kurulu Üye sayısının 7 olarak belirlenmesine,
Sayın Adil Akıncı'nın 3 yıllığına Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına,
Sayın Hakkı Çatman'ın 3 yıllığına İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

• 21.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Hakkı Çatman'nın görevinden ayrılması nedeniyle, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363/1 maddesi hükümleri uyarınca, toplanacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere, Sn. Kenan Volkan Demirel'in yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

• Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Yavuz Arıcan'ın 14.10.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Sayın Hakkı Çatman'ın ayrılan üyenin görev süresi sonuna kadar görev yapmak ve yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

• Sayın Ali Ercan'nın Yönetim Kurulu Üyeliğinden İstifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine; İlk genel kurulun onayına sunulmak üzere 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Sayın Efe Ercan' nın yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına oybirliği ile karar verilmiştir. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinden ayrılan Sayın Şerafettin Aşık' ın yerine Yönetim kurulu üyesi olan Sayın Hakkı Çatman' ın 28.04.2028 tarihine kadar Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına, Sayın Ali Ercan'dan boşalan Yönetim Kurulu Başkanı görevine, 28/04/2028 tarihine kadar Sayın Efe Ercan'ın atanmasına karar verilmiştir.

• Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini sürdürmekte olan Sayın Hakkı Çatman'ın Yönetim Kurulu Üyeliğinden İstifasının kabulüne ve boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine; İlk genel kurulun onayına sunulmak üzere 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Sayın Nevreddin Şenyayla'nın yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına,Sayın Hakkı Çatman'dan boşalan Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevine, 28/04/2028 tarihine kadar Sayın Nevreddin Şenyayla'nın atanmasına karar verilmiştir.

c. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu:

Şirket işleri ve yönetimi, Ortaklar Genel Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Ana sözleşme hükümleri dâhilinde ortakların aday gösterdiği gerçek ve tüzel kişiler arasından seçilen 5 (beş) kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu ve komite üyeliklerinde boşalma olduğu takdirde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Olağan Genel Kurul Bilgilendirme dokümanı ile KAP'ta kamuya duyurulmuş olup, söz konusu beyanlara şirket web sayfasından ulaşılabilmektedir.
Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerinin, şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda TTK 395-396 maddeleri kapsamında Genel Kurul'dan onay alınmaktadır.
Yönetim Kurulu Üyeleri grup içinde veya grup dışında farklı görevler alması konusunda bir kısıtlama bulunmamakta ancak tüm üyelerin yeterli zaman ayırmaları sağlanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin ortaklık dışında aldıkları görevler KAP'ta "Yönetime İlişkin Bilgiler" altında duyurulmaktadır. İlgili KAP duyurusuna https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/2952-bien-yapi-urunleri-sanayi-turizm-ve-ticaret-a-s linkinden ulaşılabilir.

Şirketin esas sözleşmesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin seçim kriterleri hususunda bir düzenleme mevcut olmamakla birlikte mevcut Yönetim Kurulu Üyelerimiz SPK Seri II-17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan ilkelerle örtüşmektedir. Söz konusu kriterlere uymayan Yönetim Kurulu Üyemiz bulunmamaktadır.

d. Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri:

Efe Ercan
Yönetim Kurulu Başkanı

Efe Ercan, 27.09.2004 tarihinde Ankara'da doğmuş olup, lise öğrenimi Özel Ted Ege Koleji'nde tamamladıktan sonra İngiltere'de, Hult Business Scholl'da "İşletme" öğrenimine devam etmektedir. Ercan şirketler topluluğu bünyesinde yer alan seramik, madencilik, turizm ve ticaret şirketlerinde birçok görevler almıştır. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarında görev alan Ercan, Meliha Ercan Vakfının kurucu üyelerindendir. Efe Ercan aynı zamanda Ercan Şirketler Grubu şirketlerinden PETROKENT TURİZM A.Ş. de Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Nevreddin Şenyayla
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Anadolu Üniversitesi – Seramik Bölümünden 1986 yılında mezun oldu. 1987 yılında Elginkan Holding bünyesinde hazırlama, sırlama bantları şefi olarak çalıştı. 02/1998 yılında Ercan Nakliye Turizm Ltd. Şti.'nde hazırlama, sırlama bantları ve laboratuvar şefi olarak göreve başladı. İlgili tarihten bugüne grup bünyesinde çeşitli üst düzey pozisyonlarda görev almıştır.

Şerafettin Aşık
Yönetim Kurulu Üyesi

Şerafettin Aşık, 19.06.1970 tarihinde Çanakkale'de doğmuştur. 1992 yılında Osmangazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine 1994-1999 yılları arasında Söğüt Seramik fabrikasında Üretim Şefi olarak başlamıştır. Ardından 1999-2005 yılları arasında Kütahya Seramik fabrikasında Üretim ve Frit Sır Hazırlama Müdürü olarak görev almıştır. 2005-2008 yılları arasında Graniser Seramik fabrikasında Üretim Grup Müdürü olarak çalışmış, 2008-2009 yılları arasında Uşak Seramik fabrikasında Fabrika Müdürü olarak görev yapmıştır. 2009-2018 yılları arasında Akgün Seramik fabrikasında Teknik Genel Müdür olarak görevine devam etmiş, 2018-2024 yılları arasında ise Söğütsen Seramik (Rino) fabrikasında Seramik Grup Başkanı olarak çalışmıştır. 2024 yılı Ekim ayından itibaren Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş.'de, Bien Banyo Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde ve Chemicall Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'inde, Genel Müdür ünvanıyla görevini sürdürmektedir.

Kenan Volkan Demirel
Yönetim Kurulu Üyesi

Kenan Volkan Demirel, 1983 yılında Ankara'da doğmuştur. 2006 yılında Çankaya Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Yüksek Lisans eğitimini aynı üniversitede tamamlamış olup, ayrıca işletme alanında da Yüksek Lisans derecesine sahiptir. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Genç Girişimciler Kurulu'nun kuruluş sürecinde aktif rol alarak önemli katkılarda bulunmuştur. Yurt dışında faaliyet gösteren çeşitli firmalarda Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde bulunmuştur.

Prof. Dr. İsa İpçioğlu
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İsa İpçioğlu 1969 yılında Ünye'de doğdu. 1992 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi İİBF İşletme Bölümünü birincilikle bitirdi. İki yıl Süleyman Demirel Üniversitesi'nde araştırma görevlisi olarak çalıştıktan sonra, Milli Eğitim Bakanlığı'nın bursunu kazandı ve dil eğitiminden sonra Amerika Birleşik Devletleri Fairleigh Dickinson University'de işletme yüksek lisansını tamamladı. 2004 yılında da Dumlupınar Üniversitesi'nden işletme doktorası unvanını aldı. 2005 yılında Dumlupınar Üniversitesi Bilecik İİBF İşletme Bölümünde Yrd. Doç. olarak atandı. 2010 yılında Yönetim ve Organizasyon alanında Doçent ünvanını aldı. Nisan 2015'te de Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi, İİBF İşletme Bölümüne Profesör olarak atandı. Araştırma alanlarını stratejik yönetim, bilgi yönetimi, girişimcilik ve rekabet analizi oluşturmaktadır. Bu alanlarda ulusal ve uluslararası çok sayıda makale, bildiri, kitap ve kitap bölümleri mevcuttur. Çok sayıda konferans, sempozyum ve dergilerde danışma kuruluğu üyeliği ve hakemliği bulunmaktadır. Kalkınma Bakanlığı, Yerel Yönetimler, Üniversite ve TÜBİTAK gibi kuruluşların bazı projelerinde, proje yürütücüsü, araştırmacı, değerlendirme komitesi ve izleyici olarak görev yapmıştır. İngiltere'de Lancaster University'de kısa süreli doktora araştırması ve Erasmus değişim programı çerçevesinde de Polonya'da bazı üniversitelerde misafir öğretim üyesi olarak bulunmuştur. Özel sektör ve kamu kurumlarında alanı ile ilgili birçok konferanslar ve seminerler vermektedir. Ticaret ve Sanayi Odası, Mali Müşavirler Odası gibi mesleki kuruluşlar ve STK'larda faaliyetleri ve üyelikleri vardır. Aynı zamanda mali müşavir ve bağımsız denetçi olan Prof. Dr. İsa İpçioğlu Dekanlık, Üniversite Yönetim Kurulu ve Senato Üyeliği, Bölüm Başkanlığı, Fakülte Yönetim Kurulu Üyeliği, Fakülte Kuruluğu Üyeliği, Ana Bilim Dalı Başkanlığı, Enstitü Kurulu Üyeliği, BAP (Bilimsel Araştırma Projeleri) Komisyonu, TTO (Teknoloji Transfer Ofisi) Yürütme Kurulu ve Strateji Geliştirme Kurulu üyelikleri gibi birçok görevlerde bulunmaktadır. 03.08.2023 tarihinden itibaren şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Prof. Dr. Adil Akıncı
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Adil AKINCI 1984 yılında Kütahya'da doğdu. Lisans eğitimini 2005 yılında Dumlupınar Üniversitesi İİBF Maliye Bölümünde, yüksek lisans eğitimini 2011 yılında Dumlupınar Üniversitesi SBE İşletme Bölümü Muhasebe-Finansman Anabilim Dalında, doktora eğitimini 2015 yılında Dumlupınar Üniversitesi SBE Maliye Bölümünde tamamladı. 2010-2012 yılları arasında GÜROK Turizm ve Madencilik A.Ş. Mali İşler bölümünde çalıştı. 19.11.2012 tarihinde Kırklareli Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Bankacılık ve Finans Bölümüne öğretim görevlisi olarak atandı. 2016 yılında Kırklareli Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Bankacılık ve Finans Bölümüne Yrd. Doç. Dr. olarak atandı. 07.03.2019 tarihinde Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi İİBF Maliye Bölümüne Dr. Öğr. Üyesi olarak atandı. 18.09.2019 tarihinde Doçent ünvanını aldı. 2025 yılında Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi İİBF Maliye Bölümüne Profesör olarak atandı. 2018-2019 yıllarında Kırklareli Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi İİBF Maliye Bölümü Maliye Teorisi Anabilim Dalı Başkanlığı görevini yürütmeye devam etmektedir. 2021 yılında Kütahya Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odasından SMMM ruhsatı almıştır. Türkiye Ekonomi ve Mali Araştırmalar Vakfı (TEMAR) mütevelli heyet üyesidir. Prof. Dr. Adil AKINCI maliye teorisi ve mali iktisat alanlarında çalışmakta olup, uluslararası ve ulusal nitelikte çok sayıda makalesi, kitabı, kitap bölümü ve kitap editörlükleri bulunmaktadır. Akademik yayın organı olan Ekonomi Maliye İşletme Dergisi'nin, Aizanoi Finance Review Dergisi'nin ve Kapanaltı Dergisi'nin kurucusu olup, halen baş editörlük görevine devam etmektedir. İdil-Ural Araştırmaları Dergisi'nde editör yardımcılığı ve Maliye&Finans Yazıları Dergisi'nde ise alan editörlüğü görevi devam etmektedir. 2023 yılından itibaren düzenlenen "EMIDWORLD Uluslararası Ekonomi Maliye İşletme & Sosyal Bilimler Kongresi"nin koordinatörlüğünü yapmaktadır.

Prof. Dr. Niyazi Kurnaz
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Niyazi KURNAZ, 1978 yılında Kütahya/Emet'te doğdu. İlk-Orta ve Lise tahsilini Tavşanlı'da tamamladı. 1998 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi İİBF İşletme bölümünden mezun oldu. 1999 yılında Kütahya Dumlupınar Üniversitesi İİBF İşletme bölümü Muhasebe ve Finansman Ana Bilim Dalında Araştırma Görevlisi olarak çalışmaya başladı. 2002 yılında Kütahya Dumlupınar Üniversitesi SBE İşletme (Muhasebe ve Finansman) programından Yüksek lisans, 2007 yılında Kütahya Dumlupınar Üniversitesi SBE İşletme programında Doktora derecesi aldı. 2008-2014 Yılları arasında Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Muhasebe bölümünde Yardımcı Doçent ve Bölüm Başkanı olarak çalıştı. 2014 yılında İİBF İşletme bölümünde doçent olarak çalışmaya başladı. 2020 yılından beri İİBF işletme Bölümü Muhasebe ve Finansman Ana Bilim Dalında Profesör olarak görev yapmaktadır. Üniversitenin çeşitli birimlerinde yönetim kurulu üyeliği, bölüm başkanlığı/yardımcılığı, Enstitü Müdürlüğü, Araştırma merkezi kurucu müdürlüğü görevlerinde yer aldı. Prof. Dr. Niyazi KURNAZ'ın Muhasebe ve finans, bağımsız denetim, iç denetim ve iç kontrol konularında yayınlanmış çok sayıda makale, kitap ve bildirisi bulunmaktadır. İşletme ve Girişimcilik Araştırmaları Dergisi'nin editörlüğünü yürüten KURNAZ, alanındaki pek çok dergide yayın kurulları ve editör kurullarında yer almaktadır. Halen Kütahya Dumlupınar Üniversitesi İİBF İşletme Bölüm başkanlığı, Muhasebe ve Finansman Ana Bilim Dalı Başkanlığı görevinin yanında Üniversite İç kontrol Sisteminin geliştirilmesine de Akademik Danışmanlık yapmaktadır.

e. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler

Adı Soyadı	
Efe Ercan	Ercan Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Üyelikleri, Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Tic.A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkanı)
Nevreddin Şenyayla	Bien Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi), Bien Banyo Ürünleri Ticaret A.Ş (YK Üyesi),Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri San. Tic. A.Ş.(Y.K. Üyesi)
Şerafettin Aşık	Bien Banyo Ürünleri A.Ş. (Genel Müdür), Chemicall Kimya A.Ş. (Genel Müdür)
Kenan Volkan Demirel	Bulunmamaktadır.
İsa İpçioğlu	Bulunmamaktadır.
Adil Akıncı	Bulunmamaktadır.
Niyazi Kurnaz	Qua Granit Hayal Yapı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

f. Bağımsız Üyelerin Bağımsızlık Beyanları

BAĞIMSIZLIK BEYANI

25 Mart 2025

BİEN YAPI ÜRÜNLERİ SANAYİ TURİZM ve TİCARET A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik, sayıldığıma,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığıma,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı, kabul ve beyan ederim. Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

İSA İPÇİOĞLU

BAĞIMSIZLIK BEYANI

26 Mart 2025

BİEN YAPI ÜRÜNLERİ SANAYİ TURİZM ve TİCARET A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik, sayıldığıma,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığıma,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı, kabul ve beyan ederim. Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

ADİL AKINCI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

02 Haziran 2025

BİEN YAPI ÜRÜNLERİ SANAYİ TURİZM ve TİCARET A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik, sayıldığıma,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığıma,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Aynı kişinin, Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı, kabul ve beyan ederim. Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

NİYAZİ KURNAZ

g. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket esas sözleşmesine göre; Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya en az Yönetim Kurulu çoğunluğunun kabul etmesi halinde Türkiye içinde veya dışında başka bir yerde toplanabilir. Üyeler Yönetim Kurulu Toplantılarına fiziken katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK Madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket; Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi'ni kurabileceği gibi bu amaç, için oluşturulmuş, sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket Ana Sözleşmesi'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş, olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Üyelerden herhangi biri tarafından toplantı yapmaya ilişkin talep sunulmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, Yönetim Kurulu üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, işbu Ana Sözleşmede belirtilen Yönetim Kurulu karar nisabını oluşturacak üye sayısının yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Ancak bu durumda aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır.

Yönetim Kurulunun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

TTK Madde 392 uyarınca, her Yönetim Kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılamaz.

Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanacaktır. Yönetim Kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya en az Yönetim Kurulu çoğunluğunun kabul etmesi halinde Türkiye içinde veya dışında başka bir yerde toplanabilir. Üyeler Yönetim Kurulu Toplantılarına fiziken katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK Madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket; Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi'ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş, sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket Ana Sözleşmesi'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş, olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Üyelerden herhangi biri tarafından toplantı yapmaya ilişkin talep sunulmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, Yönetim Kurulu üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, işbu Ana Sözleşmede belirtilen Yönetim Kurulu karar nisabını oluşturacak üye sayısının yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Ancak bu durumda aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır.

Yönetim Kurulunun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

TTK Madde 392 uyarınca, her Yönetim Kurulu üyesi Şirket'in tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılamaz.

h. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Bien Yapı Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren üç komite bulunmaktadır: Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi. Öte yandan, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

29 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararına göre, komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Komiteler	Bağımsız Üye mi?	İcracı Üye mi?
Denetimden Sorumlu Komite		
İsa İpçioğlu - Başkan	Evet	Hayır
Adil Akıncı - Üye	Evet	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi		
İsa İpçioğlu - Başkan	Evet	Hayır
Adil Akıncı– Üye	Evet	Hayır
Şule Aylin Koyuncuoğlu- Üye(*)	Hayır	Evet
Murat Koca – Üye(*)	Hayır	Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Adil Akıncı - Başkan	Evet	Hayır
İsa İpçioğlu - Üye	Evet	Hayır
Sürdürülebilirlik Komitesi		
Şerafettin Aşık– Başkan	Hayır	Evet
Yasemin Avcı – Üye (*)	Hayır	Evet
Niyazi Kurnaz-Üye	Evet	Hayır
Aydın Akbulut- Üye(*)	Hayır	Evet

** Yönetim Kurulu üyesi değildir.*

SPK Seri II-17-1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda üç komite oluşturulmuştur: Yönetim Kurulunun yapılanması gereği, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17-1) yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek;

Yönetim Kurulu üyelerinden en fazla iki kişinin katılımı ile Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetim komitesi üç ayda bir toplanmakta olup iki üyeden oluşmaktadır. Denetim Komitesi mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, şirketin üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve iki üyeden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, 10.08.2023 tarih (2023-13 sayılı)) Yönetim Kurulu Kararlarında yapılan görevlendirme kapsamında;

• Aday Gösterme Komitesi
• Ücret Tespit Komitesi
görevlerini de üstlenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; risk yönetim sistemlerini yılda en az bir kez gözden geçirmekte ve en az iki üyeden oluşmaktadır. Komite üyeleri görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın icra etme yeteneğine, tecrübe ve potansiyeline sahip üyeler arasından seçilmektedir.

Komitelerin çalışma usul ve esaslarını gösteren tüzüklere "https://yatirimci.bienseramik.com.tr/" internet adresinden ulaşılabilmektedir.

2025 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermiştir. 2025 yılında komite çalışma esaslarına uygun şekilde;

• Denetim Komitesi 10/03/2025, 08/05/2025, 15/08/2025 ve 07/11/2025 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
• Kurumsal Yönetim Komitesi 06/03/2025, 25/03/2025, 02.06.2025 ve 26/03/2025 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
• Riskin Erken Saptanması Komitesi 14/01/2025, 12/03/2025, 08/05/2025, 18/08/2025, 10/09/2025 ve 15/10/2025 tarihlerinde olmak üzere altı kez,
• Sürdürülebilirlik Komitesi 15/12/2025 tarihlerinde olmak üzere bir kez,
toplanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmaları hakkında bilgileri yıl içinde 1 defa olmak üzere hazırladığı raporla Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Buna göre;

- Denetimden sorumlu komite, faaliyet yılı içinde şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini gerçekleştirmiştir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet yılı içinde şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme görevlerini yerine getirmiş, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetmiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi, faaliyet yılı içinde şirketin varlığını, gelişmesini ve varlığını tehlikeye düşürecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmış, risk yönetim istemlerini gözden geçirmiştir.
- Sürdürülebilirlik komitesi Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) raporunun hazırlanması, GES yatırımları, çevresel dönüşüm ve Ar-Ge çalışmalarının yapılması ve emisyon azaltılmasına dönük alınan önlemler hakkında çalışmaları gözden geçirmiştir.

i. Denetim Komitesi Görev ve Çalışma Esasları

1. Amaç
Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 10.08.2023 tarihli ve 2023/13 sayılı kararıyla Denetimden Sorumlu Komite'yi ("Komite") kurmuştur.

Komite'nin amacı, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir.

2. Komite'nin Yapısı
Komite'nin en az iki üyeden oluşması gerekir ve tüm üyelerin bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olması gerekir.
Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.
Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

3. Komite'nin Görev ve Sorumlulukları
Komite'nin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetlerin kapsamının belirlenmesi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimi,
- Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerin yapılması, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin de görüşleri alınarak Komite değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi,
- Komite'nin görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerin ve konuya ilişkin değerlendirmelerin ve önerilerin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi,
- SPK düzenlemeleri ile Komiteye verilen/verilecek olan diğer görevlerin yerine getirilmesi

4. Komite'nin Çalışmaları ve Toplantıları

- Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Toplantı ve karar nisabı Komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.
- Komite toplantılarının fiziki ya da elektronik yöntemler vasıtasıyla (elektronik ortamda veya konferans görüşmesi ile) yapılması mümkündür. Fiziki toplantılar Şirket merkezinde veya Komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir. Fiziki veya elektronik yöntemler vasıtasıyla yapılan toplantılara ilişkin tutanaklar Komite üyeleri tarafından imzalanır. Ayrıca, Komite kararlarının elden dolaştırma yoluyla da alınması mümkün olup, üyelerin tümü tarafından aynı veya farklı kağıtlarda imzalanan kararlar geçerlidir.
- Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından saklanır.
- Komite, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren tutanakları Yönetim Kurulu'na sunar.
- Komite'nin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.
- Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.
- Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.
- Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

5. Komite'nin Çalışma Esaslarında Değişiklik
Bu çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

6. Yürürlük
Bu çalışma esasları ve bunlara ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

j. Kurumsal Yönetim Komitesi Görev ve Çalışma Esasları

1. Amaç
Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 10.08.2023 tarihli ve 2023/13 sayılı kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Komite'nin temel amacı, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamış olduğundan, Komite Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir.

2. Komite'nin Yapısı
Komite'de en az iki yönetim kurulu üyesinin olması gerekir. Komitede iki üyenin olması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komite'nin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, Komite'ye üye olabilir.

Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin Komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

3. Komite'nin Görev ve Sorumlulukları
Komite'nin kurumsal yönetim konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

• Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi,
• Yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
• Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi,
• Kamuya açıklanacak Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporlarını gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komite'nin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığının kontrol edilmesi

Komite'nin aday gösterme konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

• Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması,
• Yönetimin ve yatırımcıların da dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerinin, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımaması hususu dikkate alınarak değerlendirilmesi ve buna ilişkin değerlendirmenin bir rapora bağlanarak yönetim kurulu onayına sunulması,
• Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerin yönetim kuruluna sunulması.

Komite'nin ücret konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

• Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması,
• Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerin yönetim kuruluna sunulması.

4. Komite'nin Çalışmaları ve Toplantıları
• Komite kendisine verilen görevlerin gerektirdiği sıklıkta toplanır.
• Toplantı ve karar nisabı Komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.
• Komite toplantılarının fiziki ya da elektronik yöntemler vasıtasıyla (elektronik ortamda veya konferans görüşmesi ile) yapılması mümkündür. Fiziki toplantılar Şirket merkezinde veya Komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir. Fiziki veya elektronik yöntemler vasıtasıyla yapılan toplantılara ilişkin tutanaklar Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri tarafından imzalanır. Ayrıca, Komite kararlarının elden dolaştırma yoluyla da alınması mümkün olup, üyelerin tümü tarafından aynı veya farklı kağıtlarda imzalanan kararlar geçerlidir.
• Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından saklanır.
• Komite, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren tutanakları Yönetim Kurulu'na sunar.
Komite'nin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.
• Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.
• Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.
• Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

5. Komite'nin Çalışma Esaslarında Değişiklik
Bu çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

6. Yürürlük
Bu çalışma esasları ve bunlara ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

k. Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları

1. Amaç
Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 10.08.2023 tarihli ve 2023/13 sayılı kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Komite'nin amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılarak Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktır.

2. Komite'nin Yapısı
Komite'nin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komite'nin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, Komite'ye üye olabilir. Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

3. Komite'nin Görev ve Sorumlulukları
Komite'nin görev ve sorumlulukları şunlardır:

• Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
• Risk yönetim sistemlerinin etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,
•Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi,
• Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
• SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile Komite'ye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesi,

4. Komite'nin Çalışmaları ve Toplantıları
• Komite, her iki ayda bir olmak üzere yılda en az altı defa toplanır.
• Toplantı ve karar nisabı Komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.
• Komite toplantılarının fiziki ya da elektronik yöntemler vasıtasıyla (elektronik ortamda veya konferans görüşmesi ile) yapılması mümkündür. Fiziki toplantılar Şirket merkezinde veya Komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir. Fiziki veya elektronik yöntemler vasıtasıyla yapılan toplantılara ilişkin tutanaklar Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyeleri tarafından imzalanır. Ayrıca, Komite kararlarının elden dolaştırma yoluyla da alınması mümkün olup, üyelerin tümü tarafından aynı veya farklı kağıtlarda imzalanan kararlar geçerlidir.
• Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından düzenli bir şekilde saklanır.
• Komite, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren tutanakları Yönetim Kurulu'na sunar.
• Komite'nin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.
• Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.
• Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

5. Komite'nin Çalışma Esaslarında Değişiklik
Bu çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

6. Yürürlük
Bu çalışma esasları ve bunlara ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

I. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları

1. Amaç ve Kapsam
Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş 'nin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında ürettiği değeri arttırarak sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamalarını yürütme, izleme ve denetleme amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlamak üzere Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Bu düzenlemenin amacı, Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş (Şirket) Sürdürülebilirlik Komitesi'nin (Komite) görev ve çalışma esaslarını belirlemektir.

2. Komite'nin Oluşumu ve Yapısı
Komite, Yönetim Kurulu'nun onayı ile oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite 4 üyeden oluşmaktadır. Komite 'ye Genel Müdür başkanlık eder. Komite'nin koordinasyonunu Mali İşler Müdürü sağlar. Komite'nin aldığı kararların uygulanmasını Çalışma Grubu gerçekleştirmektedir.

3. Çalışma Grubunun Yapısı
Çalışma Grubu, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne doğrudan bağlı olarak çalışır. Çevre – Enerji Çalışma Grubu, Raporlama – Paydaş İlişkileri Çalışma Grubu, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışma Grubu, Ar-Ge – Dijitalleşme – İnovasyon Çalışma Grubundan oluşmaktadır.

4. Çalışma Usul ve Esasları
Komite, yılda bir kez olmak üzere, ihtiyaç görülen zamanlarda toplanır. Toplantı, Komite üye sayısının en az yarısının katılımı ile gerçekleştirilir. Komite kararları salt çoğunluk ile alınır. Eşitlik halinde Komite Başkanı'nın oyu iki oy sayılır.
Komite, toplantılarda alınan kararları toplantı yer, zaman ve katılan üye bilgilerini de içerecek şekilde yazılı olarak tutar ve Komite üyeleri tarafından imzalanmasının ardından arşivler.Komite, alınan kararları Yönetim Kurulu'na raporlamakla yükümlüdür.

5. Görev ve Sorumluluklar
Sürdürülebilirliğin Şirket yapısına entegre edilmesi amacıyla çalışmalar yürütmek ve projeler geliştirmek,
Sürdürülebilirlik konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip etmek,
Sürdürülebilirlik stratejisini, hedeflerini, yol haritalarını ve politikalarını oluşturmak,
Sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim konularında riskleri pro-aktif bir şekilde yöneterek Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi ve politikasına yön vermek,
İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında iş süreçlerinde karbon salımını azaltmaya yönelik projeler geliştirmeyi desteklemek ve hayata geçirilmesini sağlamak,
Şirketin sürdürülebilirlik ile ilgili yol haritasını ve uygulamalarındaki gelişmeleri takip etmek, hedefler koymak, bu doğrultuda performans ölçütlerini belirlemek, hedefler doğrultusunda performansı denetlemek ve Şirket'in tüm ilgili birimlerinin sürece aktif katılımını sağlamak,
Çalışmalar kapsamında Şirket bünyesinde oluşturduğu Çalışma Grubunu yetkilendirmek ve koordine etmek,
Sürdürülebilirlik politikasını, hedeflerini, uygulamalarını, çalışma esaslarını, yönetim sistemlerini düzenli olarak gözden geçirerek yeniden düzenlemek, yürütmek, izlemek ve denetlemek gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak,
Şirket sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri doğrultusunda tüm Şirket çalışanlarının bilgilendirilmesini sağlamak ve çalışanların bu politikaları içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapmak,
Şirket sürdürülebilirlik stratejisi, politikası ve uygulamaları hakkında tüm paydaşlar için paydaş katılımının gerçekleştirilmesini sağlamak,
Çalışma çıktılarının Şirket sürdürülebilirlik politikaları ve Şirket beklentileri ile örtüşmesini sağlamak Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında yer alır.

6. Çalışma Grubunun Sorumlulukları ve Çalışma Esasları

Komite, yılda bir kez olmak üzere, ihtiyaç görülen zamanlarda toplanır. Toplantı, Komite üye sayısının en az yarısının katılımı ile gerçekleştirilir. Komite kararları salt çoğunluk ile alınır. Eşitlik halinde Komite Başkanı'nın oyu iki oy sayılır. Komite, toplantılarda alınan kararları toplantı yer, zaman ve katılan üye bilgilerini de içerecek şekilde yazılı olarak tutar ve Komite üyeleri tarafından imzalanmasının ardından arşivler. Komite, alınan kararları Yönetim Kurulu'na raporlamakla yükümlüdür.

7. Görev ve Sorumluluklar

• Sürdürülebilirliğin Şirket yapısına entegre edilmesi amacıyla çalışmalar yürütmek ve projeler geliştirmek
• Sürdürülebilirlik konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip etmek,
• Sürdürülebilirlik stratejisini, hedeflerini, yol haritalarını ve politikalarını oluşturmak,
• Sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim konularında riskleri pro-aktif bir şekilde yöneterek Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi ve politikasına yön vermek,
• İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında iş süreçlerinde karbon salımını azaltmaya yönelik projeler geliştirmeyi desteklemek ve hayata geçirilmesini sağlamak,
• Şirketin sürdürülebilirlik ile ilgili yol haritasını ve uygulamalarındaki gelişmeleri takip etmek, hedefler koymak, bu doğrultuda performans ölçütlerini belirlemek, hedefler doğrultusunda performansı denetlemek ve Şirket'in tüm ilgili birimlerinin sürece aktif katılımını sağlamak,
• Çalışmalar kapsamında Şirket bünyesinde oluşturduğu Çalışma Grubunu yetkilendirmek ve koordine etmek,
• Sürdürülebilirlik politikasını, hedeflerini, uygulamalarını, çalışma esaslarını, yönetim sistemlerini düzenli olarak gözden geçirerek yeniden düzenlemek, yürütmek, izlemek ve denetlemek gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak, Şirket sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri doğrultusunda tüm Şirket çalışanlarının bilgilendirilmesini sağlamak ve çalışanların bu politikaları içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapmak,
• Şirket sürdürülebilirlik stratejisi, politikası ve uygulamaları hakkında tüm paydaşlar için paydaş katılımının gerçekleştirilmesini sağlamak,
• Çalışma çıktılarının Şirket sürdürülebilirlik politikaları ve Şirket beklentileri ile örtüşmesini sağlamak Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında yer alır.

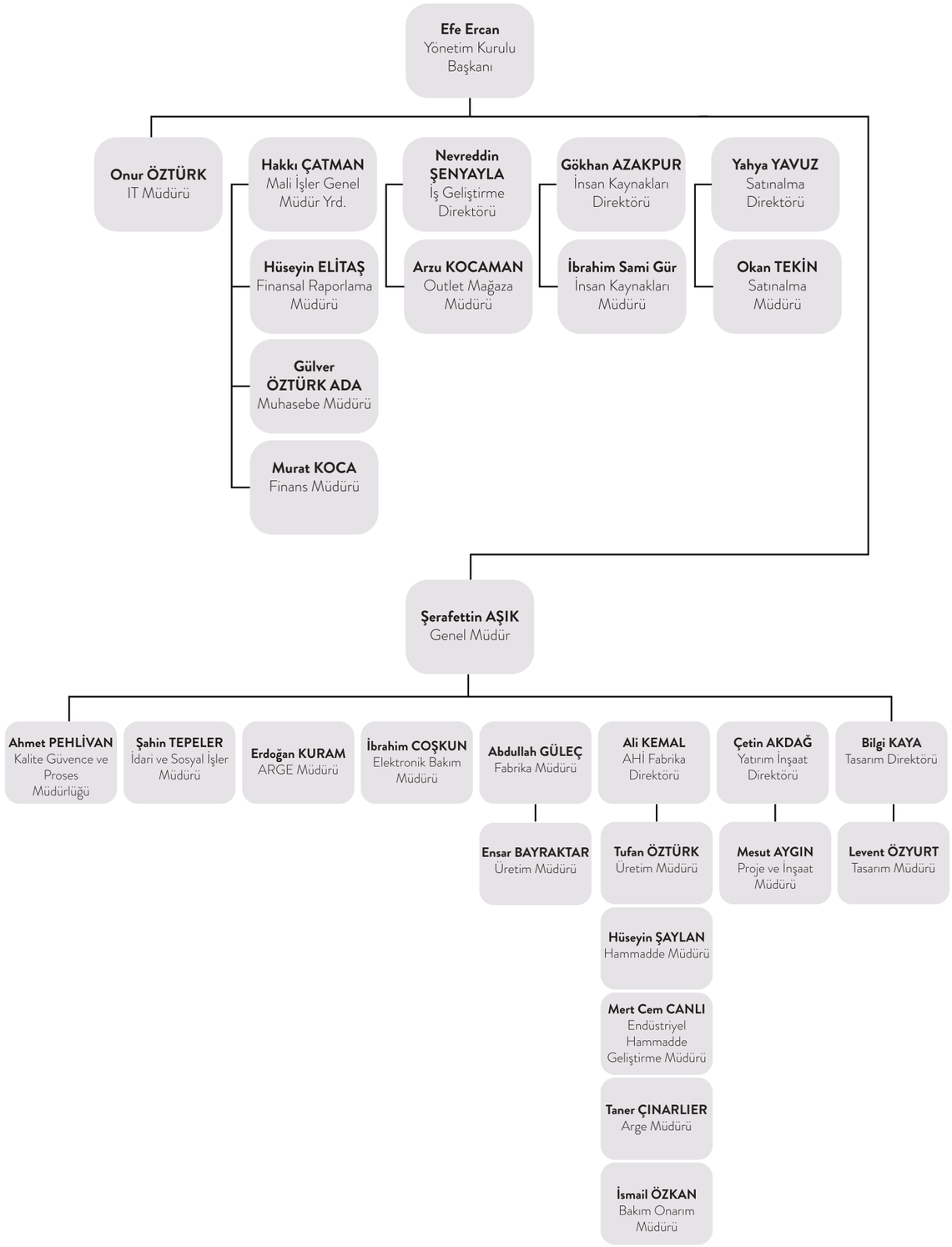
8. Çalışma Grubunun Sorumlulukları ve Çalışma Esaslar

Çalışma Grubu, Komite'nin aldığı kararların uygulanmasına destek olarak kurulmuştur. Çalışma Grubu, Komite'nin verdiği tüm görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Çalışma Grubu, Komite' de alınan kararlara istinaden hedef belirlenmesi, tüm sürdürülebilirlik çalışmalarının uygulanmasının sağlanması, izlenmesi, gerektiğinde revizyonların yapılması ve Komite Başkanı'na ve Komite 'ye raporlamakla sorumludur. Çalışma Grubu üyeleri, departmanlarını temsilen Komite çalışmalarına katılır ve katkı sağlar.

9. Yürürlük

Bu çalışma esasları ve bunlara ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girer.

I. Organizasyon Yapısı



Yönetici Kadrosu Hakkında Bilgiler

Adı Soyadı	**Görevi**
Şerafettin Aşık	Genel Müdür
Gökhan Azakpur	İnsan Kaynakları Direktörü
Akın Çakar	Arge ve Teknoloji Direktörü
Nevreddin Şenyayla	İş Geliştirme Direktörü
Çetin Akdağ	Yatırım ve İnşaat Direktörü
Bilgi Kaya	Tasarım Direktörü
Ali Kemal Ahi	Bozüyük Karo Fabrikası Direktörü
Ozan Sönmezsoy	Üretim Müdürü
Mehmet Yağlı	Fırınlar Müdürü
Kamil Çağrı Ceylan	Arge Müdürü
İrfan Ünsal	Fabrika Müdürü
Taner Çınarlıer	Arge Müdürü
Arzu Kocaman	Outlet Mağazalar Müdürü
Ahmet Pehlivan	Kalite Güvence ve Proses Kontrol Müdürü
Şahin Tepeler	İdari İşler Müdürü
Okan Tekin	Satınalma Müdürü
Mustafa Kıran	Üretim Yöneticisi
Murat Koca	Finans Müdürü
Onur Öztürk	Bilgi Teknolojileri ve Yazılım Geliştirme Müdürü
Levent Özyurt	Tasarım ve Ürün Müdürü
İbrahim Coşkun	Elektrik Elektronik Bakım ve Yatırım Müdürü
Erdoğan Kıram	Arge Müdürü
Ümit Gündüz	Masse Hazırlama Müdürü
Tufan Öztürk	Üretim Müdürü
Süleyman Gürz	İdari İşler Müdürü
Mesut Aygın	Yatırım Proje Montaj Müdürü
Mert Cem Canlı	Endüstriyel Hammadde Geliştirme Müdürü
İsmail Özkan	Bakım Onarım Müdürü
İbrahim Sani Gür	İnsan Kaynakları Müdürü
Hüseyin Şaylan	Hammadde Müdürü
Hüseyin Elitaş	Finansal Operasyon Ve Raporlama Müdürü
Gülver Öztürk Ada	Muhasebe Müdürü
Ensar Bayraktar	Üretim Müdürü
Bahadır Çevikoğlu	Frit Üretim Müdürü
Abdullah Güleç	Fabrika Müdürü

Çalışanlar

31.12.2025 tarihi itibarıyla Bien Yapı'nın personel sayısı 2.442'dür. (31.12.2024: 2.075).

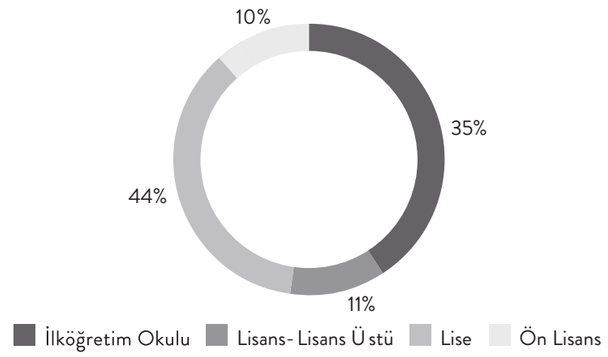
Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan Ücretlendirme Politikası Bien Yapı web sitesinde yayınlanmaktadır.

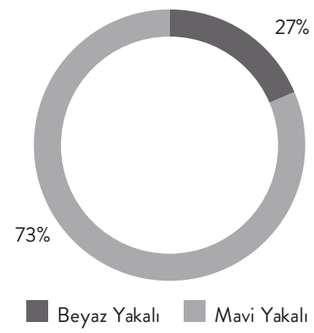
Mavi yaka ve Beyaz yaka personele aşağıdaki hak ve menfaatler sağlanmaktadır:

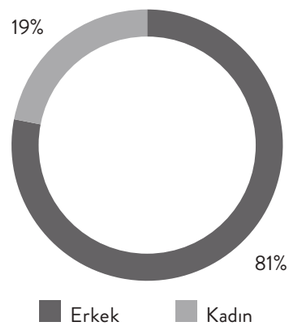
Ücret ve ücretle ilgili esaslar: Normal ücret, yıllık ücret zammı, fazla mesai, bayram mesaisi ve hafta tatili çalışmaları.
Ek Ödemeler: Yıllık izin ücreti, öğrenim yardımı, ulaşım yardımı, yemek yardımı.
İzinler: Yıllık ücretli izin ve mazeret izinleri.

Ülkemizin nitelikli iş gücü ihtiyacı çerçevesinde çalışanlarımızın; eğitim sistemi ile çalışma hayatı arasındaki ilişkinin güçlendirilmesi ülkemiz insan kaynağının geliştirilmesi açısından büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda Mesleki Eğitim Merkezleri ile birlikte, ülkemizin meslek sahibi insan ihtiyacını karşılayabilmek adına çalışmalarını sürdürülmesine destek sağlamaktayız. Bu kapsamda 2025 yılında toplam 98 personelin ustalık belgesine sahip olmasına imkân sağlanmış ve bu kapsamda çalışmalarımız sürdürülmektedir. 2025 yılında işletmede iş sağlığı ve güvenliği ağırlıklı olmak üzere birçok farklı konuda eğitim düzenlenmiştir. Yıl boyunca gerçekleştirilen eğitimlerin toplam süresi yaklaşık 35765,5 saat olarak hesaplanmıştır. Eğitimlerin büyük kısmı Temel İş Sağlığı ve Güvenliği, işbaşı eğitimleri, kişisel koruyucu donanım, yüksekte çalışma ve çevre bilinci gibi çalışan güvenliğini ve farkındalığını artırmaya yönelik konularda yapılmıştır.

Çalışanlarımıza yönelik tazminat politikası şirket internet sitesinde yayınlanmakta olup kıdem ve izin tazminatı karşılığı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 231.449.994 TL olarak hesaplanmıştır.







Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Genel Kurul'dan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle ilgili herhangi bir işlem yapamazlar. 28.04.2025 tarihinde yapılan Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'na göre izin verilmiştir. 2025 faaliyet yılı içerisinde yönetim kurulu üyeleri herhangi bir şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası, Şirket web sayfasında yayınlanmaktadır. Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve/veya yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine temettü dışında verilebilecek huzur hakkı, ücret ve benzeri hakların miktarını ve ödeme tarihlerini Genel Kurul tayin ve tespit eder. Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiştir.

Ücretlendirme Politikası Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulur ve pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde pay senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre, bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde belirlenir. 05.09.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin huzur hakkının Yönetim Kurulu Kararıyla ayrı ayrı belirlenerek verilebilmesi onaylanmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu Üyelerine sağladığı faydalar toplamı 18.771.041 TL'dir.

n. Bağımsız Denetim

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde, Denetimden Sorumlu Komite'nin önerisi dikkate alınarak, Şirket Yönetim Kurulu'nun 27.03.2025 tarihli kararı ile Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cad. N 40 İç Kapı N4 Şişli İstanbul/ Türkiye adresinde bulunan olan, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 223402-5 ticaret sicil numarası ile kayıtlı ve Zincirlikuyu Vergi Dairesi nezdinde 6301003571 vergi numarası ile kayıtlı Nevados Bağımsız Denetim A.Ş.'nin, 2025 yılına ilişkin hesap dönemini kapsamak üzere, Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak seçilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu gereğince 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemi için Şirketimizin Sürdürülebilirlik Güvence Denetimini yapmak üzere; Tom Tom Mahallesi, İstiklal Caddesi Beyoğlu İş Merkezi N 187/4 Beyoğlu-İstanbul adresinde faaliyet gösteren, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 286609-0 sicil numarasında 0-061300-7232-500010 Mersis numarasında kayıtlı, Beyoğlu Vergi Dairesinin 613 007 2325 sicil numarasıyla kayıtlı MED Bağımsız denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

9

Pay Sahipleri

9. PAY SAHİPLERİ

a. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Pay Sahipleri ile İlişkiler Biriminde aşağıdaki kişiler görev yapmaktadır:

Şule Aylin Koyuncuoğlu
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
a.koyuncuoglu@bienseramik.com.tr
0 228 214 80 00

Murat Koca
Finans Müdürü
m.koca@bienseramik.com.tr
0 228 214 80 00

Şule Aylin Koyuncuoğlu SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtildiği üzere, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı - 202844" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı - 700602"na sahip olup, Şirkette tam zamanlı Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak çalışmaktadır. Aynı zamanda Bien Yapı Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir.

Şirket tarafından, 03/01/2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, Seri: II-17.1 numaralı Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi hükmü 1. bendinin gereği şirketimiz ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, yürütülen faaliyetler hakkında Yönetim Kurulu'na iletilmek üzere yılda en az bir defa rapor sunar.

Aynı tebliğin 11. maddesinde belirtilen Sermaye Piyasası Kanunu Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum uygulamalarının koordinasyonunu da aynı birim yapmaktadır. Birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler arasında şunlar yer alır:

- Yatırımcılar ile şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması,
- Geçmiş yıllarda yapılmış olan sermaye artırımı ve kar payı ödemeleri ile ilgili işlemlerin yerine getirilmesi,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılması,
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanların hazırlanması, Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirlerin alınması ve tutanakların talep edenlere gönderilmesi,
- Pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ilgili yetkililerle görüşerek yanıtlanması,
- SPK'nın Seri II-15-1 sayılı Tebliği dikkate alınarak gerekli Özel Durum Açıklamalarının BİST, KAP ve SPK'na bildirilmesi,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesinin takip edilmesi, gözetilmesi, izlenmesi ve şirket ilgili birimlerinin dikkatine sunulması,
- İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesi'nin hazırlanması, içsel bilgiye erişimi olanlar listesinde yer alan kişilerin, özel durumların, finansal tabloların ve diğer durumların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması konusunda bilgilendirmelerin yapılması ve gerekli tedbirlerin alınması,
- Kurumsal Yönetim Komitesine ve Yönetim Kuruluna Yatırımcı İlişkileri faaliyetlerine ve hisse performansına ilişkin düzenli olarak rapor sunulması. Yatırımcıların sıklıkla sorduğu soruların, taleplerin ve önemsediği konuların özetlenmesi.

- Sermaye piyasası mevzuatındaki değişikliklerin takip edilmesi ve Şirket içinde gerekli bilgilendirmelerin yapılması,
- Sürdürülebilirlik raporlaması ve Borsa İstanbul sürdürülebilirlik endeksine girilmesi yönünde çalışmaların yürütülmesi. Şirket içerisinde yer alan kalite, çevre, teknoloji ve Ar-Ge departmanlarındaki yöneticilerden oluşan Sürdürülebilirlik Grubunun çalışmalarını takip etmek, planlamak, raporlamak ve ekibe liderlik etmek. Yapılan çalışmaları belli periyodlarla bir rapor haline getirerek Genel Müdür ve Yönetim Kurulu ile paylaşmak.

2025 faaliyet dönemi içinde pay sahipleri ve yatırımcılardan gelen yazılı ve sözlü bilgi talepleri mevzuat ve Kamuyu Aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde yanıtlanmış olup; bilgi taleplerinin yanıtlanmadığı ve/veya kamuya açıklanandan farklı bilgiler ve/veya kamuya açıklanmamış bilgiler içerdiği hususunda herhangi bir şikayet ve olay vuku bulmamıştır. Şirket mevcut durumu ile ilgili veya potansiyel olarak ticari değeri olan bilgilerin gizliliği, bu tür bilgiler kamuya açıklanıncaya kadar, üçüncü şahıslar tarafından bilinemeyecek ve normal durumlarda erişilmesi mümkün olmayacak şekilde Şirket ve bu bilgilere sahip şirket yetkililerince korunmaktadır. SPK'nın yayımladığı Seri: II-15.1 sayılı Tebliğ'in 16. Maddesi hükümlerine göre "İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesi" hazırlanmakta ve bu bilgilere erişimi olanlar değiştikçe güncellenmektedir.

Bien Yapı, yatırımcı ve hissedarlarıyla çift yönlü iletişimi önemsemekte, faaliyetlerinin hesap verebilirliğini ve şeffaflığını artırmaya odaklanmaktadır. Faaliyetleri etkileyebilecek önemli değişiklikler hakkında etkin, zamanında, eşit bir iletişim politikası benimsemektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2025 yılında;

Yatırımcı İlişkiler Birimi'ne pay sahiplerinden ve yatırımcı kuruluşlardan çeşitli iletişim yolları ile yapılan 65 adet başvurunun tümünü yanıtlanmıştır.

• 1 toplantıda 4 analist ve portföy yöneticisi ile görüşmüştür.

b. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayrım yapılmamaktadır.

Bien Yapı, pay sahipleri şirket telefon ve e-posta yoluyla ulaşarak bilgi taleplerini ve sorularını iletmektedirler. Yatırımcılar tarafından soruların tamamına yakın bir kısmı, dönemsel kar, satışlar, yatırımların tamamlanması, sermaye artırımı, hisse senedinin değeri ve temettü dağıtım konularına ilişkindir. Sorulara kamuya açıklanmış bilgiler dahilinde cevap verilmektedir.

Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç, güncel bilgiler şirketin web sayfasında pay sahiplerinin kullanımına sunulur. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyecek olan gelişmeler Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda özel durum açıklamaları şeklinde duyurulmaktadır. Ayrıca İnternet sitesinde Genel Kurul Tutanakları yayınlanmaktadır.

Özel denetçi atanması talebi, şirket ana sözleşmesinde bireysel bir talep hakkı olarak düzenlenmemiş olup, ana sözleşmede hüküm bulunmayan hallerde Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri dikkate alınmaktadır. Pay sahiplerinin belirli bir maddi durumun incelenmesi için özel denetçi atanmasını istemesi ile ilgili olarak 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda hüküm bulunması sebebiyle, Şirket Esas Sözleşmesi'nde konuya ilişkin hüküm bulunmamaktadır. 2025 yılında pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

c. Genel Kurul Toplantıları

28 Nisan 2025 tarihinde Şirketin 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantıya ait davet, TTK ve SPK mevzuatı ile esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 28/03/2025 tarih ve 11302 sayılı nüshasında, şirket internet sitesi www.bienseramik.com.tr adresinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve şirket portalında yayınlanmıştır. Genel Kurul, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yasal süresi içinde ilan edilmek suretiyle yapılmıştır. Genel Kurullarda toplantı ve karar nisabı şirket ana sözleşmesinin 10. maddesinde belirtilmiştir. Buna göre Genel Kurul Toplantıları ve bu toplantıdaki karar nisabı TTK hükümlerine tabidir.

2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, şirketin 361.000.000 TL sermayesine tekabül eden 361.000.000 adet hisseden, 22.767 adet asaleten, 288.673.881 adet vekaleten elektronik olarak 41.438 adet asaleten ve elektronik olarak 151.751 vekâleten olmak üzere toplam 288.889.837 adet payın genel kurulda temsil edildiği, böylece gerek kanun ve gerekse esas sözleşmede öngörülen toplantı nisabının mevcut olduğu kaydedilmiştir.

Olağan Genel Kurulda menfaat sahipleri olarak personel ve müşterilerden katılımcılar bulunmuştur. Medya toplantıya katılmamıştır. Genel Kurulda pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmıştır. Finansal tablolar ve bağış üst sınırına ilişkin cevaplar toplantıda pay sahiplerine sözlü olarak iletilmiştir. Toplantıda ilan edilen gündemin dışında görüşülmesi istenen herhangi bir talep olmamıştır. Genel Kurula katılan pay sahipleri basılı olarak faaliyet raporlarını temin etmiştir, ayrıca, Kamuyu Aydınlatma Platformu, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi ve www.bienseramik.com.tr internet adreslerinden gerekli bilgilere ulaşılabilmişlerdir. Şirketimizin 28 Nisan 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı ANKARA Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 05 Mayıs 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

d. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket esas sözleşmesine göre, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Sermayenin yirmide birini oluşturan pay sahiplerinin TTK Madde 411, 420, 439, 486, 531, 559 ve TTK'nın sair maddelerinde, sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuatta düzenlenen azlık hakları ve bu hakların kullanılması kısıtlanamaz yahut engellenemez.

Şirkette karşılıklı iştirak halinde hâkim ortak bulunmamaktadır. Şirketin Esas Sözleşmesinde azınlık payların yönetimde temsiline ve birikimli oy kullanımına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası mevzuatına göre uygulama ihtiyaridir. Bu nedenle Şirketin genel kurullarında birikimli oy kullanılmamaktadır. Birtakım kararların süratle alınması gereği ve uygulamasında zorluklar bulunması nedeniyle azınlık paylar yönetimde temsil edilmemektedir.

e. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Payı Hakkı

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikasında yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunularak, Şirket internet sitesinde (www.bienseramik.com.tr) yayımlanır. Mevcut kar dağıtım politikası 2025 yılında yapılan olağan genel kurul gündeminde ayrı bir madde olarak yer almış ve pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli strateji, Şirket iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu Üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

f. Kar Payı Dağıtımı

Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları esas alınarak KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan ve Nevados Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen konsolide finansal tablolarında ana ortaklığa ait net dönem zararı 2.102.450.704 TL , olarak gerçekleşirken 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun ("VUK") ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolarında net dönem zararı 1.493.590.098 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yukarıda açıklanan bilgiler çerçevesinde;

Şirketimizin VUK ve SPK esaslarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında dağıtılabilir dönem karı bulunmaması nedeniyle kar dağıtımı yapılmamasına yönelik husus, 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunularak kabul edilmiştir.

BİEN YAPI ÜRÜNLERİ SANAYİ TURİZM VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

2024 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)

1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		361.000.000
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)*		72.200.000
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yoktur
		SPK'ya Göre	**Yasal Kayıtlara (YK) Göre**
3	Dönem Karı	-2.360.995.718	-1.493.590.098
4	Ödenecek Vergiler (-)	258.545.014	0
5	Net Dönem Karı (=)	-2.102.450.704	-1.493.590.098
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0	0
	Net Dağıtılabilir Dönem Karı (=)	**-2.102.450.704**	**-1.493.590.098**
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+) (**)	3.844.562	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	-2.098.606.142	-1.493.590.098
11	Ortaklara Birinci Kar Payı		
	- Nakit		
	- Bedelsiz		
	- Toplam		
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine		
	- Çalışanlara		
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
15	Ortaklara İkinci Kar Payı		
16	Genel Kanuni Yedek Akçe		
17	Statü Yedekleri		
18	Özel Yedekler		
19	**Olağanüstü Yedek**	**-2.102.450.704**	**-1.493.590.098**
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
	- Geçmiş Yıl Karı - Olağanüstü Yedekler - Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

(*)Tutar nominal genel kanuni yedek akçe tutarı olup, enflasyon muhasebesi uygulaması sonrası VUK'a göre hazırlanan kayıtlarda, genel kanuni yedek akçelere ilişkin toplam 173.013.574 TL tutarında enflasyon düzeltme farkı bulunmaktadır.
(**)28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hesaplanmış konsolide bağış tutarı belirtilmiştir.

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU						
	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	0	0	0	0	0
	B	0	0	0	0	0
	TOPLAM	0	0	0	0	0

g. Payların Devri

Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

(A) ve (B) grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. (A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

h. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirket bilgilendirme politikası, yasal mevzuat ile belirlenenler dışında önemlilik esasına dayanır. Kamuya yapılan açıklamalar öncelikle Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve gerek duyuldukça basın yoluyla yapılmaktadır. Basın kuruluşlarıyla, talep edilmesi halinde, herhangi bir periyoda dayanmaksızın ve gerek duyuldukça görüşme yapılmaktadır. Bilgilendirme politikalarını Kurumsal Yönetim Komitesi belirlemektedir. Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden "Yatırımcı İlişkileri" departmanı sorumludur.

1. Amaç

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır.

Şirket kamuyu aydınlatma konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemeler ile Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST") düzenlemelerine uyar. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "İlan" başlıklı 13. maddesine göre: *"Şirket, sermaye piyasası mevzuatında yer alan usul ve esaslar dairesinde SPK'ya bilgi verme yükümlülüklerini yerine getirir. SPK tarafından düzenlenmesi öngörülen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporları TTK'nın ilgili hükümleri ve sermaye piyasası mevzuatında belirlenen usul ve esaslar dahilinde kamuya duyurulur."*

"Şirket'e ait ilanlar, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ve belirtilen sürelerde ve zamanında yapılır. SPK'nın düzenlemelerine göre yapılacak özel durum açıklamaları ile SPK tarafından öngörülecek her türlü açıklamalar, ilgili mevzuata uygun olarak belirtilen sürelerde ve zamanında yapılır."

Şirket Bilgilendirme Politikası, SPK'nın Özel Durumlar Tebliği (II 15.1)'nin 17'nci maddesi ile Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca hazırlanmış olup; tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.bienseramik.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

2. Yetki ve Sorumluluk

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirme Politikasında yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun onayını takiben Şirket internet sitesinde (www.bienseramik.com.tr) yayımlanır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Bu politikanın uygulama esas ve usulüne ilişkin tüm sorular, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yöneltilmelidir.

3. Bilgilendirme Yöntem ve Araçları

Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir.

- Periyodik olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'na girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar
- Yıllık Faaliyet Raporları
- Şirket İnternet sitesi (www.bienseramik.com.tr)
- Özel durum açıklama formları
- Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler aracılığı ile yapılan ilan ve duyurular
- Telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri

4. Bilgilendirme toplantıları veya basın toplantılarında açıklanan sunum ve raporlara ilişkin esaslar

Pay sahipleri, yatırımcılar ve analistlerden Şirkete iletilen bilgi talepleri, kamuya açıklanmış bilgiler çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanır.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere, özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasında basın-yayın organlarından yararlanılabilir, basın toplantıları yapılabilir ve/veya basın bültenleri yayınlanabilir ve diğer iletişim yolları kullanılabilir. Özel durumlara konu hususların bahsedilen şekilde kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve ilgili açıklamaya Şirket internet sitesinde de ayrıca yer verilir.

Şirket yetkilileri, zaman zaman, yatırımcılar ve analistlerle bilgi paylaşmak amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde konferanslara veya toplantılara iştirak edebilirler. Bu etkinliklerde kullanılan sunumlar ve raporlar Şirketin internet sitesinde yayımlanabilir.

5. Şirket hakkında basın-yayın organlarında veya İnternet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takibi ile buna ilişkin açıklamaların yapılma esasları

Şirket, ulusal veya uluslararası basın-yayın organları, internet siteleri ve diğer iletişim kanallarında yer alan haber ve söylentileri bir medya takip şirketi aracılığıyla takip eder.

Şirket prensip olarak basın-yayın organları, internet siteleri ve diğer iletişim kanallarında yer alan spekülasyonlar konusunda herhangi bir görüş bildirmez. Herhangi bir haber ve söylentinin Şirket paylarının değeri ve yatırımcıların kararları üzerinde etki yapıp yapmayacağının değerlendirilmesini Genel Müdür ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yapar ve özel durum açıklamasının yapılıp yapılmamasına karar verir. Çıkan haber ve söylentilerin Şirket paylarının değerini ve yatırımcıların kararlarını etkileyebilecek bir husus olduğu kanaatine varılırsa, konu ile ilgili özel durum açıklaması yapılır. Şirket adına bu özel durum açıklamalarını yapmaya Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yetkilidir.

6. Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar gizliliğinin sağlanmasına yönelik alınan tedbirler

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar, Şirket yönetimi söz konusu bilgilerin gizliliğinin sağlanmasından sorumludur. Bu kapsamda ilgili bilgilere sahip olan çalışanlar özel durum açıklaması yapılıncaya kadar bilgileri üçüncü kişilerle paylaşamazlar. Şirket, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, yatırımcıların yanıltılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlamak kaydıyla erteleyebilir. Bu durumlarda Şirket, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, içsel bilgilerin gizliliğini temin etmek üzere her türlü tedbiri alır. İçsel bilginin üçüncü kişilere açıklanmış olduğunun belirlenmesi halinde, Sermaye Piyasası düzenlemeleri kapsamında, bilginin gizliliğinin sağlanamayacağı sonucuna ulaşılırsa derhal özel durum açıklaması yapılır. İçsel bilgilerin kamuya açıklanmasının ertelenme sebepleri ortadan kalkar kalkmaz, mevzuata uygun şekilde kamuya açıklama yapılır. Yapılacak açıklamada erteleme kararı ve bunun temelindeki sebepler belirtilir.

Şirket, yönetici ve çalışanlarını, meslek içi eğitimleri kanalıyla, içsel bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülüklere ve bu bilgilerin kötüye kullanımı veya yayılması ile ilgili yaptırımlara ilişkin bilgilendirir. Şirket, içsel bilgilere erişimi olan kişiler listesinde yer alanlar haricindeki çalışanlar ve hizmet alınan üçüncü kişilerin bu bilgilere erişimini önleyecek nitelikte gizlilik taahhüdü alınması ve benzeri yöntemlerle gereken tedbirleri alır. İçsel bilgilere erişimi olan kişiler ise, içsel bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükleri kabul etmelerini sağlayacak şekilde, bu bilgilerin kötüye kullanımı veya yayılması ile ilgili yaptırımlara ilişkin olarak yazılı olarak imza karşılığı bilgilendirilir.

7. İdari sorumluluğu bulunan kişilerin belirlenmesinde kullanılan esaslar

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, "İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler", (i) Şirketin yönetim kurulu üyelerini, (ii) yönetim kurulu üyesi olmadığı halde, Şirketin içsel bilgilerine doğrudan ya da dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen ve Şirketin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler olarak tanımlanmıştır.

Şirket'te İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Direktörler ve Müdürler olarak belirlenmiştir.

8. Geleceğe yönelik değerlendirmelerin açıklanmasına ilişkin esaslar

Geleceğe ilişkin içsel bilgi niteliğindeki plan ve tahminleri içeren veya yatırımcılara Şirketin gelecekteki faaliyetleri ile finansal durumu ve performansı hakkında fikir veren değerlendirmeler sermaye piyasası mevzuatında belirtilen esaslar çerçevesinde kamuya açıklanabilir. Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmış olması durumunda, bunlar varsayımlar ve varsayımların dayandığı geçmişe yönelik gerçekleşmelerle birlikte açıklanır. Geleceğe yönelik tahminlerin daha sonra önemli ölçüde gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde söz konusu bilgiler gözden geçirilerek yeniden düzenlenir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Öngörülemeyen riskler ve gelişmeler dolayısıyla sapma oluşması durumunda, daha önce kamuya açıklanan hususlar ile gerçekleşmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması halinde, bu farklılıkların nedenlerine de yer verilmek suretiyle kamuya açıklama yapılır.

Şirketin geleceğe yönelik değerlendirmelerini açıklamakta Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yetkilidir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, sermaye piyasası mevzuatındaki esaslar çerçevesinde, özel durum açıklamalarının yanı sıra, basın-yayın organları, basın toplantısı, basın bültenleri, ulusal ve uluslararası düzeyde konferans veya toplantılar ile diğer iletişim yollarından yararlanılarak da yapılabilir.

9. Şirket İnternet Sitesi (www.bienseramik.com.tr)

Kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde (www.bienseramik.com.tr) internet adresindeki Şirket internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket'in internet sitesinde yer alan açıklamalar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. İnternet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

i. Şirketin İnternet Sitesi ve İçeriği

Türk Ticaret Kanunu kapsamında 31/05/2013 tarih 28663 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitelerine Dair Yönetmelik" gereğince; internet sitesinin belirli bir bölümünün şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için özgülenmesine ve bilgi toplumu hizmetlerine ayrılmasına ilişkin yönlendirme, www.bienseramik.com.tr sayfamızda "Bilgi Toplumu Hizmetleri" adı altında yapılmıştır. Bu adresten şirketimize ait bütün bilgilere erişilebilmektedir. İnternet sitesinde, şirketimizin ticaret sicil bilgileri, Şirket Esas sözleşmesi, Şirket politikaları, ortaklık ve yönetim yapısı, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, bağımsız denetim ve denetçi raporları, şirketin üretim ve yatırım faaliyetleri, Özel Durum Açıklamaları ve bağlı ortaklıklara ait bilgiler bulunmaktadır.

İmtiyazlı paylara ait bilgiler, değişikliklerin yayınlandığı ticaret sicil gazetelerinin tarih ve sayıları ile birlikte şirket ana sözleşmesinin son hali, genel kurul toplantılarının gündemi, katılanlar cetveli ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, sermaye piyasası araçlarının değerine etki edebilecek önemli yönetim kurulu kararları ve sıkça sorulan sorular başlığı altında şirkete ulaşan bilgi taleplerine cevap olacak şekilde internet sitesine eklenmiştir.

Ayrıca https://e-sirket.mkk.com.tr/ adresinden firma hakkında bilgilere ulaşılması mümkündür.

Şirket web sitesinde yer alan bilgilerin genel başlıkları aşağıda verilmiştir:

- ŞİRKET BİLGİLERİ
- BELGE GÖRÜNTÜLEME
  - Gelir tablosu
  - Nakit akım tablosu
  - Bilanço
  - Özsermaye değişim tablosu
  - Genel kurul çağrısı
  - Şirket ana sözleşmesi
  - Genel kurul toplantı tutanağı
  - İç Yönerge

Şirket internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde bulunan bilgilerin genel başlıkları aşağıda verilmiştir:

- ŞİRKET BİLGİLERİ
  - Ana Sözleşme
  - Ortaklık Yapısı
  - Vizyon ve Misyon
  - Yönetim Kurulu
  - Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri
  - Yatırımcı Sunumu

- POLİTİKALAR
  - Kar Dağıtım Politikası
  - Bağış ve Yardım Politikası
  - Ücretlendirme Politikası
  - Bilgilendirme Politikası

- KOMİTELER
  - Denetim Komitesi
  - Riskin Erken Saptanması Komitesi
  - Kurumsal Yönetim Komitesi

- ARŞİV
  - İzahname
  - Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin YKK ve Raporu
  - Hukukçu Raporu
  - Fiyat Tespit Raporu
  - Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu
  - İç Yönerge
  - Hukukçu Sorumluluk Beyanı
  - Bağımsız Denetçi Sorumluluk Beyanı
  - Yatırımcı Sunumu
  - Halka Arz Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu
  - Bağımsız Denetim Raporu
  - İzahname Değişen Sayfalar

- FAALİYET RAPORLARI VE FİNANSAL TABLOLAR

- HİSSE PERFORMANSI VE BORSA BİLGİLERİ

- GENEL KURUL
  - Genel Kurul Davet İlanı
  - Gündem
  - Vekaletname
  - Bilgilendirme Dokümanı
  - Olağan Genel Kurul Tutanağı
  - Olağan Genel Kurum – Hazır Bulunanlar Listesi

- DUYURULAR

j. Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ara dönem faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkelerinden döneme ilişkin olanlara yer verilmektedir. Yıllık Faaliyet Raporunda ise ayrı bir bölüm olarak Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu yer almaktadır.

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aşan karşılıklı iştirak yoktur.

10

Şirketin Araştırma Geliştirme ve Ürün Geliştirme Çalışmaları

10. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE ÜRÜN GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

a. Bien Yapı Araştırma Geliştirme Çalışmalar;

Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları 2025 yılında da hız kesmeden devam etmektedir. Ar-Ge departmanımız, ileri teknoloji ve yenilikçi çözümler üretme hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, sektördeki en son gelişmeleri yakından takip etmekte ve bu doğrultuda yeni projeler geliştirmekteyiz. Ar-Ge departmanımızın yürüttüğü projeler, şirketimizin stratejik hedefleri doğrultusunda belirlenmekte ve titizlikle yönetilmektedir. Yenilikçi yaklaşımlarımız sayesinde, sektörümüzdeki lider konumumuzu korumakta ve müşterilerimize en kaliteli hizmeti sunmaktayız. Ar-Ge çalışmalarımız, aynı zamanda çevresel sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk ilkelerine uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

• Yer karosu ve granit masse de kullandığımız killere alternatif olarak Afyon kili kullanılarak yeni masse reçetesi geliştirme çalışmaları yapılarak işletmede denenmiştir. Yapılan işletme denemesi olumlu sonuçlanmış olup başarıyla üretime alınmıştır. Böylelikle hem İstanbul killerinin kullanım oranı azaltılmış hem de nakliye maliyeti düşürülerek hammadde maliyetinden avantaj sağlanmıştır.

• Duvar karosu için yeni mat sır geliştirme çalışmaları yapılmış olup geliştirilen yeni sır ev kimyasalları ve yüksek yoğunluk asit testlerine 96 saat maruz bırakılarak test edilmiştir. Test sonuçlarına göre tüm sonuçlar A sınıfı gelmiş olup başarıyla üretime alınmıştır.

• Yer karosu ve duvar karosunda yüksek pigment boya tüketimi olan ürünler için boya tüketimini azaltmaya yönelik çalışmalara başlanmıştır. Yapılan çalışmalar sonucunda %20 civarında daha düşük boya kullanılarak ürünlerin renk, ton ve kalitesinden taviz vermeden üretim yapılmıştır. Böylece, hem sürdürülebilir üretim politikasına katkı sağlanmış hem de ürün maliyeti düşürülmüştür.

• Alternatif sırlık kaolen araştırmaları sonucunda Hint menşeili sırlık kaolen ile olumlu sonuç alınmış, Sırlık kaolenin birim fiyatında % 47 oranında maliyet kazancı sağlanmıştır.

• Bozüyük Fabrika 7 mm çamur üretiminde kullanılan mukavemet arttırıcı kimyasalın çıkarılması hedeflenmiştir. Yapılan Ar-Ge ve işletme denemeleri sonucunda testler olumlu sonuçlanmış, 06.10.2025 tarihinde, Bozüyük Fabrika'da 7 mm üretimlerde devreye alınmıştır.Kimyasalın reçeteden çıkılması durumunda yıllık yaklaşık 46 250 000 TL kazanç öngörülmüştür. Reçetenin metrekare maliyeti % 10 düşmektedir.

• İthal ve grup dışından tedarik edilen granüllerin Chemicall AŞ de üretilebilir duruma gelmesi doğrultusunda Chemicall AŞ Ar-Ge ekibi ile ortak çalışma yürütülmüştür. Bozüyük Fabrika'da kullanılan 'Sugar' parlak, 'shine' etki ve antislip granüllerin Chemicall AŞ de üretilmesi hedeflenmiştir. Stok ve program takibi doğrultusunda devam siparişleri Bien, Chemicall AŞ'ye yönlendirilecektir. Böylelikle lojistik operasyonlar hızlanacak, granül birim maliyeti ise yaklaşık % 40 oranında düşecektir.

• Engop ve lappato sır dolumları kampana/vela aplikasyonu ile uygulanmakta olup viskozite çalışma aralıkları buna göre düzenlemiştir. Ancak Fosfanat türevi deflokülant ile yüksek viskozitelerde stabilite elde edilmektedir. Bu türevde ürünler de kalite-performans olarak üst grupta yer almaktadır.

• Proje kapsamında yapılacak Ar-Ge faaliyetlerinde farklı tedarikçilerden numuneler temin edilmiş, laboratuvar testleri uygulanmıştır. Standart ürün ile akış şartları, tiksotropi ve çekmeleri kıyaslanmıştır. Yapılan Ar-Ge Laboratuvar çalışmaları neticesinde lokal bir tedarikçi ürünü ile olumlu sonuç alınmıştır. Birim fiyatında %30 oranında kazanç sağlanacaktır.

b. Bien Banyo Araştırma Geliştirme Çalışmaları;

Şirketimizin Ar-Ge ve Tasarım faaliyetlerindeki stratejik önceliklerinden biri, sektöre yön verecek inovatif ürün ve teknolojiler geliştirerek marka değerimizi ve küresel rekabet gücümüzü artırmaktır. Bu doğrultuda yürütülen Ar-Ge ve Tasarım projelerimiz, teknolojik gelişmeler, kullanıcı beklentileri ve uluslararası pazar gereksinimleri dikkate alınarak, yüksek katma değerli ve ticarileşme potansiyeli güçlü ürünlerin geliştirilmesine odaklanmaktadır.

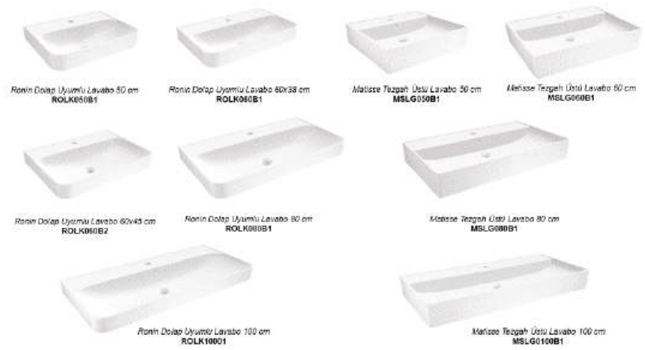
Ar-Ge ve Tasarım projeleri, planlanan yol haritasına uygun şekilde ilerletilmiş olup, uluslararası patent ve endüstriyel tasarım tescilleri ile koruma altına alınan geliştirmelerin önemli bir bölümü 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Bu projeler kapsamında geliştirilen yeni ürün ve teknolojilerin bir kısmı seri üretime alınmış, bir kısmı ise seri üretim hazırlık ve pazara sunum aşamasına getirilmiştir. Bu gelişmeler, şirketimizin ürün portföyünü genişleterek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Bien, küresel pazarlardaki konumunu güçlendirmek amacıyla uluslararası tanıtım, iş geliştirme ve ticari iş birliği faaliyetlerini aktif olarak sürdürmektedir. 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen ürün lansmanları ve tanıtım faaliyetleri sonucunda, geliştirilen yeni ürün ve teknolojilere yönelik uluslararası müşterilerden ve iş ortaklarından önemli ticari geri bildirimler alınmış, yeni iş birlikleri ve potansiyel satış kanalları oluşturulmuştur. 2025 yılının dördüncü çeyreğinde ise bu iş birliklerinin ticarileştirilmesi, seri üretim süreçlerinin yaygınlaştırılması ve yeni ürünlerin pazarlara sunulmasına yönelik çalışmalar hızlandırılmıştır.

Teknik tesisat ürünleri arasında yer alan gömme rezervuar sistemleri, montaj kolaylığı, uygulama güvenilirliği ve uzun ömürlü kullanım performansı gibi özellikleri ile profesyonel uygulayıcılar ve proje geliştiricileri açısından kritik bir tercih kriteridir. Hali hazırda pazarda yer alan Bien Supreme serisi gömme rezervuarlarımız, hızlı ve kolay montaj imkânı sağlayan patentli özellikleri ile güçlü bir rekabet avantajı sunmaktadır. Bu ürün ailesinden elde edilen saha geri bildirimleri doğrultusunda geliştirilen yeni nesil Bien Ultimate gömme rezervuar ürün ailesi, uygulama süreçlerini daha hızlı, güvenilir ve kullanıcı dostu hale getiren mekanik ve tasarımsal yenilikler ile geliştirilmiştir.

2025 yılı üçüncü çeyreğinde seri üretim hazırlıkları ve üretim altyapısı tamamlanan Bien Ultimate gömme rezervuar ürün ailesi, 2025 yılı dördüncü çeyreğinde seri üretime alınarak pazara sunulmuştur. Yeni ürün ailesinin, montaj verimliliğini artıran yenilikçi çözümleri sayesinde özellikle profesyonel uygulayıcılar ve proje bazlı satış kanallarında önemli bir rekabet avantajı sağlaması beklenmektedir. Bu gelişme ile birlikte şirketimizin teknik tesisat ürünleri portföyü genişletilmiş olup, hem mevcut pazarlarda pazar payının artırılması hem de uluslararası pazarlarda yeni iş fırsatlarının desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bien'in yeni jenerasyon tasarım platformunu temsil eden SQ Serisi, özgün Squircle geometrisinin çağdaş yorumları ile geliştirilmiş olup, tasarım ve mühendislik süreçlerinin tamamlanmasının ardından 2025 yılının dördüncü çeyreğinde seri üretime alınmıştır. Estetik bütünlük, hijyen odaklı yüzey çözümleri ve modüler ürün mimarisi ile geliştirilen bu ürün ailesi, Bien'in ürün geliştirme yaklaşımında yeni bir tasarım ve ürün platformunun temelini oluşturmaktadır. SQ Serisi'nin, Bien'in uluslararası pazarlardaki marka konumunu güçlendirmesi ve yüksek katma değerli ürün segmentindeki büyümesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.



2025 yılının dördüncü çeyreğinde, küresel vitrifiye sektöründe değişen pazar koşullarına paralel olarak üreticiler tarafından portföy ve üretim planlamalarına yönelik temkinli yaklaşımlar gözlenmiştir. Bien ise bu dönemde Ar-Ge ve ürün geliştirme faaliyetlerinin çıktısı olan yeni ürün ailelerini seri üretime alarak ürün portföyünü genişletmiş ve üretim altyapısını yeni nesil ürünlerle güçlendirmiştir.

Bien MagicLight Ar-Ge ve ürün geliştirme projesi tamamlanmış ve seri üretimi 2025 H1 döneminde başlatılmıştır. Klozet kapaklarına entegre edilen bir ultraviyole antiseptik ışınlama sistemi sayesinde klozetlerin iç haznelerinde bulunan mikroorganizmaların etkisiz hale getirerek banyo alanlarındaki klozetlerin daha temiz ve hijyenik olmasını sağlayan üniversal bir teknolojik geliştirmedir. Laboratuvar ortamında yapılan test sonuçlarına göre %99.99 oranında mikroorganizmaları etkisiz hale getirebilen MagicLight, çeşitli kimyasal maddelerin kullanımının azaltılmasını amaçlayarak insan sağlığı, çevre ve ekosistemi koruyarak inovatif bir çözüm geliştirmiştir.

ISH 2025 kapsamında, MagicLight teknolojisi için özel bir lansman gerçekleştirilmiş ve oldukça yoğun bir ilgi ile karşılaşılmıştır.
MagicLight teknolojisi devrim niteliğinde bir yenilik olarak, bu spesifik alanda güçlü iş bağlantıları için görüşmeler başlatılmasında önemli rol oynamıştır. MagicLight, Avrupa'daki ünlü üretici firmalar tarafından çok büyük bir ilgi görmektedir ve bu firmalardan bazıları ile iş bağlantıları gerçekleştirilmiş ve henüz devam eden görüşmeler ile prestijli üreticiler ile anlaşmalar hazırlanmaktadır. Avrupa, Kuzey Amerika, Asya-Pasifik bölgelerinde farklı güçlü kanallar ile münhasırlık anlaşmaları üzerinde görüşmeler devam etmektedir. MagicLight'ın fikri mülkiyet hakları ulusal ve uluslararası fazlarda koruma altındadır.

Devreye alınan yeni ürünler ile birlikte ihracat odaklı iş geliştirme faaliyetleri hız kazanmış, uluslararası pazarlarda yeni müşteri bağlantıları kurulmuş ve ürünlerin farklı coğrafyalarda konumlandırılmasına yönelik ticari süreçler başlatılmıştır. Bu gelişmelerin, şirketimizin küresel pazarlardaki rekabet gücünü desteklemesi ve yeni ürünlerin ticarileşmesi ile birlikte orta ve uzun vadeli büyüme hedeflerine katkı sağlaması beklenmektedir.

Şirketimizin Ar-Ge stratejisinin önemli bir odağını, ürün performansını artıran ve üretim süreçlerini daha verimli hale getiren özgün malzeme ve yüzey teknolojilerinin geliştirilmesi oluşturmaktadır. Bu kapsamda, vitrifiye seramik ürünlerde yüzey kalitesi, renk stabilitesi ve üretim tekrarlanabilirliğini artırmaya yönelik yeni nesil yüzey uygulama ve kaplama yöntemleri üzerine Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir. Geliştirilen bu teknolojiler, üretim parametrelerindeki değişkenliklere rağmen ürün kalitesinin korunmasını sağlayarak daha yüksek proses güvenilirliği ve daha düşük üretim varyasyonu elde edilmesine katkı sağlamaktadır.
Bu çalışmalar kapsamında geliştirilen özgün yüzey teknolojileri, hem estetik hem de fonksiyonel açıdan daha stabil ve yüksek kaliteli ürünlerin endüstriyel ölçekte sürdürülebilir şekilde üretilebilmesine olanak tanımaktadır. Aynı zamanda üretim süreçlerinde verimliliği artıran bu yaklaşımlar, üretim hatlarında daha etkin kapasite kullanımı ve kaynak verimliliği açısından önemli avantajlar sunmaktadır. Söz konusu teknolojilere ilişkin patent ve fikri mülkiyet başvuru süreçleri devam etmekte olup, bu Ar-Ge çıktılarının Bien'in teknolojik altyapısını güçlendirmesi, ürünlerini uluslararası pazarlarda farklılaştırması ve uzun vadede şirketin rekabet gücü ile katma değerli ürün oranını artırması hedeflenmektedir.

Bien 2025 yılında 151.158.907 TL Araştırma geliştirme harcaması yapmıştır.

11

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

11. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİTETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Bien, Çine Üretim Tesisinde Dünyanın En Uzun Slab Fırınını Devreye Aldı

Bien, Aydın Çine'de konumlanan yeni üretim tesisiyle birlikte, sektördeki öncülüğünü bir adım daha ileri taşıdı. 350 metre uzunluğundaki slab fırınımız, dünyanın en uzun slab fırını olarak devreye alınarak hem üretim teknolojileri hem de kapasite açısından sektöre yeni bir ölçek kazandırdı.
Yeni tesisimizin devreye girmesiyle birlikte, yüksek üretim hacmine sahip, ileri teknolojiye dayalı ve çevresel sürdürülebilirliği gözeten bir üretim modeli hayata geçirildi. Bu yatırım, sadece mevcut kapasitemizi artırmakla kalmayıp aynı zamanda enerji verimliliği ve çevresel etkileri minimize eden süreçleri de merkezine alıyor.
Bien olarak, üretimin geleceğini şekillendirecek altyapı yatırımlarımızla, sektörde fark yaratmaya ve global ölçekte rekabet gücümüzü artırmaya devam ediyoruz.

2025 yılı içerisinde Çine tesisi için ise 3.152.810.142 TL yatırım harcaması yapılmıştır.

2026 yılında tamamında tüm tesislerde finansal tablolara aktifleştirilecek ve avanslardan oluşacak 500 milyon TL-1 milyar TL arasında yatırım harcaması yapılması hedeflenmektedir.

GES Yatırımları

Bien, enerji maliyetlerini azaltmak, elektrik fiyat artışlarından korunmak ve karbon ayak izini düşürmek amacıyla yürüttüğü 23,5 MWp kapasiteli Güneş Enerji Santrali (GES) projesini tamamlayarak devreye aldı.

T2D Yenilenebilir Enerji Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. iş birliğiyle hayata geçirilen proje kapsamında, Bozüyük Tesisi, Bilecik Tesisi ve Bilecik 2. OSB Tesisinde toplam 300.000 m^2 çatı alanı üzerine kurulum gerçekleştirildi. Yaklaşık 11,7 milyon USD yatırım bedeliyle tamamlanan projede, 40.870 adet yeni nesil Topcon – NType güneş paneli kullanıldı.

GES sisteminin operasyona alınmasıyla birlikte, yıllık yaklaşık 15.608 ton CO_2 emisyonunun azaltılması ve yaklaşık 42.911 adet yetişkin ağacın kesilmesinin engellenmesi hedefleniyor.

Yatırımı devam eden Çine Tesisi İdari Bina ve Üretim Sahası görselleri;

b. Şirketin Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Risk Yönetimi

Bien Yapı Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine uygun ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite yılda en az bir kez rapor düzenleyerek, Şirket'i etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması üzerine çalışır. Bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarını da dikkate alarak etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunur.

Şirketin Denetim Komitesi ve iç denetçiler tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin yasal mevzuata ve şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır. Denetim Komitesi düzenli olarak bir araya gelmekte, şirketin bağımsız denetime tabi olan ve olmayan mali tablo ve raporlarını kontrol etmekte, bilanço ve kâr-zarar hesaplarını incelemekte, SPK tarafından belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunu denetlemekte ve Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır.

Bien Yapı'nın Risk Yönetimi Metotları:

• Risklerin takibi ve zamanında gerekli önlemlerin alınması için performans ve risk göstergeleri erken uyarı sistemi olarak kullanılmaktadır. Şirket bünyesinde tüm süreçlere entegre olan ve anlık olarak üretilen tüm verilerin yer aldığı ERP sistemi, temel performans ve temel risk göstergelerinin takibinin sağlandığı etkin bir teknolojik karar destek sistemidir.

• Bu kullanım ile faaliyet sonuçları anlık bazda takip edilerek, beşeri hatalar ortadan kaldırılırken, riskin erken saptanması ve iç kontrol sisteminin etkinliği de artırılmıştır. Aynı zamanda üst düzey teknoloji kullanılan iç iletişim sistemi de karşılaşılan sorunlara kısa zamanda müdahale etme ve çözüm üretme olanağı tanımaktadır.

• Doğal riskler, tedarik zinciri problemleri gibi iş ve üretim kesintilerine neden olabilecek risklerden kaynaklanan kayıpları önlemek ve azaltmak için iş sürekliliği ve kriz yönetimi çalışmaları yapılmakta ve etkin bir sigorta yönetimi ile desteklenmektedir.

• Herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için, siber güvenlik uyarı ve koruma sistemleriyle birlikte yedekleme sistemlerine yönelik yatırımlar yapılmaktadır.

Finansal riskler:

Şirket'in temel finansal araçları banka kredileri, bono ihraçları, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Söz konusu finansal araçların temel amacı Şirket'in işletme faaliyetlerini finanse etmektir. Şirket'in doğrudan işletme faaliyetlerinden kaynaklanan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi diğer finansal araçları da mevcuttur. Şirket'in finansal araçlarının getirdiği ana riskler faiz riski, likidite riski, yabancı para riski ve kredi riskidir. Şirket yönetimi ve yönetim kurulu, aşağıda belirtilen risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Şirket, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

• Sermaye yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığını sağlayabilmektir. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır. Şirket sermaye yapısını düzenlemek ve korumak için, uygun gördüğü durumda hissedarlara ödenecek temettü tutarını belirleyebilir, yeni hisseler çıkarabilir ya da sermayeyi hissedarlara geri verebilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Şirket sermaye yapısını "Net Toplam Finansal Borç/Faiz ve Amortisman Öncesi Kâr" oranını kullanarak izlemekte ve bu oranın yatırım dönemleri hariç 2,0'yi geçmemesi hedeflenmektedir.

• Faiz oranı riski

Şirket, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Şirket, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmaya çalışarak ya da piyasa koşullarına göre gerekli gördüğü durumlarda portföyündeki sabit/değişken faiz ağırlığını değiştirerek bu riski yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Şirket ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Şirket'in faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

• Yabancı para riski

Şirket'in, yaptığı işlemlerden ve ithal edilen makine ve ekipmanlardan doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in işlevsel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması, borçlanması, banka kredisi kullanması ve vadeli / vadesiz mevduat bulundurmasından kaynaklanmaktadır. Şirket yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutmaya çalışarak ve türev işlemler kullanarak yabancı para riskini yönetmektedir. Varlık ve borç yönetiminde stratejik yabancı para ağırlığı, piyasa dinamiklerine göre taktiksel değişiklikler gösterebilmektedir.

31/12/2025 itibarıyla, kapasite artışına dönük yatırımlar nedeniyle net döviz açık pozisyonu 5.816 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer taraftan net satış gelirlerinin %16,7'i ihracattan elde edilmiş ve 2025 yılında toplam ihracat tutarı 2.113 milyon TL olmuştur. Yabancı para riskinin yönetilmesi adına şirketin yabancı para cinsinden olan kısa ve orta vadeli borçlarına karşılık gerektiği durumlarda forward işlemleri yapabilmektedir.

• Kredi riski

Kredi riski karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal amaca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket'in önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzeri değerler ve ticari alacaklardan oluşmaktadır. Şirket'in maruz kalabileceği maksimum kredi riski, finansal tablolarda yansıtılan tutarlar kadardır. Şirket'in çeşitli saygın finansal kuruluşlarda nakit ve nakit benzeri değerleri mevcuttur. Şirket, söz konusu riski ilişkide bulunduğu finansal kuruluşların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmektedir.

Yurt içi seramik satışları nedeniyle oluşan bayi alacaklarında uygulanan, gayrimenkul teminatı, çek, teminat mektubu, doğrudan borçlanma sistemi, alacakları teminat altına almada etkili bir yöntem olarak kullanılmaktadır. Yurt dışı alacaklarımızın ise tamamı akreditif, teminat mektubu, ihracat alacak sigortası, banka limiti ya da peşin ödeme yöntemleri ile güvence altına alınmaktadır.

• Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskine denir. Şirket, nakit girişlerinin sürekliliğini ve değişkenliğini kısa ve uzun vadeli banka kredileri, bono ihraçları, nakit ve kısa vadeli mevduat yönetimi aracılığıyla sağlamayı amaçlamaktadır. 31/12/2025 itibarıyla net nakit ve nakit benzerleri düşülmüş (finansal yatırımlar dahil edilmiştir) toplam net kredi borcu (banka ve finans kuruluşlarına olan borçlar dahil edilmiştir) tutarı 4.352 milyon TL'dir.

• Hammadde fiyat riski

Şirket, boya, feldspat, Ukrayna kili ve parlatma taşları gibi belirli hammadde ve malzemelerin fiyat değişikliklerinden etkilenebilmektedir. Şirket'in operasyonel faaliyetleri daimî bir biçimde bu hammadde ve malzemelerin alımını gerektirmekte olup, Şirket yönetimi tarafından bu hammaddelerin fiyat riskinin yönetilmesi adına risk stratejileri uygulanmaktadır. Şirket, emtia fiyat riskinden korunmak adına 3-4 ay üretimi destekleyecek miktarda hammadde, boya, kil ve parlatma taşı stoku tutmaktadır.

c. İç Kontrol Mekanizması

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması, kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, Şirket bünyesinde bulunan İç Denetim Müdürlüğü tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenir. Denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komiteye sunulur ve ardından Denetim Komitesince Yönetim Kuruluna raporlanır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetim Komitesi tarafından, yıl içinde yapılan toplantılar ile gözden geçirilir. Bu toplantılarda, ihtiyaç olduğu durumlarda, iç denetçi, dış denetçi veya Şirket'in diğer yöneticilerinin de görüşleri alınır. İç Denetim ekibi denetim faaliyetleri kapsamında gerekli durumlarda bağımsız denetçilerle temasa geçer. Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitelerini oluşturur. Aday Gösterme Komitesi, ve Ücret Komitesi görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilir.

d. Bilgi Güvenliği

2023 Ağustos ayı itibarıyla organizasyon yapımız içerisinde Bilgi Güvenliği Müdürlüğü oluşturulmuştur. Halihazırda çalışmaları devam eden ISO/IEC 27001 sertifikasyonu süreci hazırlıkları kapsamında, bilgi varlıklarımızla ilgili karşılaşılabilecek tehditlere karşı sistemimizin güvenliğini güvence altına alabilmek ve sistemin sürekliliğini sağlanması ile birlikte;

- ISO/IEC 27001 standardına uyumlu bir Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemini kurarak işletmek,
- Bilgi varlıklarına yönelik riskleri yönetmek,
- Bilgi güvenliği alanında sürekli iyileşmek,
- Bilgi güvenliği farkındalığını artırmak amacıyla teknik ve sosyal yetkinlikleri geliştirecek etkinlikler gerçekleştirmek,
- Kritik iş süreçlerinde yaşanabilecek kesintilerin önüne geçmek, geçilemediği durumda hedeflenen kurtarma süresi içerisinde süreçlerimizi tekrar çalışabilir hale getirmek,
- Bilgi güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuat ve üçüncü taraflar (iş ortakları, müşteriler, tedarikçiler) ile yapılan sözleşmelere riayet etmek,
- Çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve kamuoyu nezdindeki itibar ve marka değerimizin korunması amaçlanmaktadır.

e. Şirketin Stratejik Hedefleri

- Üretim kapasitesini, kalite standartlarını ve operasyonel verimliliği artırarak bölgesel ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmak ve Türkiye'de sektöründe lider üretici firma konumunu korumak.
- Yeni pazarlar ve mevcutta faaliyet gösterilen alanlarda yeni ve yenilikçi ürünler geliştirerek organik ve inorganik olarak büyümek.
- Müşterileri ihtiyaçlarını ve beklentilerini karşılayan, yurt içi ve yurt dışında tercih edilen lider bir marka olmak.
- Üretimdeki yenilikçi felsefe ile endüstri standartlarının üzerinde ürünler üreterek müşteri memnuniyetini üst seviyede tutmak.
- İnsan Kaynakları süreçlerini geliştirmek, çalışanlara sağlanan faydayı arttırmak ve kadın çalışanların operasyonların her aşamasında istihdam edilmesinde öncü olmak.
- Ürünün ilk aşamasından tüketiciye sunulmasına kadar geçen her adımda çevresel etkileri dikkate alarak sürdürülebilir üretim yapmak.
- Beş kıtaya yayılan ihracat ağı ile ülkeye döviz girdisi sağlamak. Bu bağlamda yeni coğrafyalardaki büyüme potansiyellerini değerlendirmek ve bu alanda yatırımlar yapmak.
- Ölçek ekonomisi avantajını en üst düzeye çıkarmayı ve en yüksek teknolojiyi kullanarak en uygun maliyetle en verimli operasyonu gerçekleştirmek.
- Endüstri 4.0 ve veri analitiği gibi teknolojilerle süreçlerin verimliliğini ve izlenebilirliğini artırmak.
- Eğitim, çevre ve istihdam alanında güçlü ve uzun vadeli STK iş birlikleri geliştirerek faaliyetlerini sorumlu bir anlayışla desteklemek.
- Paydaşlarla güçlü ve kalıcı ilişkiler kurma odağı ile müşteri, tedarikçi, hissedar ve toplum gibi paydaşlarla güvene dayalı ilişkiler kurarak karşılıklı faydayı gözeten iş birliği modelleri geliştirmek.
- Modern üretim teknolojileri ve altyapı yatırımlarıyla sektöre öncülük ederek yenilikçi çözümler sunarken, sürdürülebilir üretim anlayışı ile hareket etmek ve doğal kaynak kullanımını minimize etmek.
- Yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak, karbon salımını azaltmayı ve etkin enerji maliyeti yönetimi ile globalde daha rekabetçi bir konuma ulaşmak.
- Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyerek, paydaşlarına ve topluma olan sorumluluğunu yerine getirmek.
- Çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) ilkeleri doğrultusunda çalışmalar yürüterek sadece finansal başarıya değil, toplumsal faydaya da odaklanmak.

Stratejik hedefler Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte olup, bütçeler yıllık olarak oluşturulmakta, bütçe hedeflerine yönelik gelişmeler ise aylık olarak değerlendirilmektedir. Şirketin vizyon, misyon ve stratejik hedefleri faaliyet raporunda ve kurumsal internet sitesinde açıklanmaktadır.

f. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

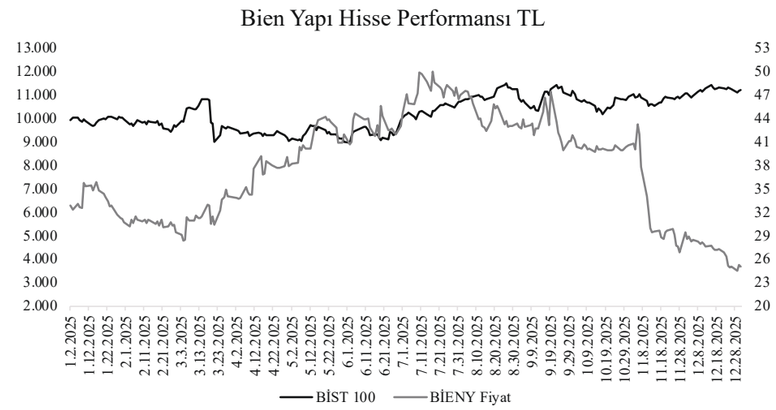
Yoktur.

g. Kredi Derecelendirmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş tarafından 23/12/2025 tarihinde hazırlanan Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu "A (tr)" olarak teyit edilmiş olup, tüm notları aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: A (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J1 (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

h. Hisse Performansı



01/01/2025 ile 31/12/2025 tarihleri arasında BIENY pay fiyatı %23,9 oranında düşüş göstermiştir.

01 Ocak - 31 Aralık 2025	En Düşük	En Yüksek	31.12.2025
Pay Fiyatı (TL)	24,56	50,15	25,06
Piyasa Değeri (milyon TL)	8,866	18,104	9.046

i. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetimlere ve Kamu Denetimlerine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin 2025 yılı faaliyet dönemi içerisinde tam tasdik, Nazalı Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., bağımsız denetim ise Nevados Bağımsız Denetim A.Ş. firmaları tarafından gerçekleştirilmiştir.

k. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır. 2025 yılı içinde gerçekleşen davalara ilişkin karşılıklar, 31/12/2025 tarihli bağımsız denetiminden geçmiş finansal tabloların dipnot açıklamalarında verilmiştir.

Avrupa Birliği Ticaret Komisyonu, 3 Aralık 2021 tarihinde Avrupa Seramik Üreticileri Birliği'nin şikâyeti üzerine, Türkiye'nin yanı sıra Hindistan'da "Seramik karo" ve benzeri kategorisi ithalatına karşı, bu alanda faaliyet gösteren şirketler bakımından anti-damping soruşturması başlatmıştır.

Nihai karar 10 Şubat 2023 tarihinde komisyon tarafından açıklanmıştır. Kararda, soruşturma kapsamına alınan Şirketimiz ve ilişkili tarafımız Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. için %4,8 , Hitit Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. %20,90 ve Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. için %0 dampinge karşı önlem alındığı açıklanmıştır. Soruşturma kapsamında iş birliğinde bulunan Türkiye'de faaliyet gösteren şirketler için damping oranı %9,20 olarak açıklanırken, iş birliğinde bulunmayan şirketlerde bu oran %20,90 olarak açıklanmıştır. Karar neticesinde Avrupa pazarına ihracat yapan Türk üreticiler bu gelişmeden olumsuz etkilenecek olup, pazar ve müşteri kaybının söz konusu olacağı beklenmektedir.

l. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

m. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

n. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Genel Kurulda alınan tüm kararlar yerine getirilmiş olup; artan maliyet, yurt dışı satış kanallarındaki daralma ve döviz kurlarının etkisi ile; 2025 yılı faaliyet döneminde hem bir önceki yıl mali sonuçlarının hem de öngörülen bütçe hedeflerinin gerisinde tamamlanmıştır

o. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirket tarafından 31/12/2025 itibarıyla 2.446.568 TL bağış ve yardım yapılmıştır. İlgili ödemelerin detayı aşağıda sunulmuştur.

p. Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketin 31/12/2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarındaki notlar kısmında bulunmaktadır.

r. Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları

İhraç Tavanı Alınan Sermaye Piyasası Araçları

Türü	İhraç Tavanı ve Tavanın Verildiği SPK Kurul Kararı
Finansman Bonosu	10.000.000.000 TL – 6/187
Yurt Dışı Finansman Bonosu	200.000.000 Euro – 15/418
Kira Sertifikası	1.000.000.000 TL – 50/1691

Şirketin 31.12.2025 faaliyet döneminde devam eden sermeye piyasası araçları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Türü	İhraç Tutarı		İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	İhraç Şekli
	Tutar	Para Birimi			
Finansman Bonosu	5.000.000	Euro	23.06.2025	25.06.2026	Nitelikli Yatırımcı
Finansman Bonosu	5.000.000	Euro	06.11.2025	09.11.2026	Nitelikli Yatırımcı

s. Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Grubun İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

Şirket bünyesinde faaliyet göstermekte olan İç Denetim Departmanı her yıl periyodik aralıklarla konsolide edilen tüm şirket ve birimleri denetlemektedir. Departmanın iş planı Denetim Komitesi tarafından yıllık olarak onaylanmakta ve yıl içinde yaşanan gelişmelere bağlı olarak revize edilmektedir. Şirket'in konsolidasyona tabi tüm şirketlerinde iç denetim Uluslararası İç Denetim Enstitüsü'nün yayımlamış olduğu standartlara göre gerçekleştirilmektedir.

t. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Dönem içerisinde çıkar çatışması yaratan bir durum gözlenmemiştir. Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet alımlarında SPK mevzuatı dahil tüm mevzuat hükümlerine uyulmakta ve bu doğrultuda hazırlanan iç prosedürler ve raporlama mekanizmaları kullanılarak bu kurumların seçiminden başlayarak çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmektedir.

u. Merkez Dışı Örgütlerinin Olup Olmadığı Hakkında Bilgi:

Şirketin merkez adresi Barbaros Mahallesi, Billur Sokak No:1/16 Çankaya/Ankara adresindedir.

Diğer Adresleri;
Bilecik Tesisi: Pelitözü Mahallesi, Ayazma Sokak No:52 Merkez/Bilecik
Bozüyük Tesisi: Yeni Mahallesi, Seramik Caddesi No:7 Bozüyük/Bilecik
2.Organize Tesisi: Hürriyet 2.Osb mahallesi 10.Cadde Bien Apt. No:6/1/6 Merkez/Bilecik
Çine Şubesi Adresi: Gökyaka Mahallesi, 18.Cadde No:8 Çine/Aydın
İstanbul Şube Adresi: Gömeç Sokak No:39 Kat 3-4 Acıbadem/Kadıköy/İstanbul
Çine 2 Şubesi Adresi: Gökyaka Mahallesi 6 Cadde N 2/4 Çine/Aydın
Söke Şubesi: Söke OSB Mahallesi 4. Sokak 1/2/3 No:1 İç Kapı No:1 Söke/Aydın
Bilecik Kayı OSB Şubesi: Bilecik Kayı Osb Mah.12. Cd. Fabrika N1 İç Kapı N1 Merkez/Bilecik adreslerinde yer almaktadır.

v. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

12

Finansal Durum

12. FİNANSAL DURUM

SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak düzenlenen mali tablolara göredir.

Gelir Tablosu (TL)	31.12.2024	31.12.2025	Değişim
Satış gelirleri	**10.539.826.392**	**11.996.121.838**	**13,82%**
Brüt kar	**674.240.868**	**2.086.305.290**	**209,43%**
Brüt kar marjı	*6,40%*	*17,39%*	
Esas faaliyet Karı	**530.628.275**	**592.997.229**	**11,75%**
Esas Faaliyet Kar Marjı	*5,03%*	*4,94%*	
FAVÖK	**1.206.540.538**	**1.453.766.393**	**20,49%**
FAVÖK marjı	*11,45%*	*12,12%*	
Net kar	**-2.751.946.680**	**-1.612.953.038**	**41,39%**
Net kar marjı	*-26,11%*	*-13,45%*	

Bilanço (TL)	31.12.2024	31.12.2025	Değişim
Dönen varlıklar	**9.674.452.481**	**11.672.441.955**	**20,65%**
Nakit ve nakit benzerleri	174.475.194	95.566.159	-45,23%
Ticari alacaklar	3.525.792.271	6.067.338.839	72,08%
Stoklar	4.059.266.798	3.781.000.495	-6,86%
Peşin ödenmiş giderler	341.791.202	422.955.727	23,75%
Diğer dönen varlıklar	553.616.598	713.284.660	28,84%
Duran varlıklar	**11.269.296.964**	**13.126.301.811**	**16,48%**
Maddi duran varlıklar	8.451.313.614	10.971.859.511	29,82%
Diğer duran varlıklar	95.298.681	30.400.285	-68,10%
Toplam varlıklar	**20.943.749.445**	**24.798.743.766**	**18,41%**
Kısa vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlanmalar	5.674.992.273	10.876.501.106	91,66%
Ticari borçlar	2.904.267.248	4.248.998.340	46,30%
Diğer K.V. Yükümlülükler	1.957.174.903	4.089.827.790	108,97%
Uzun vadeli yükümlülükler	**679.984.963**	**932.942.396**	**37,20%**
Finansal borçlanmalar	208.287.167	563.031.583	170,32%
Toplam yükümlülükler	**6.354.977.236**	**11.809.443.502**	**85,83%**
Özkaynaklar	**14.588.772.209**	**12.989.300.264**	**-10,96%**
Toplam kaynaklar	**20.943.749.445**	**24.798.743.766**	**18,41%**

Üretim

Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin 2025 yılı seramik üretim miktarı 2024 yılına kıyasla, Seramik Üretimi %4,56 artarak 28.674.781 m² olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarları önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıda tablo halinde verilmektedir. Seramik Üretim m² içerisinde yeni üretime başlayan Çine tesisi üretim hacimleri yer almamaktadır. Aşağıdaki tablolarda ayrıca belirtilmiştir.

Üretim	**Birim**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**Değişim (M²-Ad)**	**Değişim %**
Seramik	m²	28.674.781	29.983.417	1.308.636	4,56%
Seramik Sağlık Gereçleri	Adet	446.436	465.532,00	19.096,00	4,28%
Armatür	Adet	298.168	237.861,00	-60.307,00	-20,23%
Kapak	Adet	149.602	118.314,00	-31.288,00	-20,91%
Gömme Rezervuar+Panel	Adet	85.924	51.914,00	-34.010,00	-39,58%

Konsolide Kapasite Kullanım oranlarına ilişkin bilgiler aşağıda tabloda sunulmuştur

	31.12.2024	**31.12.2025**
Seramik		
Üretim Miktarı (m²)	28.674.781	29.983.417
Kapasite (m²)	53.611.637	53.611.637
Kapasite Kullanım Oranı (%)	**53,49%**	**55,93%**

Seramik Sağlık Gereçleri		
Üretim Miktarı (Ad)	446.436	465.532
Kapasite (Ad)	650.000	650.000
Kapasite Kullanım Oranı (%)	**68,68%**	**71,62%**

Armatür		
Üretim Miktarı (Ad)	298.168	237.861
Kapasite (Ad)	500.000	500.000
Kapasite Kullanım Oranı (%)	**59,63%**	**47,57%**

Kapak		
Üretim Miktarı (Ad)	149.602	118.314
Kapasite (Ad)	375.000	375.000
Kapasite Kullanım Oranı (%)	**39,89%**	**31,55%**

Gömme Rezervuar+Panel		
Üretim Miktarı (Ad)	85.924	51.914
Kapasite (Ad)	600.000	600.000
Kapasite Kullanım Oranı (%)	**14,32%**	**8,65%**

Çine Tesisi Kapasite Kullanım Oranları	**31.12.2025**
Seramik (Çine)	
Üretim Miktarı (m²)	1.130.068
Kapasite (m²)*	1.169.725
Kapasite Kullanım Oranı (%)	96,61%

*18 Haziran 2025 tarihinde faaliyete geçen çine tesisi üretim hattı kapasitesi 162 günlük kapasite ile belirtilmektedir. Çine tesisinin üretim kapasitesi 2.599.389 m²/yıl'dır.

Satışlar

SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ne uygun olarak düzenlenen mali tablolara göre 2025 yılında satış gelirleri 2024 yılına kıyasla %13,8 artarak 11.996 milyon TL gerçekleşmiş, seramik satış miktarı ise bir önceki yıla göre %1,4 artarak 37.335.347 m² olmuştur. Yurt dışına yapılan seramik satış miktarı 2024 yılına kıyasla %14 artış gösterirken, yurt içi satış miktarı da geçen yıla göre %4,2 oranında azalış kaydedilmiştir.

Ürün Çeşitli Satış Tutarı (TL)	31.12.2024	%	31.12.2025	(%)
Seramik	8.807.362.590	83,56%	9.759.159.946	81,35%
Armatür-Batarya	137.189.652	1,30%	433.722.395	3,62%
Seramik Sağlık Gereçleri	484.399.453	4,60%	700.359.140	5,84%
Diğer	1.110.874.697	10,54%	1.102.880.357	9,19%
Hasılat	**10.539.826.392**	**100**	**11.996.121.838**	**100**

Konsolide Seramik Satışı (m²)	31.12.2024	31.12.2025	Fark	Değişim (%)
Yurt içi	30.943.876	31.247.372	303.496	0,98%
Yurt dışı	5.861.309	6.089.549	228.239	3,89%
Toplam	**36.805.185**	**37.336.920**	**531.735**	**1,44%**

Konsolide Armatür Satışı (ad)	31.12.2024	31.12.2025	Fark	Değişim (%)
Yurt içi	409.475	454.984	45.509	11,11%
Yurt dışı	2.579	5.886	3.307	128,23%
Toplam	**412.054**	**460.870**	**48.816**	**11,85%**

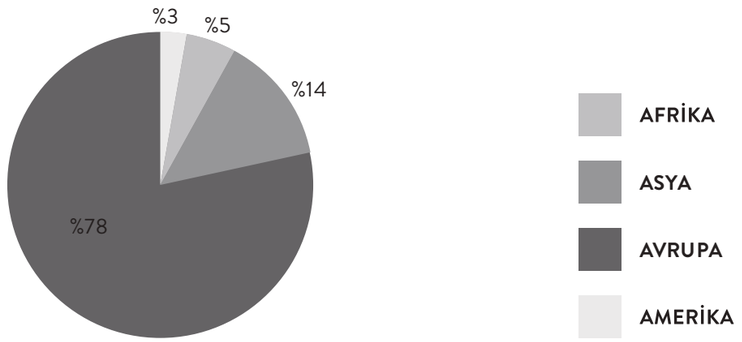
Konsolide Vitrifiye Satışı (ad)	31.12.2024	31.12.2025	Fark	Değişim (%)
Yurt içi	270.823	356.583	85.760	31,67%
Yurt dışı	46.563	43.371	-3.192	-6,86%
Toplam	**317.386**	**399.954**	**82.568**	**26,02%**

Net Satış Gelirleri (TL)	31.12.2024	31.12.2025	Fark	Değişim (%)
Yurt içi	8.799.124.405	9.882.885.017	1.083.760.612	12,32%
Yurt dışı	1.740.701.987	2.113.236.821	372.534.834	21,40%
Toplam	**10.539.826.392**	**11.996.121.838**	**1.456.295.446**	**13,82%**

Net Satış Gelirleri (TL)	31.12.2024	31.12.2025	Fark	Değişim (%)
Seramik	8.807.362.590	9.759.159.946	951.797.356	10,81%
Armatür-Batarya	137.189.652	433.722.395	296.532.743	216,15%
Seramik Sağlık Gereçleri	484.399.453	700.359.140	215.959.687	44,58%
Diğer	1.110.874.697	1.102.880.357	-7.994.340	-0,72%
Hasılat	**10.539.826.392**	**11.996.121.838**	**1.456.295.446**	**13,82%**

2025 yılında Şirketin ihracatı 2.113 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışında çalışılan en yüksek hacimli pazarlar sırasıyla Avrupa, Asya, Afrika kıtalarıdır. 2025 yılında 100'e yakın ülkeye ihracat yapılmış olup, yurt dışı toplam gelirlerin %54'si İngiltere, Almanya, Belçika, Romanya, Amerika, Finlandiya ve İtalya'dan sağlanmıştır

İhracat Dağılımı (31.12.2024)



BÖLGE	SATIŞ TUTAR	%
Afrika	95.293.076	4,5%
Asya	298.463.208	14,1%
Avrupa	1.655.222.917	78,3%
Amerika	64.257.620	3,0%
Genel Toplam	**2.113.236.821**	**100,0%**

13

Sektörel Gelişmeler ve Şirket'in Sektördeki Konumu

13. SEKTÖREL GELİŞMELER VE ŞİRKET'İN SEKTÖRDEKİ KONUMU

a. Sektörel Gelişmeler

Şirket, seramik sektöründe faaliyet göstermektedir. Seramik sanayi; seramik yer ve duvar karoları, banyolarda ve mutfaklarda kullanılan lavabolar, klozetler, rezervuarlar gibi inşaat sektörünün girdisi olan malzemeleri, sofra ve mutfak eşyaları gibi günlük hayatımızda kullanılan eşyalardan oluşmaktadır.

Seramik sektörü temel olarak "genel seramikler" ve "teknik seramikler" olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Genel seramikler metal oksitleri içeren kil, kaolin, kuvars, kalsit gibi inorganik ham maddelerin belirli oranlarda karıştırılıp şekillendirilerek yüksek sıcaklıklarda pişirilmesiyle elde edilmektedir. Teknik seramikler ise genel seramiklerin yapımında kullanılan oksitlere ilave olarak karbür, nitrür vb. oksit dışı ve silikat malzemelerin belirli oranda karıştırılıp şekillendirilerek pişirilmesiyle ortaya çıkmaktadır.

Şirket'in üretimini gerçekleştirdiği seramik kaplama malzemeleri arasında yer karosu, duvar karosu, dekor karosu, teknik porselen ve bordür yer almaktadır. Seramik kaplama malzemeleri, yer ve duvar karoları olarak kullanıldığı alana göre ayrılmakta olup duvar karoları fayans olarak adlandırılmakta ve genellikle iç mekânlarda kullanılmaktadır. Buna karşılık yer karoları, hem iç hem de dış mekânlarda tercih edilebilmektedir.

Seramik sağlık gereçleri ise kil, kaolen, silis ve feldspat grubu ham maddelerden hazırlanan çamurla şekillendirilmiş, yüksek sıcaklıkta pişirilerek vitrifiye edilen kişisel ve toplu kullanıma uygun hijyenik banyo gereçleridirler. Bu gereçler lavabo, klozet, musluk taşı, duş teknesi vb. ürünlerden oluşmaktadır. Seramik sağlık gereçlerinde birçok tamamlayıcı aksesuarlar gerekmekte olup, bunlar rezervuar iç takımları, klozet kapakları, spiral boru ve hortumlar, vana musluk gibi armatürler, tuvalet kağıdı makarası vb. ürünlerden oluşmaktadır.

Seramik sektörü, seramik hammaddeleri sektörü ile bire bir ilişki içindedir. Sektörde en çok kullanılan hammaddeler, kil, feldspat, kaolen gibi endüstriyel hammaddelerdir. Seramik sektöründeki kapasite ve üretim artışına paralel olarak, seramik hammaddeleri sektörü de hızlı bir gelişim göstermektedir. Türkiye'de seramik makine ve teçhizat sanayi ise yeterince gelişmemiştir.

Seramik sektörü hammadde yönünden madencilik, yardımcı maddeler ve bazı kimyasal maddeler yönünden kimya, ürün yönünden konut ve inşaat, müteahhitlik, mühendislik ve müşavirlik hizmetleri sektörleri ile yakın ilişki içindedir. Ürünün tamamı inşaat sektöründe kullanılmaktadır.

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği verilerine göre Türkiye, 2025 yılı itibarıyla seramik kaplama malzemelerinde yıllık yaklaşık 650 milyon m² üretim kapasitesine sahip olup, bu üretim kapasitesi ile Avrupa'nın 3. dünyanın 8. büyük üreticisidir. Bien Yapı'nın Türkiye'de sahip olduğu üretim kapasitesi açısından sektördeki payı %8,6'dır. Sektör, yüksek istihdam sağlayan sektörler arasında olup, 35.000 doğrudan ve yaklaşık 200.000 de dolaylı istihdam sağlamaktadır. Ülke geneline yaygın yapısı ve Anadolu illerinde sağladığı istihdam ile bölgesel gelişmişliğe ve metropollere nüfus yığılması sorununun çözümüne destek olmaktadır. Sektörün gelişimi birbirinden farklı illerde istihdamı önemli ölçüde artırmaktadır.

Türkiye Seramik Sektörü – 2025 Yılı Genel Değerlendirmesi

2025 yılı, Türkiye seramik sektörü için ihracat odaklı büyümenin güçlendiği, sürdürülebilirlik ve teknoloji yatırımlarının hız kazandığı bir dönem olmuştur. Sektör, küresel pazarlardaki konumunu korurken, çevresel uyum ve katma değerli üretim stratejileriyle uzun vadeli rekabet gücünü artırmaya odaklanmıştır.

Başlık	2025 Yılı Değerlendirmesi
Pazar ve Büyüme	Türkiye seramik sektörü 2025 yılında büyüme eğilimini sürdürmüş; özellikle seramik karo ve kaplama malzemelerinde küresel ölçekte güçlü konumunu korumuştur. Sektör, dünya genelinde ilk 10 üretici ülke arasında yer almaya devam etmiştir.
İhracat Performansı	2025'te ihracat artışı sektörün temel itici gücü olmuştur. Avrupa Birliği, ABD, Orta Doğu ve Afrika başlıca ihracat pazarları olarak öne çıkmıştır. Katma değerli ürün ihracatı artmış, sektör ihracatta "toparlanma ve büyüme yılı" olarak değerlendirilmiştir.
Üretim ve Teknoloji	Dijital baskı teknolojileri, enerji verimliliği yatırımları ve sürdürülebilir üretim uygulamaları ön plana çıkmıştır. Firmalar, modernizasyon yatırımlarıyla ürün kalitesi ve rekabet gücünü artırmıştır.
Sürdürülebilirlik ve Çevresel Uyum	AB Yeşil Mutabakatı ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamında düşük karbonlu üretim, enerji tasarrufu ve emisyon azaltımı sektörde stratejik öncelik haline gelmiştir.
Güçlü Yönler ve Fırsatlar	Yüksek yerli katma değer, geniş ürün çeşitliliği, güçlü ihracat altyapısı ve Türkiye'nin stratejik lojistik konumu sektöre rekabet avantajı sağlamıştır.
Riskler ve Zorluklar	Enerji maliyetleri, döviz kuru dalgalanmaları ve çevresel uyum yatırımlarının maliyet baskısı oluşturması sektörün temel riskleri arasında yer almıştır.

Seramik Kaplama Malzemeleri ihracatı, 2025 yılı Ocak-Aralık verilerine göre;

• Yaklaşık %4'lük azalış ile 627 milyon dolar gerçekleşmiştir. Miktar bazında (m^2) ihracat ise %10 azalarak 84 milyon m^2 olmuş, ortalama birim fiyat ise 7,0'den 7,4'e ($/m2) yükselmiştir.

• Bahsi geçen dönemde en fazla ihracat gerçekleştirilen ilk beş ülke sırası ile Almanya, ABD, İngiltere, Fransa ve Fas olmuştur. Bu 5 ülkeye yapılan ihracat toplam ihracatın %64'ünü oluşturmaktadır.

• İlk 10 ülke pazarında değer bazında ABD'ye ve Kanada'ya sırasıyla %26 ve %25'lik ihracat düşüşü, Almanya'ya %9'luk, Fas'a %38'lik ve Ürdün'e %5888'lik ihracat artışı göze çarpmaktadır.

Seramik Kaplama Malzemeleri ihracatı								
	Ocak-Aralık 2024			Ocak-Aralık 2025			2024-2025 (%) Değişim	
Ülke	**Miktar (m^2)**	**Değer (Bin USD)**	**Bir.Fiyat (USD)**	**Miktar (m^2)**	**Değer (Bin USD)**	**Bir.Fiyat (USD)**	**Miktar**	**Değer**
ALMANYA	12.353	95.898	7,8	12.071	104.965	8,7	-2,29%	9,45%
ABD	13.636	101.695	7,5	10.936	75.245	6,9	-19,80%	-26,01%
İNGİLTERE	7.684	57.106	7,4	6.925	51.413	7,4	-9,88%	-9,97%
FRANSA	5.228	42.417	8,1	4.952	42.236	8,5	-5,28%	-0,43%
FAS	3.068	21.704	7,1	3.823	29.979	7,8	24,63%	38,13%
ROMANYA	3.675	21.965	6,0	3.267	21.707	6,6	-11,10%	-1,18%
KKTC	3.327	18.525	5,6	3.093	20.148	6,5	-7,04%	8,76%
KANADA	3.555	25.823	7,3	2.744	19.307	7,0	-22,80%	-25,23%
IRAK	2.735	21.849	8,0	2.426	20.937	8,6	-11,31%	-4,17%
ÜRDÜN	37	226	6,2	2.221	13.509	6,1	5974,49%	5888,61%
Diğer (167 ülke)	38.161	247.079	6,5	31.921	228.472	7,2	-16,35%	-7,53%
Toplam	**93.458**	**654.287**	**7,0**	**84.379**	**627.917**	**7,4**	**-9,71%**	**-4,03%**

Türkiye seramik sektörü; yüksek üretim kapasitesi, modern tesis altyapısı ve geniş ihracat ağı ile dünya seramik ticaretinde önemli bir konuma sahiptir. Özellikle seramik kaplama malzemeleri ve porselen karo segmentinde Avrupa'nın önde gelen üretici ülkeleri arasında yer alan Türkiye, üretiminin önemli bir kısmını ihraç etmektedir.
2024–2025 Ocak–Aralık dönemi verileri incelendiğinde, sektörün küresel talep daralmasına rağmen pazar çeşitlendirmesi ve değer odaklı satış stratejileri sayesinde ihracat performansını dengede tutmaya çalıştığı görülmektedir.

2025 yılında küresel ölçekte:

• Avrupa'da inşaat ve konut sektöründeki yavaşlama,
• ABD'de yüksek faiz ortamının konut talebini baskılaması,
• Enerji ve lojistik maliyetlerindeki dalgalanmalar,
• Jeopolitik gelişmeler
seramik sektörünün dış ticaret performansını doğrudan etkilemiştir.

Özellikle Avrupa Birliği pazarında talep daralması gözlemlenirken, alternatif pazarlara yönelim stratejileri ön plana çıkmıştır. 2025 yılında metrekare bazında bazı ana pazarlarda daralma yaşanmasına rağmen, birim fiyat artışları toplam ciro üzerindeki baskıyı sınırlamıştır. Sektör, hacim artışından ziyade katma değerli ürün ihracatına odaklanmıştır.

Başlıca İhracat Pazarları

Almanya:
En önemli pazarlardan biri olmayı sürdürmektedir. 2025'te hacim bazında sınırlı gerileme görülmekle birlikte, birim fiyat seviyesinin korunması sayesinde ciro performansı görece dengeli seyretmiştir.

ABD:
2025 yılında hacim bazlı düşüş dikkat çekmektedir. Konut sektöründeki yavaşlama ve maliyet baskıları ihracatı sınırlamıştır.

İngiltere ve Fransa:
Avrupa genelindeki talep daralmasına paralel olarak hacimlerde gerileme görülmüş; ancak fiyat seviyelerinin korunması, toplam değer kaybını sınırlandırmıştır.

Rusya ve Kuzey Afrika Ülkeleri:
2025 yılında en dikkat çekici artış bu pazarlarda gerçekleşmiştir. Hem metrekare hem ciro bazında güçlü büyüme kaydedilmiş; alternatif pazar stratejisinin olumlu sonuç verdiği görülmüştür.

2024–2025 döneminde:
• Avrupa Birliği ülkeleri toplam ihracatta ağırlığını korumakla birlikte payında sınırlı gerileme yaşanmıştır.
• Amerika kıtasında zayıflama görülmüştür.
• Kuzey Afrika, Doğu Avrupa ve Avrasya pazarlarında artış eğilimi öne çıkmıştır.

Bu tablo, sektörün tek bir coğrafyaya bağımlılığını azaltma yönündeki stratejik yaklaşımını desteklemektedir.

Metrekare başına ortalama satış fiyatları incelendiğinde:
• Avrupa pazarlarında fiyat seviyelerinin görece korunduğu,
• ABD'de fiyat baskısının hissedildiği,
• Gelişen pazarlarda hem hacim hem fiyat artışının birlikte gerçekleştiği görülmektedir.

Bu durum, 2025 yılında sektörün fiyat rekabetinden ziyade marka, kalite ve katma değer unsurlarını ön plana çıkardığını göstermektedir.

2024–2025 dönemi, Türkiye seramik sektörü açısından **hacim bazlı genişlemeden ziyade pazar yeniden dengelenmesi ve değer odaklı büyüme stratejisinin öne çıktığı bir dönem** olmuştur. Sektör, Avrupa pazarındaki daralmayı alternatif coğrafyalarla telafi etmeye çalışmış; birim fiyat performansını koruyarak ciroyu dengelemiştir.

b. Pazarlama Faaliyetleri

2025 PAZARLAMA ALMANAK

Pazarlama, Sürdürülebilirlik, Yatırım ve Etkinlikler
2025 yılı, BİEN için yalnızca operasyonel başarıların değil; marka gücünün, sürdürülebilirlik vizyonunun ve ulusal–uluslararası ölçekte kurulan güçlü ilişkilerin somut çıktılarla pekiştirildiği stratejik bir yıl olmuştur. Bu almanak, yıl boyunca hayata geçirilen faaliyetleri; kronolojik, bütüncül ve kurumsal bir bakış açısıyla özetlemektedir.

Pazarlama Faaliyetleri
BİEN, 2025 yılı boyunca pazarlama faaliyetlerini; marka bilinirliğini artırmak, müşteri sadakatini güçlendirmek ve yeni pazarlarda kalıcı büyüme sağlamak hedefleri doğrultusunda stratejik ve entegre bir yaklaşımla yürütmüştür. Bayi ağı, mimari paydaşlar, uluslararası organizasyonlar ve dijital temas noktalarını kapsayan çok kanallı iletişim modeliyle marka deneyimi bütüncül biçimde ele alınmıştır.

Yıl boyunca satış noktalarında uygulanan tanıtım ve teşhir çalışmalarıyla ürünlerin son kullanıcıyla temas ettiği alanlarda görünürlük artırılmış; eş zamanlı yürütülen kampanya ve iletişim çalışmalarıyla satış performansı desteklenmiştir. Mimarlık ve iç mimarlık ofisleriyle gerçekleştirilen iş birlikleri kapsamında düzenlenen teknik sunumlar ve ürün tanıtımları, BİEN ürünlerinin projelerde tercih edilme oranını artırmıştır.

Uluslararası pazarlarda ise ihracat odaklı büyüme stratejisi doğrultusunda yeni distribütörlük anlaşmaları hayata geçirilmiş; hedef pazarlara yönelik ürün lansmanları ve pazar araştırmaları gerçekleştirilmiştir. Avrupa, Orta Doğu, Amerika ve Rusya'da düzenlenen prestijli fuarlara katılım sağlanarak mevcut iş ortaklarıyla ilişkiler güçlendirilmiş, yeni ticari temaslar kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları
BİEN, sürdürülebilir büyümeyi ekonomik başarının ötesinde; çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarında uzun vadeli değer yaratma sorumluluğu olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda 2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlık süreci 2025 yılı içerisinde titizlikle yürütülmüştür.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve Küresel Raporlama Girişimi (GRI) standartlarıyla uyumlu olarak yapılandırılan rapor; enerji verimliliği, karbon ayak izi azaltımı, su ve atık yönetimi ile döngüsel ekonomi uygulamalarını çevresel başlıklar altında ele alırken; çalışan memnuniyeti, iş sağlığı ve güvenliği, toplumsal cinsiyet eşitliği, etik iş yapış biçimleri ve sosyal sorumluluk projelerini sosyal boyutun temel unsurları olarak değerlendirmektedir.

Bu süreçte şirket genelinde yürütülen veri toplama ve analiz çalışmalarıyla sürdürülebilirlik performansı ölçülmüş; paydaş beklentileri dikkate alınarak şeffaf ve kapsayıcı bir raporlama yaklaşımı benimsemiştir.

Uluslararası Fuar Katılımları
2025 yılı boyunca BİEN, global pazarlardaki marka görünürlüğünü artırmak ve ihracat odaklı büyüme hedeflerini desteklemek amacıyla sektörün en prestijli uluslararası fuarlarında yer almıştır.

The Big 5 Construct Saudi (Riyad), ISH Frankfurt, MosBuild (Moskova), Coverings (ABD), Cersaie (Bologna), The Big 5 Dubai ve Buildex (Suriye) fuarlarında; BİEN'in yenilikçi ürün portföyü, tasarım gücü ve sürdürülebilir üretim anlayışı uluslararası sektör profesyonelleriyle buluşturulmuştur.

Özellikle Cersaie 2025 kapsamında 200 m^2'lik özel stand ve Palazzo Re Enzo'da düzenlenen özel davet, BİEN'in global ölçekteki marka algısını güçlendiren önemli bir deneyim alanı yaratmıştır.

Pazarlama Faaliyetleri
BİEN, 2025 yılı boyunca sektördeki liderlik hedefleri doğrultusunda pazarlama faaliyetlerini stratejik, bütüncül ve çok kanallı bir yaklaşımla sürdürmüştür. Marka bilinirliğini güçlendirmek, müşteri sadakatini artırmak ve yeni pazarlarda etkinliğini genişletmek amacıyla kurgulanan pazarlama stratejisi; bayi ağı, mimari paydaşlar, uluslararası organizasyonlar ve dijital temas noktalarını kapsayan entegre bir yapı üzerine inşa edilmiştir.

Yıl boyunca satış noktalarında hayata geçirilen tanıtım ve teşhir uygulamalarıyla ürünlerin son kullanıcıyla temas ettiği alanlarda görünürlük ve deneyim gücü artırılmıştır. Bayilerle eş zamanlı yürütülen kampanya ve iletişim çalışmaları, satış performansını desteklerken marka bağlılığının güçlenmesine katkı sağlamıştır. Mimarlık ve iç mimarlık ofisleriyle kurulan iş birlikleri kapsamında; teknik sunumlar, ürün tanıtımları ve örnek uygulamalar aracılığıyla BİEN ürünlerinin projelerde tercih edilme oranı artırılmıştır. Uluslararası pazarlarda ise ihracat odaklı büyüme stratejisi doğrultusunda yeni distribütörlük anlaşmaları hayata geçirilmiş, hedef pazarlara yönelik ürün lansmanları ve pazar araştırmaları gerçekleştirilmiştir. Avrupa, Orta Doğu, Amerika ve Rusya başta olmak üzere birçok bölgede düzenlenen prestijli fuarlara katılım sağlanarak hem mevcut iş ortaklarıyla ilişkiler güçlendirilmiş hem de yeni ticari temaslar kurulmuştur.

2025 yılı boyunca yürütülen bu çalışmalar, BİEN'in hem yerel hem de global ölçekte marka algısını güçlendirmiş;

Sürdürülebilirlik Çalışmaları
BİEN olarak, sadece ekonomik başarıyı değil; çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarında da değer üretmeyi sürdürülebilir büyümenin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu anlayış doğrultusunda 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlıkları titizlikle başlatılmıştır. Raporumuz, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve Küresel Raporlama Girişimi (GRI) standartlarına uygun şekilde yapılandırılmakta; şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda geliştirilerek kamuoyu ile paylaşılmaya hazırlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik raporu hazırlık sürecimiz kapsamında; enerji verimliliği, karbon ayak izi azaltımı, su ve atık yönetimi, döngüsel ekonomi uygulamaları gibi çevresel başlıkların yanı sıra, çalışan memnuniyeti, iş sağlığı ve güvenliği, toplumsal cinsiyet eşitliği, etik iş yapış biçimleri ve sosyal sorumluluk projeleri gibi sosyal alanlardaki performans göstergelerimiz de detaylı olarak ele alınmaktadır.

Bu süreçte şirketimizin tüm birimleriyle iş birliği içinde, veri toplama ve analiz çalışmaları yürütülmekte; sürdürülebilirlik performansımız objektif kriterlerle değerlendirilerek ölçülebilir hedefler doğrultusunda raporlanmaktadır. Aynı zamanda paydaşlarımızın beklenti ve geri bildirimlerini dikkate alarak daha kapsayıcı ve etkili bir raporlama süreci benimsenmektedir.

2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile birlikte, hem geçmiş yıl performansımızı kamuoyu ile paylaşacak hem de geleceğe yönelik sürdürülebilirlik stratejilerimizi ve taahhütlerimizi ortaya koyarak, daha yaşanabilir bir gelecek için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğimizi bir kez daha vurgulamış olacağız.

GES Yatırımı

BİEN, enerji maliyetlerini azaltmak, elektrik fiyat dalgalanmalarına karşı korunmak ve karbon ayak izini düşürmek amacıyla hayata geçirdiği 23,5 MWp kapasiteli Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımını tamamlayarak 2025 yılı itibarıyla devreye almıştır. T2D Yenilenebilir Enerji Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. iş birliğiyle gerçekleştirilen proje kapsamında; Bozüyük Tesisi, Bilecik Tesisi ve Bilecik 2. OSB Tesislerinde toplam 300.000 m^2 çatı alanına kurulum yapılmıştır. Yaklaşık 11,7 milyon USD yatırım bedeline sahip projede, 40.870 adet yeni nesil Topcon – NType güneş paneli kullanılmıştır.

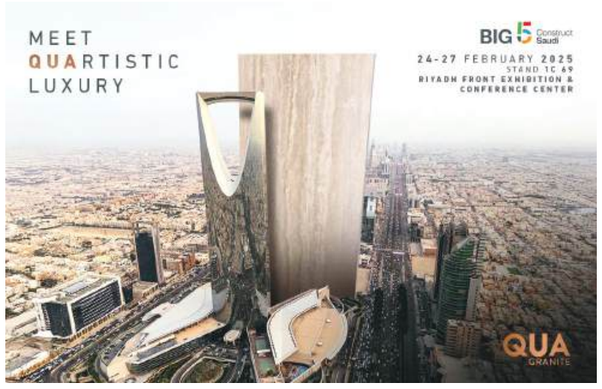
GES sisteminin devreye alınmasıyla birlikte yıllık yaklaşık 15.608 ton CO_2 emisyonunun azaltılması ve yaklaşık 42.911 yetişkin ağacın kesilmesinin önlenmesi hedeflenmektedir. Bu yatırım, BİEN'in çevresel sürdürülebilirlik vizyonunun somut bir göstergesi olarak öne çıkmaktadır.

Katıldığımız Fuarlar ve Etkinlikler
Fuarlar;

24-27 Şubat The Big 5 Construct Saudi

2025 yılının ilk uluslararası fuar organizasyonu, 24–27 Şubat tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın Riyad kentinde düzenlenen ve bölgenin en prestijli yapı ve inşaat malzemeleri fuarlarından biri olan The Big 5 Construct Saudi ile gerçekleştirilmiştir. BİEN olarak bu önemli etkinlikte yer alarak, geniş ürün yelpazemizi ve yenilikçi tasarımlarımızı uluslararası ziyaretçilerin beğenisine sunduk.

Fuarda katılımcılardan alınan olumlu geri bildirimler, BİEN markasının Orta Doğu pazarındaki bilinirliğini ve güvenilirliğini pekiştirmiş; bu pazarda uzun vadeli büyüme stratejilerimiz açısından güçlü bir referans niteliği taşımıştır. Fuar süresince kurulan yeni iş bağlantıları ve gerçekleştirilen görüşmeler, ihracat odaklı hedeflerimize önemli katkılar sağlamış; bölgedeki varlığımızı genişletmeye yönelik yeni iş birliklerinin temelleri atılmıştır.



17- 21 Mart ISH Frankfurt 2025

Bien, dünyanın en prestijli iklimlendirme, su teknolojileri ve banyo deneyimi fuarlarından biri olan ISH Frankfurt 2025'te, sektördeki konumunu güçlendiren etkileyici bir katılım gerçekleştirdi.

17–21 Mart tarihleri arasında düzenlenen fuarda, estetik, teknoloji ve hijyeni bir araya getiren yeni vitrifiye koleksiyonlarımız ziyaretçilerle buluştu. Modern tasarım anlayışını ileri teknolojiyle buluşturan özel standımızda hem yeni ürün lansmanlarımızı gerçekleştirdik hem de uluslararası iş birlikleri açısından önemli temaslarda bulunduk.

ISH Frankfurt 2025'te lansmanı yapılan ürünler arasında, matematiksel formlardan ilham alan çizgileriyle öne çıkan Squircle Serisi, ışıkla hijyen sağlayan MagicLight UV-C teknolojili ürünler ve gelişmiş yıkama sistemiyle dikkat çeken Solid Serisi Vortex Klozet yer aldı. Bu yenilikçi çözümler, hem kullanıcı deneyimini hem de sürdürülebilirlik kriterlerini merkeze alan tasarım felsefemizin somut birer yansıması oldu.

Fuar boyunca yüzlerce sektör profesyoneli ile birebir temas kurarak ürünlerimizin sağladığı farkı aktarma fırsatı bulduk. Bien olarak, sadece estetik değil, aynı zamanda işlevsellik, hijyen ve çevresel sürdürülebilirlik alanlarında da sektöre yön veren çözümler sunmaya devam ediyoruz.

1-4 Nisan MosBuild Fuarı

Bien, yapı ve iç mekân tasarımı alanında Rusya'nın en kapsamlı ve prestijli etkinliği olan MosBuild 2025'te, güçlü marka kimliği ve yenilikçi ürün portföyüyle dikkat çekici bir katılım gerçekleştirdi.

Tasarımıyla ön plana çıkan ürünlerimizle yerimizi aldığımız bu önemli fuarda, estetikle işlevselliği buluşturan çözümlerimizi sektör profesyonelleriyle buluşturmanın gururunu yaşadık. İlk gününden itibaren yoğun ilgi gören standımızda, ziyaretçilerimize ilham verici ürün tasarımlarımızı ve mimari vizyonumuzu yakından tanıtma fırsatı bulduk.

29 Nisan – 2 Mayıs Coverings Fuarı

Bien, seramik sektöründeki tasarım gücünü ve yenilikçi yaklaşımını, Amerika kıtasının en prestijli seramik ve karo fuarlarından biri olan Coverings 2025'te uluslararası ziyaretçilerle buluşturdu.

"Atlantik'in Doğusundan Tasarımın Zirvesine" mottosuyla yer aldığımız bu önemli fuarda, kalite, estetik ve işlevi bir araya getiren koleksiyonlarımızla global pazardaki iddiamızı bir kez daha ortaya koyduk. Modern yaşam alanlarına ilham veren ürünlerimiz, mimari trendlerle uyumlu detayları ve yüksek üretim standartlarıyla ziyaretçiler tarafından büyük ilgiyle karşılandı.

22-26 Eylül – Cersaie Fuarı

BİEN, 22–26 Eylül tarihleri arasında İtalya'nın Bologna kentinde gerçekleştirilen Cersaie Fuarı'nda 200 m^2'lik özel standıyla yerini aldı. Fuarda kullanılan modern ve yalın tasarım dili, markanın yenilikçi çizgisini ve sektördeki güçlü duruşunu vurguladı. Açık planlı yerleşim ve geniş sirkülasyon alanları sayesinde ziyaretçilerle etkileşim kolaylaştı, ürün deneyimi daha erişilebilir hale geldi.

Stand içinde oluşturulan mimari senaryolar, BİEN koleksiyonlarının gerçek yaşam alanlarında nasıl konumlandığını ortaya koydu. Bu yaklaşım, ziyaretçilerin ürünlerin estetik detaylarını ve teknik performanslarını doğrudan gözlemlemelerine imkân sağladı. Böylece markanın tasarım anlayışı, malzeme kalitesi ve sürdürülebilir üretim vizyonu somut biçimde hissedildi.
Özellikle bu yıl öne çıkan 2 cm kalınlığındaki ürünler için özel bir alan oluşturulurken, banyo koleksiyonları için ayrılan geniş alan oldukça olumlu geri dönüşler aldı.

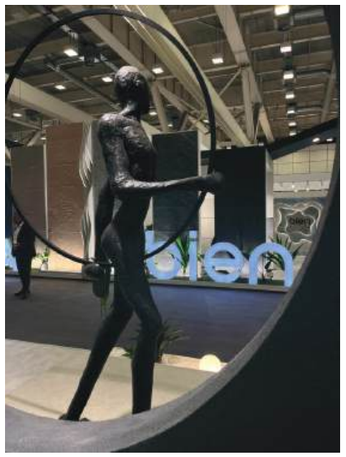
BİEN'in fuar standı; geniş geçiş alanları ve modern detaylarla desteklenen tasarımı sayesinde, konforlu ve etkileyici bir ziyaretçi deneyimi sağlandı. Ayrıca, stand dışındaki ürünler de tasarım ve işlevsellik açısından büyük ilgi gördü. Etkinlik boyunca 741 müşteri kaydı oluşturulurken, çok sayıda ziyaretçiyle de birebir temas kuruldu. Giriş bölümünde yer alan büyük dijital ekran, fabrika tanıtım videosu ve özel gece daveti görselleriyle ziyaretçileri karşıladı.

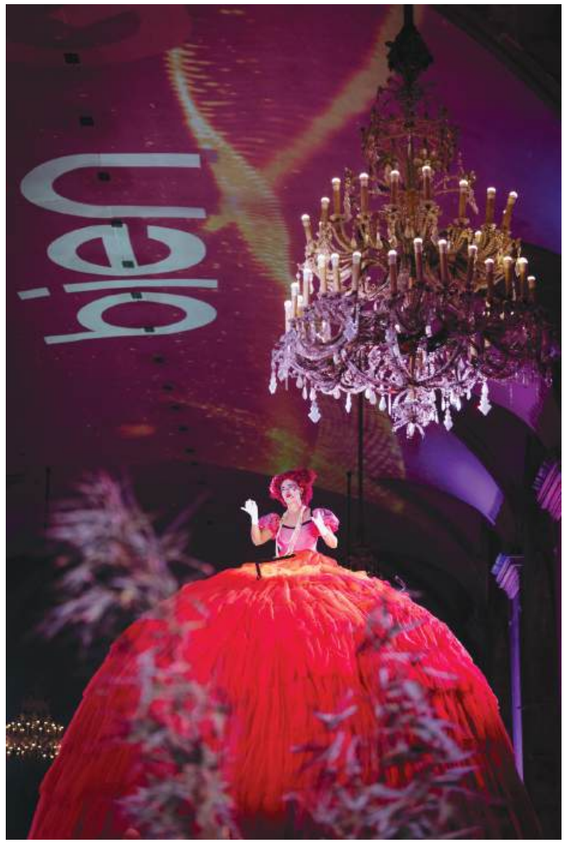
Kafe alanındaki dijital ekranlarda, BİEN'in sürdürülebilirlik politikası ve üretim süreçlerine dair içerikler dönüşümlü olarak paylaşıldı. Ayrıca fuar alanında ve Bologna şehir merkezinde gerçekleştirilen outdoor reklam uygulamaları, markanın görünürlüğünü artırarak etkisini fuar dışına taşıdı.

Bütüncül bir iletişim stratejisiyle kurgulanan bu katılım, markanın uluslararası ölçekteki vizyonunu ve çevresel duyarlılığını güçlü bir biçimde yansıttı. Stant tasarımı, ürün sergileme yaklaşımı ve dijital deneyim alanları, ziyaretçilerde güven ve yenilik algısını pekiştirdi.

Cersaie 2025 kapsamında, fuarın en özel etkinliklerinden biri 23 Eylül Salı akşamı tarihi Palazzo Re Enzo'da gerçekleştirildi. BİEN, bu özel gecede dünyanın dört bir yanından gelen 672 mimar, tasarımcı ve iş ortağını ağırladı. Tarihi atmosfer, etkileyici sahne gösterileri ve seçkin gastronomik deneyimlerle birleşerek konuklar için unutulmaz bir geceye dönüştü.

Palazzo Re Enzo'nun zamansız mimarisi ile BİEN'in modern tasarım yaklaşımının buluştuğu bu etkinlik, markanın global ölçekteki vizyoner duruşunu pekiştirdi. Cersaie 2025'in en dikkat çekici organizasyonlarından biri olarak öne çıkan bu buluşma, fuarın genel atmosferine yön veren önemli bir marka deneyimi yarattı.





The Big 5 Dubai | 23–26 Kasım 2025 – Dubai

BİEN, yapı ve inşaat sektörünün global ölçekte en prestijli organizasyonlarından biri olan The Big 5 Dubai Fuarı'na katılım sağlayarak uluslararası pazarlardaki marka görünürlüğünü güçlendirmiştir. Fuarda vitrifiye ve seramik ürün gruplarını sektör profesyonelleriyle buluşturan BİEN, Orta Doğu ve Körfez Bölgesi başta olmak üzere birçok farklı pazardan iş ortaklarıyla temas kurmuştur. Gerçekleştirilen görüşmeler, yeni ihracat fırsatlarının değerlendirilmesine ve mevcut ticari ilişkilerin geliştirilmesine katkı sağlamıştır.

Buildex | 15–19 Aralık 2025 – Suriye

BİEN, Orta Doğu'nun önemli yapı fuarlarından biri olan Buildex Fuarı'na katılım sağlayarak bölgesel pazarlardaki etkinliğini artırmayı hedeflemiştir. Suriye pazarına yönelik ürün ve çözüm portföyünün tanıtıldığı fuarda, distribütörler ve sektör profesyonelleriyle birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Buildex katılımı, BİEN'in yakın coğrafyalardaki büyüme stratejisi ve marka bilinirliğini destekleyen önemli bir adım olmuştur.

Yurt içi Etkinlikler ve Organizasyonlar

2025 yılı boyunca BİEN; öğrenci buluşmaları, bayi organizasyonları, müteahhit toplantıları ve yetkili servis birlik toplantıları aracılığıyla sektörün tüm paydaşlarıyla çok yönlü ve sürdürülebilir bir iletişim yapısı kurmuştur. Farklı hedef kitlelere özel olarak kurgulanan bu organizasyonlar, yalnızca tanıtım odaklı faaliyetler olmanın ötesinde; bilgi paylaşımını teşvik eden, karşılıklı geri bildirim mekanizmalarını güçlendiren ve uzun vadeli iş birliklerini destekleyen stratejik temas noktaları olarak ele alınmıştır.

Gerçekleştirilen etkinliklerde; ürün ve sistem çözümlerine ilişkin teknik bilgilendirmeler yapılmış, pazar dinamikleri ve sektörel gelişmeler değerlendirilmiş, sahadan gelen geri bildirimler doğrultusunda süreç ve uygulamalara yön verecek çıktılar elde edilmiştir. Bu yapı sayesinde BİEN, paydaşlarıyla olan ilişkilerini daha derin, şeffaf ve katma değer yaratan bir zemine taşımış; güçlü iş birlikleriyle desteklenen sürdürülebilir bir büyüme anlayışını pekiştirmiştir.

II. İstanbul Tesisat Sektörü Öğrenci Buluşması

Bien, sektörün geleceğini şekillendirecek genç yeteneklerle bir araya gelmek amacıyla, Marmara Üniversitesi Mehmet Genç Külliyesi'nde düzenlenen 2. İstanbul Tesisat Sektörü Öğrenci Buluşmasına katılım sağladı.

İstanbul'daki meslek yüksekokulları ve meslek liselerinin yoğun katılımıyla gerçekleşen etkinlikte, öğrencilerle doğrudan temas kurarak sektör hakkındaki sorularını yanıtladık; ürünlerimiz, üretim süreçlerimiz ve sektördeki kariyer fırsatları hakkında bilgi paylaşımında bulunduk.

Bien, KutluSer Bayi Organizasyonu

Bien, 27–29 Haziran tarihleri arasında Kuşadası'nda yer alan QLUSIVE Hotel ev sahipliğinde, ana bayisi KutluSer ile birlikte iş ortaklarını bir araya getiren özel bir organizasyon gerçekleştirdi.

Bu özel buluşmada, bayi ağımızla kurduğumuz güçlü iş birliklerini daha da ileriye taşıyacak karşılıklı paylaşımlarda bulunduk; sektörün geleceğine dair ortak hedeflerimizi pekiştirdik.

Bien, Yılkes Seramik Müteahhit Buluşması

BİEN'in ana bayilerinden Yılkes Seramik, 25–28 Temmuz tarihlerinde Kuşadası Qlusive Hotel'de düzenlenen Müteahhit Buluşması etkinliğinde sektör temsilcilerini bir araya getirdi. Etkinlikte, BİEN'in yenilikçi ürünleri ve yeni koleksiyonları tanıtıldı.

Bien, Masumoğlu Seramik Bayi Organizasyonu
Bien'in iş ortaklarından Masumoğlu Seramik, 28–31 Temmuz tarihleri arasında Mardin bayisi ile birlikte tali bayi organizasyonunu gerçekleştirmiştir. Etkinlik, Bien'in ilişkili ortaklığı bulunan Kuşadası Qlusive Hotel'de düzenlenmiş ve bölgedeki tali bayilerin katılımıyla verimli bir buluşmaya sahne olmuştur.

Bien, Yetkili Servis Birlik Toplantısı

BİEN, 24–26 Ekim tarihleri arasında Antalya VONRESORT Hotels'de düzenlenen Yetkili Servis Birlik Toplantısı ile ülke genelindeki iş ortaklarını bir araya getirdi. Üç gün süren etkinlik boyunca markanın gelecek dönem hedefleri, stratejik öncelikleri ve hizmet standartlarına yönelik gelişmeler kapsamlı biçimde ele alındı.

Toplantı, katılımcıların deneyim paylaşımına olanak sağlayarak, BİEN'in hizmet kalitesini daha da ileriye taşıyacak iş birlikçi bir ortam yarattı. Yetkili servis temsilcilerinin aktif katılımıyla gerçekleştirilen oturumlarda, müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik yenilikçi uygulamalar ve sürdürülebilir hizmet modelleri değerlendirildi.

Kulalılar Bayi Organizasyonu

30 Ekim – 02 Kasım 2025 tarihleri arasında İzmir bölgesi bayilerinin katılımıyla gerçekleştirilen Kulalılar Bayi Organizasyonu'nda 164 bayi temsilcisi ağırlandı. Organizasyon kapsamında BİEN'in yeni dönem hedefleri, ürün stratejileri ve pazara yönelik planları paylaşıldı; karşılıklı değerlendirmelerle iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik verimli görüşmeler gerçekleştirildi.

Bien, Özgürler Bayi Organizasyonu

02 – 05 Kasım 2025 tarihleri arasında Denizli bayilerinin katılımıyla düzenlenen organizasyonda yer aldı. Toplantılarda ürün portföyü, satış süreçleri ve sahadan gelen geri bildirimler ele alınarak, bölgesel iş birliğinin geliştirilmesine yönelik ortak bir bakış açısı oluşturuldu.

Bien, Uzman Yapı Bayi Organizasyonu

Kayseri bölgesini kapsayan ve 02 – 05 Kasım 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen organizasyonda 46 bayi temsilcisi ağırlandı. Etkinlik boyunca BİEN'in kalite anlayışı, üretim gücü ve sürdürülebilir büyüme hedefleri detaylı biçimde paylaşıldı.

Bien, Kutluser İnşaat Bayi Organizasyonu

05 – 08 Kasım 2025 tarihleri arasında Samsun ve Trabzon bölgelerinden bayilerin katılımıyla düzenlenen organizasyonda yer aldı. Organizasyon, bölgesel pazar dinamiklerinin değerlendirilmesi ve uzun vadeli iş birliklerinin güçlendirilmesi açısından önemli bir platform sundu.

Bien, Onlar Inşaat Bayi Organizasyonu

15 – 18 Kasım 2025 tarihleri arasında Mersin bayilerinin katılımıyla gerçekleştirilen organizasyonda 106 kişi ağırlandı. Etkinlikte, satış performansları, ürün konumlandırmaları ve gelecek dönem stratejileri kapsamlı şekilde ele alındı.

Bien, Üstkar Bayi Organizasyonu

19 – 22 Kasım 2025 tarihleri arasında İzmit bölgesi bayilerinin katılımıyla düzenlenen organizasyonda yer aldı. Toplantılar, sahaya yönelik geri bildirimlerin değerlendirilmesi ve iş süreçlerinin iyileştirilmesine odaklandı.

Bien, Masumoğlu Yapı Bayi Organizasyonu

21 – 24 Kasım 2025 tarihleri arasında Mardin bayilerinin katılımıyla gerçekleştirilen organizasyonda 56 bayi temsilcisi ağırlandı. Bölgesel iş birliklerinin güçlendirilmesine yönelik verimli paylaşımlar yapıldı.

Bien, Helvacıoğlu Bayi Organizasyonu

22 – 24 Kasım 2025 tarihleri arasında Aydın bayilerinin katılımıyla düzenlenen organizasyonda yer aldı. Etkinlik, karşılıklı beklentilerin değerlendirilmesi ve iş birliğinin derinleştirilmesine katkı sağladı.

Bien, Gemkar Bayi Organizasyonu

22 – 25 Kasım 2025 tarihleri arasında Bursa bölgesi bayilerinin katılımıyla gerçekleştirilen organizasyonda 52 kişi ağırlandı. Organizasyon süresince pazara yönelik stratejik değerlendirmeler paylaşıldı.

Bien, Uğur Yapı Bayi Organizasyonu

24 – 27 Kasım 2025 tarihleri arasında Balıkesir bayilerinin katılımıyla düzenlenen organizasyonda yer aldı. Etkinlik, bayi ilişkilerinin güçlendirilmesi açısından önemli kazanımlar sağladı.

Bien, Doğaser Bayi Organizasyonu

28 Kasım – 01 Aralık 2025 tarihleri arasında Erzurum bayilerinin katılımıyla gerçekleştirilen organizasyonda 16 bayi temsilcisi ağırlandı. Bölgesel pazar dinamikleri ve satış süreçleri üzerine değerlendirmeler yapıldı.

Bien, Kardeşler Seramik Bayi Organizasyonu

03 – 06 Aralık 2025 tarihleri arasında Kahramanmaraş bayilerinin katılımıyla düzenlenen organizasyonda yer aldı. Yoğun katılımla gerçekleşen bu organizasyon, yılın en kapsamlı bayi buluşmalarından biri olarak öne çıktı.

Bu organizasyonlar sayesinde BİEN, bayi ağıyla olan ilişkilerini güçlendirmiş; ortak hedefler doğrultusunda sürdürülebilir ve uzun vadeli bir iş birliği yapısını pekiştirmiştir.

Bien, WhatsApp Kanalı

Bien olarak, müşteri ve iş ortaklarımızla daha yakın bir iletişim kurmak ve markalarımıza dair en güncel bilgileri anlık olarak paylaşmak amacıyla WhatsApp kanalımızı yayına aldık.

Bien, Çine Üretim Tesisinde Dünyanın En Uzun Slab Fırınını Devreye Aldı

Bien, Aydın Çine'de konumlanan yeni üretim tesisiyle birlikte, sektördeki öncülüğünü bir adım daha ileri taşıdı. 350 metre uzunluğundaki slab fırınımız, dünyanın en uzun slab fırını olarak devreye alınarak hem üretim teknolojileri hem de kapasite açısından sektöre yeni bir ölçek kazandırdı.

Yeni tesisimizin devreye girmesiyle birlikte, yüksek üretim hacmine sahip, ileri teknolojiye dayalı ve çevresel sürdürülebilirliği gözeten bir üretim modeli hayata geçirildi. Bu yatırım, sadece mevcut kapasitemizi artırmakla kalmayıp aynı zamanda enerji verimliliği ve çevresel etkileri minimize eden süreçleri de merkezine alıyor.

Bien olarak, üretimin geleceğini şekillendirecek altyapı yatırımlarımızla, sektörde fark yaratmaya ve global ölçekte rekabet gücümüzü artırmaya devam ediyoruz.

QLUSIVE Hotel & BIEN Showroom

Kuşadası'nın en prestijli deneyim merkezlerinden biri olan QLUSIVE Hotel, yüksek standartlarda konaklama hizmeti sunmanın yanı sıra, seçkin markalar için özel deneyim alanları yaratma vizyonuyla öne çıkmaktadır.

Bu prestijli otel bünyesinde yer alan BIEN Showroom, markanın premium segmentteki ürün portföyünü mimari estetikle buluşturan özel bir mekân olarak tasarlanmıştır. Mimarlar, iç mimarlar, iş ortakları ve özel konuklar için oluşturulan bu showroom, BIEN'in tasarım gücünü ve kalite anlayışını doğrudan deneyimleme fırsatı sunmaktadır.

Bayi toplantılarından kurumsal etkinliklere kadar birçok stratejik organizasyona ev sahipliği yapan QLUSIVE Hotel, BIEN'in iş birliklerini güçlendiren ve marka algısını pekiştiren önemli bir merkez konumundadır.

c. Sertifikalar ve Belgeler

TSE EN 14411

Üretim süreçlerinin her aşamasında gelişen teknoloji ve bilgi birikimini kullanmayı kendisine prensip edinen Bien Yapı, ulusal standart olan ve Avrupa ülkelerindeki üreticilerin de kullandığı kalite değerlerini belirten TS EN 14411 Bla Ek G standardına uygun üretim yapmaktadır. Üretimin her aşamasında süreç takibi ve kalite uygunluk kontrollerini düzenli bir şekilde gerçekleştiren Şirket, ürünlerinin Avrupa Birliği üyesi ülkelerde satılabilmesi için gerekli olan CE belgesine sahiptir.

TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ
TÜRK STANDARDLARINA UYGUNLUK BELGESİ
TURKISH STANDARDS INSTITUTION
CERTIFICATE OF CONFORMITY TO TURKISH STANDARDS

ISO 9001 "Kalite yönetim Sertifikası"

Bien Yapı ve %100 bağlı ortaklığı Bien Banyo, ISO 9001:2015 "Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası almaya hak kazanmıştır. ISO 9001 Standardının 2015 uygulamalarında köklü değişiklikler yapılmış olup, standarda yeni eklenen; "Kuruluşun Bağlamı", "Liderlik", "Risk & Fırsat Analizleri", "Değişikliklerin Planlanması", "Kurumsal Bilgi" maddelerine yönelik şirketimizin etkin uygulamaları IAS tarafından onaylanmıştı

ISO 14001 Çevre Yönetimi Sistemi Sertifikası

ISO 14001 Çevre Yönetimi Sistemi Sertifikası Şirket'in sahip olduğu bir diğer belgedir. Bu belge aynı zamanda Bien Yapı'nın çevreye duyarlı yönetim ve üretim anlayışının göstergesidir. Üretimin ilk aşamasından ürünün tüketiciye sunulmasına kadar geçen her adımda çevresel etkileri dikkate alan Şirket, fabrika içerisinde üretimde kullanılan suyun tamamının deşarj edilmeden, fabrika içerisinde yer alan arıtma tesisinde arıtarak tekrardan üretime kazandırmaktadır.

Doğa dostu bir politika çerçevesinde çalışmalarını sürdüren Bien Yapı; tüm çalışanları, taşeronları ve iş ortaklarının bu konuda hassasiyet göstermelerini sağlamaktadır. Bu kapsamda, geri dönüşümün en üst düzeyde olması için araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütmektedir. Tüm üretim faaliyetlerinde sürdürülebilir çevre dostu çalışmalarını; kalite, verimlilik ve iş güvenliği ile birlikte en temel üretim prensibi olarak konumlandırmaktadır.

Çalışanlarının katılımıyla gerçekleştirilen analizler ve anketler neticesinde prosedürler, talimatlar ve iş planları oluşturulmaktadır. Enerji ve doğal kaynaklar titizlikle ve en doğru biçimde kullanılmaktadır. Üretim hatları ve destek süreçlerindeki doğal kaynak tüketimi ve atık oranları sayısal verilerle takip edilmektedir. Bien Yapı, temiz üretim uygulamaları sayesinde, birim üretim başına kaynak kullanımı ve atık oluşum miktarını azaltarak, çevre yönetiminde sürekli gelişme düşüncesi ile faaliyet göstermektedir.

Benimsediği çevre dostu politika doğrultusunda sürekli iyileştirmeler yaparak, doğaya zarar vermeden ve kaynakları tüketmeden ilerlemek için pek çok çalışma yürütmektedir.

Bien Yapı'nın Çevre için Attığı Adımlar

- Suyu geri dönüşümlü kullanmak için 22.200 metreküp/gün atık su arıtma tesisini faaliyete sokmuştur.
- Hammadde ve malzemeleri geri dönüşümlü olarak kullanmaktadır. Atıklarını gruplandırarak, geri dönüşüm sürecine katkıda bulunmaktadır.
- Atık suyu %100 geri dönüşümlü olarak kullanmaktadır. Bu sebeple sektörde su deşarj izni almayan tek fabrika konumunda yer almaktadır.
- Ambalaj ve Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği kapsamında kullanılmış ambalaj atıkları kendi içinde sınıflandırılarak çevreye zarar vermeyecek şekilde depolanmakta, lisanslı kuruluşlar vasıtasıyla bertaraf edilmektedir.
- Piyasaya sürülen ambalaj malzemelerinin geri kazanılmasına yönelik olarak gerekli organizasyonlar yapılarak, ambalaj malzemelerinin geri kazanımları sağlanmaktadır.
- Tehlikeli atıklar minimize edilmiş olup, kullanımı devam eden atık yağ, atık pil, atık akü, tehlikeli atıklara bulaşmış ambalaj atıkları lisanslı firmalara gönderilerek, geri kazanımı sağlanmaktadır.
- Atık su arıtma tesisinde oluşan arıtma çamurlarının geri kullanımı sağlanmaktadır.
- Atık su arıtma tesisinde arıtılan su tekrar kullanılmakta yer altı su kaynaklarından temin edilen su minimum seviyeye indirilmektedir.
- Kaynaklar etkin biçimde kullanılmaktadır.
- Çevre kirliliğine yol açabilecek olan unsurlar tespit edilip, kontrol altına alınmakta ve sürekli iyileştirme sağlayarak bu unsurlar önlenmektedir.
- Üretim faaliyetlerinden kaynaklanan hurda ve atıklar belirlenmekte, kontrol altına alınmakta, hurda ve atıkların geri dönüşümünde kullanılması, geri dönüşümü olmayanların yasal yollarla bertaraf edilmesi sağlanmaktadır.

ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası

Bien yapı için, tüm bölümlerde iş sağlığı ve güvenliği konularında, çalışanlarına yol göstermek, işyerinde iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin tedbirleri almak Şirket işleyişinin ayrılmaz bir parçasıdır.

Şirket'in İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu aylık olarak toplanmakta ve güvenli çalışma ortamının sürekliliğini sağlamaktadır. İşyeri Sağlık Birimi tam zamanlı şekilde çalışanlara hizmet vermektedir. Şirket bünyesinde eğitimli acil durum ekipleri (yangın, ilk yardım, arama kurtarma vb.) mevcut olup uygun periyotlarda eğitimler güncellenmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi OHSAS 18001, 2018 yılında ISO 45001 olarak revize edilmiş, aynı dönemde Bien Yapı ve %100 Bağlı ortaklığımız Bien Banyo da buna uygunluk sağlayarak sertifikasını yenilemiştir.

Greenguard

Bien Yapı, tasarım sürecinden başlayarak, ürünün yaşam döngüsü boyunca çevreye ve insana gösterdiği hassasiyeti GREENGUARD ve GREENGUARD GOLD sertifikalarını almaya hak kazanarak, bir kere daha tescillenmiştir. Bağımsız bir denetleme kuruluşu olan UL Enviroment tarafından verilen GREENGUARD ve GREENGUARD GOLD Sertifikaları, ürünün iç mekân hava kalitesi açısından belirlenen gerekliliklerine uyduğunu kanıtlamaktadır.

SASO Quality Mark

Suudi Arabistan'a yapılacak ihracat için Suudi Arabistan Standart Organizasyonu (SASO) tarafından talep edilen SASO Quality Mark hususunda Ağustos 2023 Tarihinde SASO tarafından gerçekleştirilen denetim neticesinde Bien Yapı SASO Quality Mark belgesini almaya hak kazanmıştır.

TSE Çift Yıldız

TSE Çift Yıldız, Bien Yapı ürünlerinin asgari şartlarda sınırlı kalmayıp TSE Standartları'nın üzerinde özelliklere sahip olduğunu doğrulamaktadır. Bu bağlamda, sektör standartlarında su emme derecesi %0,5 olarak belirlenmişken, şirketin üretim değerleri %0,3'ün altındadır

CE İşaretlemesi

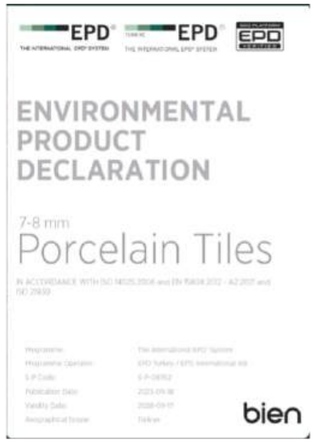
CE İşareti, üzerine iliştirildiği ürünün insan, hayvan ve çevre açısından sağlıklı ve güvenli olduğunu gösteren, Avrupa Birliği'nin Yeni Yaklaşım Direktiflerine uygunluk işaretidir. CE İşareti, 2005 yılından itibaren seramik karolar için zorunlu hale gelmiştir. Yıllık periyotlarla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nca denetlenerek bu belge yenilenmektedir. (305/2011/AB) Yapı Malzemeleri Yönetmeliği ve EN 14411 Harmonize Standardı kapsamında CE İşareti ile ilgili Şirket uygulamaları etkin bir şekilde sürdürülmektedir

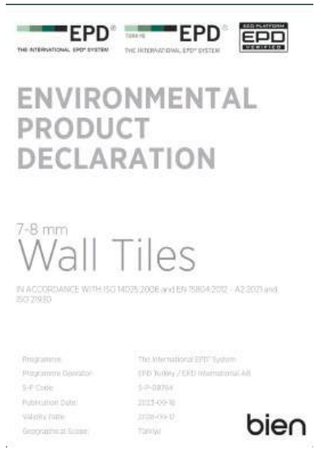
CSTB-UPEC Sertifikası

Fransa resmi kurum satışları için gerekli olan CSTB - UPEC Sertifikası 2023 yılı itibarıyla ihracatın belirlediği 3 ürünün tüm ebatları için alınmıştır. Sertifika, her yıl Fransa CSTB Firması tarafından denetlenerek güncellenecektir. Bien Yapı, Türkiye'de bu sertifikaya sahip olan öncü firmalardan biridir.

Enviromental Product Declaration (EPD)

Bien Yapı olarak sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda yenilikçi çözümler geliştirmeye ve çevreye duyarlı ürünler sunmaya devam ediyoruz. Sürdürülebilir çalışmalarımız doğrultusunda, bir ürünün LCA (Yaşam Döngüsü Analizi) ile ölçülebilen çevresel etkilerini gösteren, bağımsız doğrulanmış ve kayıt altına alındığını belgeleyen EPD Belgesine de sahibiz. 7 mm ve 20 mm porselen, duvar, yer karolarımız için ise EPD Sertifikasyon süreçlerimiz 2023 yılında tamamlanmış ve sertifikalarımız alınmıştır.





ISO 50001-Enerji Yönetim Sistemi

Çok yüksek öncelikli konumuz olan Enerji ve İklim Değişikliğini, Yönetim Sistemleri Politikası kapsamında yönetiyor, iklim krizinin beraberinde getireceği riskleri en aza indirmeyi hedefliyoruz. Bu bağlamda 2022 yılında ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikamızı aldık ve web sitemizdeki Sertifikalar bölümünden ilgili sertifikaya ulaşabilirsiniz.

Küresel risk gündemi ile düşük karbonlu üretim modelleri çerçevesinde evrilen uluslararası mevzuatları yakından takip ediyoruz. Tüm süreçlerimizin her aşamasında enerji tüketimlerimizi sistematik olarak izliyor; üretim ve bakım faaliyetleri konusunda iyileştirmeye yönelik aksiyonları öncelikli olarak değerlendiriyor ve hayata geçiriyoruz. Yeni yatırımlarımızda ve modernizasyon projelerimizle enerji verimliliği, enerji tasarrufu ve enerji güvenliğine yönelik yeni teknolojileri süreçlerimize dahil ediyoruz.

SQR CERTIFICATION

Sertifika
CERTIFICATE

BİEN YAPI ÜRÜNLERİ SANAYİ TURİZM VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

ISO 50001:2018

Kapsam/Scope

SERAMİK VE PORSELEN KAROLARIN TASARIMI, ÜRETİMİ VE SATIŞI

DESIGN, PRODUCTION AND SALES OF CERAMIC AND PORCELAIN TILES

TEKNİK ALAN 8

Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası

T.C.
GÜMRÜK ve TİCARET BAKANLIĞI

Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası

Bien Yapı Ürünleri San. Tur. ve Tic. A.Ş.

TR/AEOF 18060003

Mehmet YAPICI
Orta Anadolu Gümrük ve Ticaret Bölge Müdür Vekili

22.01.2018 tarihinde Yetkilendirilmiş Yükümlülük Statüsü sertifikasını almıştır. Bu sertifika gümrük yükümlülüklerini yerine getiren ve diğer genel gereklilikleri sağlayan güvenilir firmalara gümrük işlemlerinde kolaylık ve imtiyazlar sunan uluslararası bir statüdür. Türkiye'de sayılı firmaya verilen, gümrük yükümlülüklerini eksiksiz ve zamanında yerine getiren, kayıt sistemi düzenli ve izlenebilir olan, mali yeterlilik, emniyet, şeffaflık ve güvenlik standartlarına sahip bulunan, kendi oto kontrolünü yapabilen güvenilir firmalara dış ticaret işlemlerinde bir takım kolaylık ve imtiyazlar tanıyan uluslararası statü konumundaki "Yetkilendirilmiş Yükümlü" (Authorised Economic Operator) statüsüne Seramik, Cam ve Toprak sektöründe sahip ilk firmalarda biri Bien Yapı olmuştur. Bu statü ile şirketimiz, gümrük işlem maliyetlerinde ve tedarik masraflarında tasarruf, gümrük işlemlerin kısalması ile birlikte artan rekabet gücü, ilgili statünün tanındığı ülkelerde sağlanan ayrıcalıklardan faydalanabilme özelliği gibi avantajlar elde etmektedir.

d. İş Ortakları

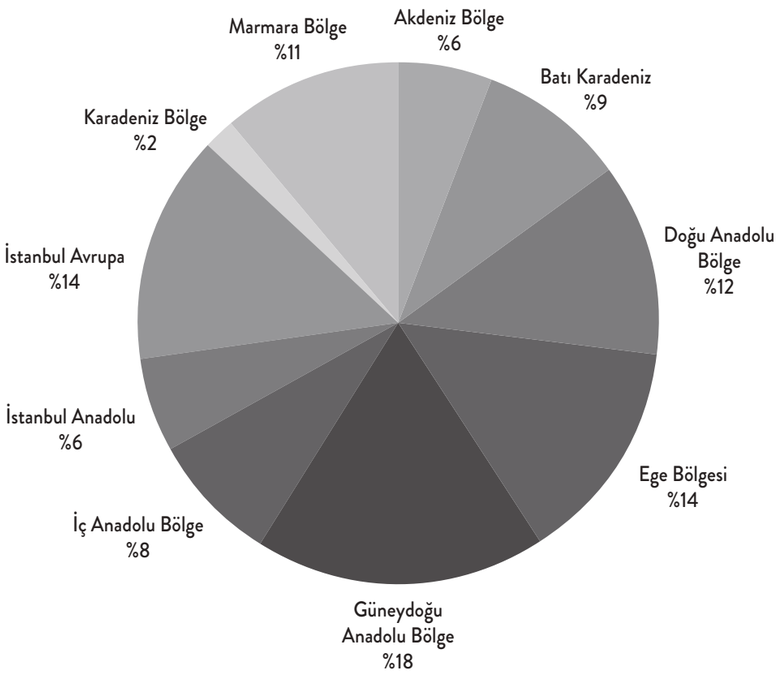
2025 yılında 10 satış bölgesi üzerinden 81 ile yayılmış ana bayi ve tali bayi ağıyla Türkiye'nin dört bir yanındaki müşterilerimize daha yakın olmayı ve onlara en kaliteli seramik ürünlerimizi sunmayı amaçlıyoruz. Türkiye genelinde 112 ana bayi ve 3000'nin üzerinde tali bayi ile satış faaliyetlerine devam edilmiştir. Yetkili satıcı kanalı, perakende ve katma değerli ürünler satma kabiliyeti yüksek, Bien markasını temsil edebilecek nitelikte gelişime açık, tüketiciye farklı ve nitelikli ürünler sunmayı hedefleyen yapıya dönüştürülmüş ve verimlilik artırılmıştır. Yurtdışında ise büyük distribütörlere ve yapı market zincirlerine ürün satmakla birlikte, yurtiçi satışlarının tamamı bayiler satış kanalıyla yapılmaktadır.

İstanbul

İzmir

Kayseri

Ana Bayi Bölgesel Dağılımı



Yurt dışı satış faaliyetleri kapsamında Bien Yapı, 95 ülkeye ihracat yapmakta Mevcut tesislerdeki üretim ile birlikte %25 ihracat satışları hedefi, Çine Tesisinin tam devreye girmesiyle birlikte ihracat hedefimiz %40 seviyelerine çıkarmaktır. Tüm pazarları geliştirilebilir bir potansiyel kabul etmekle birlikte, Bien Yapı olarak öncelikli hedef pazarlarımız Avrupa ve Kuzey Amerika ülkeleridir. Çine Tesisi devreye girmesiyle birlikte Dünyanın en büyük seramik üreticilerinden biri olma hedeflerimizi gerçekleştirmek istiyoruz. Bu nedenle şimdiden yurt dışı satış kanal organizasyonları üzerinde çalışıyoruz. Dünyanın kabul ettiği en önemli fuar organizasyonlarına katılım gösteriyoruz.

14

Menfaat Sahipleri

14. MENFAAT SAHİPLERİ

a. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirket ile doğrudan ilişki içinde bulunan, Şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Menfaat sahipleri gerektikçe kendilerini ilgilendiren hususlarda toplantılara davet edilmektedir. Tedarikçiler ve dağıtım kanalları ile bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Kamuya ilişkin bilgilendirmeler faaliyet raporları ve Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)- Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile yapılmaktadır. Çalışanlar ise duyuru ve düzenlenen çeşitli organizasyonlar ile düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Genel kurul toplantılarının tüm menfaat sahiplerine açık olması, şirketin internet sitesinde yer alan detaylı bilgiler, kapsamlı faaliyet raporları, basın açıklamaları ve şeffaflığı esas alan bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamalar ile sadece pay sahiplerinin değil, tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır. Menfaat sahipleri mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadıklarını düşündükleri konuları denetimden sorumlu komiteye iletilmesi için yatırımcı ilişkileri bölümüne e-mail ve telefon vasıtasıyla bildirebilmektedirler. Ayrıca, içsel bilgiye sahip çalışanlara sorumlulukları hem elektronik olarak duyurulmuş hem de çalışanlara içsel bilgiye sahip olarak sorumluluklarını belirten yazılı beyanları alınarak ilgili birimde saklanması politikası benimsemiştir.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetim kurulunda temsil edilmesi konusunda Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesi dâhilinde herhangi bir mekanizma ve model oluşturulmamıştır. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı şirket içi öneri, anket benzeri araçlarla sağlanmaktadır. Çalışma koşulları ve çalışanlara sağlanan haklar konusundaki uygulamalar çalışan temsilcileri ile görüşmeler sonucunda varılan mutabakatla oluşturulmaktadır. Şirket içi öneri ve isteklerin yönetime iletilmesi konusunda açık kapı esası benimsenmiştir.

Çalışan Temsilcisi

İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalara katılma, çalışmaları izleme, tehlike kaynağının yok edilmesi veya tehlikeden kaynaklanan riskin azaltılması için tedbir alınmasını isteme, tekliflerde bulunma ve benzeri konularda çalışanları temsil etmeye yetkilidir.

Personel yemekhanesinde ve insan kaynakları ofisinde dilek, öneri, memnuniyet ve şikâyet kutusu bulunmaktadır. Çalışanlar, bu kutular aracılığıyla diledikleri paylaşımı yapabilmektedir; bunun için gerekli prosedür ve formlar oluşturulmuştur.

b. İnsan Kaynakları Uygulamalarımız

Bien yapı çalışanları arasında din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapmaz; eğitim, terfi ettirme hususlarında çalışanlarına eşit davranır, bilgi, beceri ve görgülerini arttırmaya yönelik eğitim planları yapar ve eğitim politikaları oluşturur.

Güvenli ve eşit koşullarda çalışılmasını sağlamak; bu çalışma ortamını sürekli iyileştirmek Bien yapı'nın yönetim prensiplerinin başında gelmektedir. Eşitlik ilkesi çerçevesinde insan haklarına saygı gösterilmekte ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için gerekli önlemler alınmaktadır.

Şirketin üretim birimlerinde güvenli çalışma ortamının sağlanması en çok önem verilen konuların başında gelmektedir. İşçi sağlığı ve iş güvenliği yönetmeliklerinde belirtilen tedbirlere ilave olarak; çalışanlar ayrıca yetkili kuruluşlar tarafından verilen eğitimlere katılmaktadır.

İşe Seçme ve Yerleştirme

• İşe alımlarda herkese eşit fırsat tanımak, şirkete bağlılık gösterecek ve iş birliği sağlayacak, Bien Yapıyı geleceğe taşıyacak etkin insan kaynaklarını istihdam etmek temel ilkesiyle, kurumun değerlerini ve işin yetkinliklerini tam olarak karşılayacak adaylar arasından çalışma arkadaşları seçilir. Şirketimizde staj yapmış öğrenciler de potansiyel adaylardır.

• Mülakatlar pozisyona göre şekillenmekle birlikte, pozisyonun gerektirdiği duruma göre adaylara kişilik testleri, yetkinlik değerlendirme ve beceri sınavları da uygulanabilmektedir. Ayrıca adayların çalışacakları yöneticilerle görüşmesini sağlamak üzere çok kademeli bir mülakat sistemi uygulanmaktadır. Tüm bu değerlendirmeler neticesinde uygun bulunan adaylara insan kaynakları tarafından iş teklifi yapılmaktadır.

• Bien Yapı'da görevine başlayan çalışana oryantasyon eğitimi verilmesi işe alım sürecinin bir parçasıdır. Oryantasyon eğitiminin hedefleri; işletmenin genel iş akışını, kurum kültürü ve yönetim sistemlerini anlatmak, iş güvenliği ile ilgili konularda bilgilendirmek, adaptasyon sürecini hızlandırıp işe uyumunu sağlayarak işgücü devir oranını azaltmaktır.

Performans Değerlendirme

Kurum çalışanlarının performanslarını izlemek, değerlendirmek ve geliştirmek üzere tasarlanan bir süreçtir. Bien yapıda beyaz yaka ve mavi yaka çalışanlarına yönelik yılda bir kez yetkinlik ve hedef bazlı performans değerlendirme sistemi uygulanmaktadır. Uygulanan performans değerlendirme sisteminde açıklık ilkesi esas alınarak, değerlendirmeler objektif ve sistematik bir yapıda gerçekleştirilmektedir.

Söz konusu sistem, değerlendirici ile değerlendirilen arasında iyi bir iletişim, iş birliği ve dayanışma ortamının kurulmasını da amaçlamaktadır. Hedefler şirketin genel politikalarına uygun olarak yukarıdan aşağıya doğru belirlenir. Performans değerlendirme sonuçlarından, ödüllendirme, eğitim planlama, kariyer planlama ve terfi uygulamalarında yararlanılır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışma alanlarında iş sağlığı ve güvenliğiyle ilgili tüm yasal ve kurumsal şartları karşılayarak güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturma hedefiyle Bien Yapı, faaliyetlerinin iş sağlığı ve güvenliği risklerini belirlemeyi, tanımlamayı ve bu risklerle ilgili hedef ve programlar oluşturmayı ve uygulamayı taahhüt etmektedir.

İSG komiteleri aracılığı ile ISO 45001 İş Güvenliği ve Sağlığı Sertifikası kapsamında belirtilen iş sağlığı ve güvenliği riskleri belirlenip etkin yönetmekte ve bu risklerle ilgili hedef ve programlar oluşturularak gözden geçirilmektedir. 2019 yılından itibaren ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sertifikasına geçiş yapılarak belgelendirme yapılmıştır.

Çalışanların İSG kültürünü içselleştirmeleri, riskleri yönetmeleri ve güvenli bir alanın gereklerine uygun çalışmaları için İSG eğitimleri verilmektedir. Aynı zamanda beraber çalışılan iş ortaklarımıza İSG eğitimleri verilmesinin yanı sıra tüm paydaşların yasal süreç kontrolleri de yapılmaktadır.

2025 yılında çalışanlara 18.522 saat İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi verilmiştir. Bu eğitimlerde ilk yardım, kapalı alanlar, yüksekte çalışma, acil durum müdahaleleri, elektrik güvenliği, basınçlı gaz güvenliği, tedbirli sürüş, forklift güvenliği gibi konulara odaklanılmıştır.

Sosyal Sorumluluk

Bien Yapı, faaliyet gösterdiği coğrafyanın ve Türkiye'nin eğitim, sağlık gibi pek çok alanda gelişmesine katkı sunmak amacıyla sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmektedir. Üniversiteler ve Kamu Kuruluşları üzerinden gelen talepler doğrultusunda okullar, emniyet güçleri gibi kurumlara destek vermek amacıyla çeşitli sosyal sorumluluk projeleri yürütmüştür. Ayrıca toplum sağlığını da önemseyen şirket çalışanları, her 3 ayda bir kan bağışı kampanyalarına katılım göstermektedir.

Her ay Bilecik Kızılay'ı ile beraber ihtiyaç sahiplerine gıda yardım paketleri dağıtan Bien Yapı, toplumun her kesiminden insana ulaşmaya çalışmakta, toplumsal birliktelik ve yardımlaşmanın önemine inanmaktadır. Belediye'nin ve Üniversitenin düzenlediği sosyal aktivitelere katkı sağlayan Şirket, Belde evi, okul, cami ve kolluk kuvvetlerinin yenilenme ihtiyacındaki bina ve alanları için gerekli olan seramik taleplerine de destek vermektedir.

Şirket, eğitimde fırsat eşitliğine destek vermek, zor şartlarda eğitimlerini sürdüren öğrencilerin geleceğe umutla bakmasına katkı sağlamak amacıyla ihtiyacı olan okullara gönderilmek üzere gerçekleştirilen kitap-kırtasiye kampanyasının yanı sıra köy okullarında kütüphaneler yaptırarak eğitimde eşit şartların oluşması için de sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmektedir

Personel Tazminat Uygulamaları

Bien Yapı, çalışanlara yönelik tazminat politikasını belirlerken, yürüklükteki 4857 sayılı İş Kanunları hükümleri, yürürlükten kaldırılan 1475 sayılı İş Kanunun yürürlükte olan 14. maddesi hükümleri esas alınmaktadır.

Kıdem Tazminatı:
İş sözleşmesi, 4857 sayılı İş Kanunu ile yürürlükten kaldırılan 1475 sayılı İş Kanunu'nun yürürlükteki 14. maddesi hükümlerinde belirtilen kıdem tazminatı ödenmesini gerektiren durumlardan birine göre iş sözleşmesi sona eren ve şirkette en az bir yıllık çalışması bulunan çalışanlara veya çalışanın vefat etmesi durumunda kanuni mirasçılarına, çalışanın şirketteki hizmet süresi için kıdem tazminatı ödenmektedir.

İhbar Öneli ve Ücreti:
İhbar öneli tanınması gereken hallerde, 4857 sayılı İş Kanunun 17. Maddesine istinaden uygulama yapılmaktadır. Ayrıca, personelin iş sözleşmesi ihbar süresinin sonuna kadar olan ücreti nakden ödenmek suretiyle de sona erdirilebilmektedir. İhbar öneli tanınan hallerde, personele iş arama izni verilmektedir.

Gizlilik Uygulamalarımız

Kurumsal web sitesini (https://bienseramik.com.tr/) ziyaret edenlerin ve çevrimiçi hizmetleri kullananların paylaşmış olduğu bilgilerin gizliliğinin korunması Bien yapı için önemli ve önceliklidir. Bilginin gizliliğinin, bütünlüğünün ve kullanılabilirliğinin korunması temel prensibiyle oluşturulan politikalar, bilginin gizliliğini korumak adına benimsenen temel yol, yöntem ve ilkeleri kapsamaktadır.

Bien Yapı kurumsal web sitesi (https://bienseramik.com.tr/) yoluyla iki temel bilgi toplanmaktadır. Bunlar gerçek kişilerin kimliğini belirlemeye yarayan "kişisel veriler" ile web sitesinin daha iyi çalışması için toplanan "tanımlama bilgileri"dir. Tanımlama bilgileri, web tarayıcısı yazılımının, web sunucularına geçici olarak tarayıcınızda bilgi saklaması için izin veren bir özelliğidir. Web sitesi ziyaretçilerinin nasıl erişim sağladığını görmek için tanımlama bilgileri aracılığıyla bilgi toplanmaktadır. Bu işlem sırasında kişisel bilgi (sizi tanımlayabilecek nitelikte) toplanmaz.

Kişisel Verilerin Korunması Uygulamalarımız

Kişisel verilerin korunması Bien yapı'nın temel prensipleri arasındadır. Bien Yapı Veri Sorumlusu sıfatıyla 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na ("KVKK/Kanun") uyum sürecini büyük bir özenle yürütmekte ve Kanun başta olmak üzere ilgili tüm yasal mevzuatlarda yer alan yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmektedir.
.
Bien Yapı kişisel verileri koruma bilincinin sağlanması amacıyla çalışanlarına gerekli eğitimleri vermektedir.

Bu uygulama çalışan, stajyer, çalışan/stajyer adayı, müşteri, potansiyel müşteri, ziyaretçi, tedarikçi, dış hizmet sağlayıcıları ve diğer 3. kişilerin tamamen veya kısmen otomatik olan ya da herhangi bir veri kayıt sisteminin parçası olmak kaydıyla otomatik olmayan yollarla Bien yapı ve şubeleri bünyesinde işlenen tüm kişisel verilerini kapsamaktadır.

Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler

• Şirket, mal ve hizmetlerin satış ve pazarlamasında müşteri memnuniyetine önem verir, bunun için gerekli tedbirleri alır.
• Şirket, ürün ve hizmet sağlamakta olduğu müşteri ve tedarikçileriyle yasalara uygun, kurulu sözleşme hükümlerine uygun ilişkiler kurmak ve sürdürmek, mal ve hizmetlerin sağlanmasında uluslararası ve sektör standartlarını gözetmek üzere gerekli tedbirleri alır, süreçlerini gözden geçirerek yeniler.
• Müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgiler ticari sır kapsamında görülerek, gizliliğine özen gösterilir.

15

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

15. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

a) Kayıtlı Sermaye Değişimi

Yoktur

b) Çıkarılmış Sermaye Değişimi

Yoktur

16

16. 2025 İlişkili Taraf İşlemleri ve 2026 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Öngörü Rapor Özeti

16. 2025 İlişkili Taraf İşlemleri ve 2026 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Öngörü Rapor Özeti

2025 yılında Kurumlar Vergisi Genel Tebliğ kapsamında ilişkili kişiler ile yapılan işlemlere ilişkin detaylı rapor, transfer fiyatlaması kapsamındaki işlemleri içermektedir.

Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm A.Ş. temel faaliyet konusu, seramik, yer karosu ve fayans malzemeleri, teknik granit üretimi, satımı ve ihracatını yapmaktır. 01/01/2025 – 31/12/2025 döneminde şirketin tüm faaliyetlerinden elde etmiş olduğu satış geliri 11.996 milyon TL'dir. Toplam 11.996 milyon TL'lik net satışımızın ve 9.909 milyon TL'lik satılan mal maliyetinin sırasıyla %26,5'ini ve %31,4'ünü kapsayan ilişkili taraf satışımızın analizi ilgili raporda verilmiştir.

Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm A.Ş. tarafından gerçekleştirilen bu faaliyet için emsal bedel tespitinde karşılaştırılabilir fiyat yöntemi seçilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "İlişkili taraflarla Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. Maddesi gereğince, Şirketimizin 2025 yılı verileri ışığında 2026 yılı finansal satış ve satın alım öngörüsü olarak Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu kapsamında ilişkili şirket Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri A.Ş. ve Qua Trading A.Ş.'nin yapacağı yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kurul düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanan yıllık finansal tablolarda yer alan;

a) Alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının,

b) Satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının, toplamını %10'undan fazlasına ulaşacağı öngörüldüğünden,

Bu raporda Şirketimiz tarafından 2025 yılında Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri A.Ş. ve Qua Trading A.Ş.'ye yapılan satışların ve alımların ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ile kâr paylaşımlarının makul olup olmadığı incelenmiştir. Bu kapsamda ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin şartlarının ve kar paylaşımının piyasa koşulları içerisinde adil ve makul olduğunu teyit edilmiştir.

17

Diğer Açıklamalar

17. DİĞER AÇIKLAMALAR

Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri kapsamındaki diğer zorunlu açıklamaları aşağıdaki şekildedir:

a) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Risk Yönetim Komitesi tarafından, şirket sermayesinin TTK'nın 376. Maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş olup; 361.000.000 TL olan Bien Yapı Ürünleri Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş. çıkarılmış sermayesinin, 31/12/2025 tarihi itibarıyla 12.989 milyon TL olan ana ortaklığa düşen özkaynaklar ile varlığını koruduğu ve Net Borç (Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler) / Özkaynaklar Oranı %33,5 olan şirketin borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

b) İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Türkiye'de seramik sektöründe faaliyet gösteren firmaların operasyonlarını en çok etkileyen hususlar enerji maliyeti, satışlardaki tahsilat süreleri, stok devir hızı, taşımacılık, teşvikler, eğitim, tanıtım ve pazarlama, hukuki düzenlemeler ve yapısal tedbirler, Ar-Ge ve İnovasyon ve hammadde başlıklarında toplanmıştır.

Seramik sektörü üretim esnasında yapılan pişirme ve kurutma işlemlerinden dolayı, oldukça yoğun enerji tüketen bir sektördür. Artan enerji maliyetleri; sektörün, İtalya ve İspanya'daki üreticilerden bile daha yüksek enerji maliyetlerine katlanmasına neden olmaktadır. Uzun vadede enerji maliyetlerinin, Türk üreticiler için dezavantajlı konumunu sürdüreceği öngörülmektedir. Seramik sektörünün, sektörün en önemli üretim girdilerinden olan düşük enerji maliyetleri, taşımacılık, bilgi ve bilişim teknolojilerinden faydalanma imkanı sağlayan ve yatırımcılara altyapısı tamamlanmış sanayi parselleri hazırlayan organize sanayi bölgeleri yatırımları ile desteklenmesi önem arz etmektedir.

Enerji maliyetlerindeki dalgalanmalardan daha az etkilenmek, karbon ayak izimizin azaltılması ve sürdürülebilir üretim hedeflerimiz doğrultusunda, elektrik üretiminin bir kısmını karşılamak için fabrika çatısında güneş enerjisinden elektrik üretimi yapılması yönünde fizibilite çalışmaları tamamlanarak, gerekli başvurular resmi kurumlara yapılmıştır. Resmi kurumlardan alınacak izinler neticesinde üretilecek enerjinin büyüklüğü, toplam yatırım maliyeti ve yatırımın geri dönüş süresi kesinleşmiş olacaktır.

Türkiye'de seramik ürünleri ve hammaddeleri taşımasının ağırlıkla karayolu aracılığı ile yapılması, taşıma maliyetlerini artırmakta, çevre sorunlarına neden olmakta, verimsizlik yaratmakta ve Türk üreticilerinin rekabet gücünü olumsuz yönde etkilemektedir. Taşımacılık maliyetlerinin düşürülebilmesi için, alt yapının iyileştirilmesi ve taşımacılıktaki koordinasyon seviyesinin artırılması gerekmektedir. Üreticiler genel olarak demiryolu tesislerine ulaşmak için uzun bir mesafeyi kara yolu ile katetmekte, birebir karşılaştırma yapıldığında verimsizlik nedeniyle, yaklaşık %50 avantaj sağlayan demiryolu taşımasının maliyet avantajı azalmaktadır.

İthalat bağımlılığı yüksek olan ara malı veya ürünlerin üretimine yönelik yatırımlar stratejik yatırımların teşviki uygulamaları kapsamında desteklenmektedir. Ayrıca ithal hammadde girdisi sebebiyle döviz kurunda yaşanan artışlar, firmaların maliyetlerini artıran, karlılıkların düşmesinde etki yaratan diğer baskı unsuru olarak karşımıza çıkmaktadır.

Seramik uygulaması, ustalık ve eğitim gerektiren bir meslektir. Sektöre daha kaliteli usta yetiştirmek ve uygulamalarda seramik ürünlerin rakip ürünleri uygulamadaki avantajı ile ikame etmesini sağlamak için, seramik uygulaması ile ilgili eğitim verecek kurslar açılmalıdır. Bu eğitim kurumlarından mezun olan kişilere sertifika verilerek, kişilerin sektör tarafından tercih edilmesi sağlanmalıdır.

Maliyet ve pazara yakınlık avantajının yanı sıra, yurtdışı üretim kapasitesini artırarak, pazarlama ve satış organizasyonu yatırımlarına ağırlık verilmesi gerekmektedir.

Sektörün yoğun olarak katıldığı gelişmiş bir üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde yapılmakta olan Ar-Ge çalışmaları, laboratuvar deneyi ve deney imkanları (SAM Seramik Araştırma Merkezi), sektöre bilgi gücü vermektedir. Bu yüzden, teknolojik sorunların kısa zamanda ve etkili olarak çözülmesi gerekmektedir. Üniversitelerdeki bilgi birikiminin, sermayenin ve nitelikli işgücünün bir araya getirilerek, teknolojisi yoğun ürün üretim yöntemlerinin geliştirilmesi, ticarileştirilmesi ve sektörde tüm tabana yayılması, büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda üniversitelerin seramik ürünler konusunda yaptığı araştırmalar desteklenmeli ve kullanım alanları önceliklendirilmelidir. Ayrıca sektördeki firmaların Ar-Ge çalışmalarına sağlanan destek miktarı artırılmalıdır.

Türk Seramik Sektörü, hammadde açısından önemli stratejik avantajlara sahiptir. Geleneksel seramik üretiminde, 4 ana hammadde bulunmaktadır: Kaolin, kil, feldspat ve kum (kuvars). İtalya ve İspanya'ya göre Türkiye, zengin hammadde kaynaklarına sahiptir. Ancak, bu kaynaklar yanlış ve yetersiz kullanım nedeniyle, yeteri kadar avantaja çevrilememektedir. Türkiye, 240 milyon tonluk rezerv ile dünya feldspat rezervinin %14'ünü oluşturmakta ve ülke bazında en büyük sodyum feldspat rezervine sahip durumdadır.

Seramik sektöründe Enerji maliyetleri, üretim maliyetlerinin içerisindeki payı en yüksek seviyededir. Sektörde enerji verimliliği önemi artmıştır. Bien, halihazırda yatırımı devam eden, Çine Tesisinde kullanılacak son teknoloji üretim hatlarıyla birlikte, önemli enerji verimliliği sağlanarak, fiyat ve karlılık avantajı sağlamayı hedeflemektedir. Tesisin Aydın'da yer alan hammadde kaynaklarına ve İzmir limanlarına yakın olması operasyonel süreçlerini hem kısaltacak hem de maliyet avantajı sağlayacaktır.

Avrupa Birliği Ticaret Komisyonu, 3 Aralık 2021 tarihinde Avrupa Seramik Üreticileri Birliği'nin şikâyeti üzerine, Türkiye'nin yanı sıra Hindistan'da "Seramik karo" ve benzeri kategorisi ithalatına karşı, bu alanda faaliyet gösteren şirketler bakımından anti-damping soruşturması başlatmıştır. Nihai karar 10 Şubat 2023 tarihinde komisyon tarafından açıklanmıştır. Kararda, soruşturma kapsamına alınan Şirketimiz ve ilişkili tarafımız Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. için %4,8 dampinge karşı gümrük vergisi önlemi alındığı açıklanmıştır. Soruşturma kapsamında iş birliğinde bulunan Türkiye'de aynı alanda faaliyet gösteren diğer şirketler için gümrük vergisi oranı %9,20 olarak açıklanırken, iş birliğinde bulunmayan şirketlerde bu oran %20,90 olarak belirlenmiştir. Bahsi geçen gümrük vergisi 10 Şubat 2023 tarihinden başlayarak 5 yıl süre ile geçerli olacaktır.

Avrupa Birliği ülkelerine yapılan satışların 2025 yılında toplam yurt dışı satışlarımıza ve brüt satışlarımıza (yurt içi ve yurt dışı toplamı) oranı sırasıyla %78 ve %14,7 seviyelerinde olup söz konusu karar ile birlikte getirilen gümrük vergisi önleminin, Şirketimiz faaliyetlerine, satışlarına ve karlılığına önemli bir etkisi olmayacağı değerlendirilmektedir.

18

Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler

18. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

Yönetim Kurulundaki Değişiklikler, (13.01.2026)

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini sürdürmekte olan Sayın Hakkı Çatman'ın Yönetim Kurulu Üyeliğinden İstifasının kabulüne ve boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine; İlk genel kurulun onayına sunulmak üzere 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Sayın Nevreddin Şenyayla'nın yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına,Sayın Hakkı Çatman'dan boşalan Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevine, 28/04/2028 tarihine kadar Sayın Nevreddin Şenyayla'nın atanmasına karar verilmiştir.

Yurtdışı Borçlanma Aracı İhracı Başvurusu (27.02.2026)

Şirketimizin, 10.000.000.000 TL tutarındaki ihraç tavanı kapsamında ihraç edeceği borçlanma araçlarının, yurtiçinde halka arz edilmeksizin, tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satışına ilişkin İhraç Belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 30.01.2025 tarih ve 6/187 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Tahvil İhraçları,

Türü	İhraç Tutarı		İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	İhraç Şekli	ISIN kodu	Faiz Oranı
	Tutar	Para Birimi					
Finansman Bonosu	250.000.000	TL	21.01.2026	21.01.2028	Nitelikli Yatırımcı	TRSBNYP12813	TLREF+4
Finansman Bonosu	250.000.000	TL	23.01.2026	25.07.2028	Nitelikli Yatırımcı	TRSBNYP72817	TLREF+3,5
Finansman Bonosu	500.000.000	TL	29.01.2026	11.08.2028	Nitelikli Yatırımcı	TRSBNYP12920	TLREF+3,5

19

2025 Yılı Karının Dağıtım Önerisi

19. 2025 Yılı Karının Dağıtım Önerisi

Şirketimizin, 31.12.2025 tarihli mali tablolarına göre oluşan vergi ve genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalacak dağıtılabilir dönem karının dağıtımı ile ilgili olarak Yönetim Kurulumuz henüz bir karar almamış olup; karara bağlanan hususlar, eş zamanlı bir şekilde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden kamuya duyurulacaktır.

20

2026 Yılı Beklentileri

20. 2026 YILI BEKLENTİLERİ

2026 yılına girerken küresel ekonomik görünümdeki belirsizlikler ve finansal koşullardaki sıkılaşma etkisini sürdürmekle birlikte, Şirketimiz güçlü bilanço yapısı, stratejik yatırımları ve katma değer odaklı üretim yaklaşımı sayesinde sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini kararlılıkla sürdürmektedir. Önümüzdeki dönemde temkinli ancak fırsatları değerlendiren bir yaklaşımla ilerlerken, verimlilik, ihracat ve yüksek katma değerli ürünlere odaklanan büyüme stratejimiz önceliklerimiz arasında yer almaya devam edecektir.

Bu doğrultuda, Şirketimizin en önemli stratejik yatırımlarından biri olan Bien Seramik Çine Tesisi, üretim kapasitemizi ve ürün çeşitliliğimizi önemli ölçüde güçlendiren bir yatırım olarak öne çıkmaktadır. 2025 yılı içerisinde söz konusu tesise 2,5 milyar TL'nin üzerinde yatırım gerçekleştirilmiş olup, projenin toplam yatırım büyüklüğü 120 milyon Euro'nun üzerine ulaşmıştır.
Çine tesisimizde büyük ebatlı slab ürünlerin üretimi gerçekleştirilmektedir. Seramik sektöründe yüksek katma değerli ürün segmentinde yer alan bu ürünler, şirketimizin ürün portföyünü daha üst segmentlere taşıyan stratejik üretim alanlarından birini oluşturmaktadır. Bu ürün grubunun satışlarında ihracatın payının yaklaşık %50 seviyelerine ulaşması hedeflenmektedir.

Tesisimizin ilk üretim hattı Haziran 2025 itibarıyla devreye alınmış olup, yatırımların planlanan takvim doğrultusunda ilerlemesiyle birlikte 2026 yılının ilk yarısı içerisinde bir üretim hattının daha devreye alınması hedeflenmektedir. Devam eden yatırımlar ile birlikte tesisin üretim kapasitesinin kademeli olarak artırılması planlanmakta olup, 2026 yılı içerisinde Çine yatırımının finansal sonuçlarımıza olan katkısının daha belirgin şekilde hissedilmesi beklenmektedir.

,Öte yandan, enerji maliyetlerimizin yönetilmesi ve sürdürülebilir üretim hedeflerimizin desteklenmesi amacıyla yenilenebilir enerji yatırımlarımız da tamamlanarak devreye alınmıştır. Bu kapsamda, enerji maliyetlerimizi azaltmak, elektrik fiyat artışlarına karşı korunma sağlamak, karbon ayak izimizi azaltmak ve sürdürülebilir çevrenin korunmasına katkıda bulunmak amacıyla T2D Yenilenebilir Enerji Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. ile yürüttüğümüz 23,5 MWp kapasiteli Güneş Enerji Santrali (GES) projemiz tamamlanarak faaliyete geçirilmiştir.

Şirketimizin Bozüyük, Bilecik ve Bilecik 2. OSB tesislerinde toplam 300.000 m^2 çatı alanı üzerinde kurulan GES yatırımlarının toplam maliyeti yaklaşık 11,7 milyon ABD dolarıdır. Projede 40.870 adet yeni nesil Topcon – Ntype güneş paneli kullanılmıştır. Söz konusu yatırımın devreye alınmasıyla birlikte yıllık yaklaşık 15.608 ton CO_2 emisyonunun azaltılması ve yıllık yaklaşık **42.911 adet yetişkin ağacın kesilmesinin engellenmesine eşdeğer çevresel katkı sağlanması hedeflenmektedir.

GES yatırımının enerji maliyetlerimize olan olumlu etkilerinin 2026 yılı içerisinde finansal sonuçlarımıza daha belirgin şekilde yansıması beklenmektedir.

Şirketimiz, önümüzdeki dönemde de yatırım, verimlilik, sürdürülebilirlik ve katma değer odaklı büyüme stratejisini sürdürerek paydaşları için uzun vadeli değer yaratma hedefi doğrultusunda faaliyetlerini kararlılıkla sürdürecektir.

2026 yılında devreye alınan yatırımlarımızın üretim kapasitemize, ihracat performansımıza ve maliyet yapımıza sağlayacağı katkıların daha görünür hale gelmesini beklemekteyiz. Bien Seramik olarak güçlü üretim altyapımız, yenilikçi ürün portföyümüz ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımız ile küresel pazarlardaki rekabet gücümüzü artırarak paydaşlarımız için kalıcı değer yaratmaya devam etmeyi hedefliyoruz.

21

Bağımsız Denetim Raporu

21. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Kamuyu Aydınlatma Platformu, MKK e-Şirket ve www.bienseramik.com.tr web adresinde yayınlanmaktadır.

22

Finansal Tablolar ve Dipnotları

22. FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLARI

Kamuyu Aydınlatma Platformu, MKK e-Şirket ve www.bienseramik.com.tr web adresinde yayınlanmaktadır.

23

II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

23. II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİ BEYANIMIZDIR

a) Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanmış ve 11.03.2026 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanmış, 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle düzenlenen 2025 yılına ait konsolide finansal tablolarının ve Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunun tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tabloların ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zarar ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını Şirketin konsolide finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Efe ERCAN
Yönetim Kurulu Başkanı

Nevreddin ŞENYAYLA
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İsa İPÇİOĞLU
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Adil AKINCI
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

bienseramik.com.tr